

BALOGH MIKLÓS

Az elhúzódo rendőri művelet logisztikai biztosítása

Magyarországot 2015-ben jelentős próbatétel elé állította az ország déli határraira nehezedő migrációs nyomás jogszabályoknak megfelelő, egyszersmind a szükséges humanitárius segítségnyújtást sem nélkülöző kezelése. A schengeni határok külső védelme, az integrált határigazgatás keretében végzett határőrizeti tevékenység szakszerű végrehajtása érdekében – a rendőrszakmai szempontok figyelembevételével – a helyzet kezelésére a Készenléti Rendőrség szervezetén belül egy új, feladatorientált, „önálló” szervezeti egységet hoztak létre Határrendészeti Igazgatóság elnevezéssel.

E publikáció célja a Határrendészeti Igazgatóság logisztikai hátterének létrehozásán, a működőképesség mindenoldalú megteremtésének megszervezésén keresztül az elhúzódo rendőri műveletek logisztikai támogatásának, az ehhez kapcsolódó parancsnoki munkának, illetve a személyi állományról való gondoskodásnak a bemutatása, továbbá a szakmai feladatok ellátásának támogatása.

Az elhúzódo rendőri műveletek eredményes végrehajtásához – abban az esetben, ha elkülönített szervezet hajtja végre, vagy más szervezeti elemektől erő-összpontosítás történik – alapkövetelmény az állomány elhelyezéséhez, feladatellátásához szükséges feltételek megteremtése, valamint egy komplex működést lehetővé tevő bázis kialakítása, amely így biztosítja

- az állomány elhelyezéséhez, pihentetéséhez szükséges feltételeket;
- a más rendőri szervektől vezényelt állomány fogadásának, váltásának, útba indításának feltételeit;
- az ételmezési ellátást, az étkeztetés rendszerét;
- a gépjárművek üzemeltetési és tárolási feltételeit;
- a fegyverzeti, vegyvédelmi, pirotechnikai, rendszettechnikai, optikai és kényszerítő-, valamint védőeszközök és anyagok, lőszer elhelyezéséhez, továbbá a működtetéshez szükséges tárolási és készletezési feltételrendszert;
- az egészségügyi ellátást;
- az egyes rendőri műveletek irányításához szükséges törzsmunka feltételeit.

A magyar–szerb határszakaszon végrehajtott rendőri műveletek eredményes logisztikai támogatásához a Szegedi Rendészeti Szakközépiskola, illetve a

Kiskunhalasi Önkormányzat által átadott használaton kívüli épületet jelölték ki, illetve készítették elő.

Az említett határszakaszon jelentkező feladatok logisztikai megszervezése, a végrehajtás tapasztalatainak feldolgozása jó lehetőséget kínál azok összegzéséhez, az esetleges tervezési, szervezési vagy képességbeli hiányosságok jövőbeni elkerüléséhez, továbbá a legjobb gyakorlatok továbbviteléhez, jelentkezzenek azok az ország bármely pontján.

Figyelembe véve, hogy a kiszolgáló-logisztikai háttér megteremtésére nagyon rövid határidő állt rendelkezésre, illetve annak kiépítése megkezdésekor a rendőri tevékenység már folyamatban volt, az előkészítés párhuzamosan zajlott a tényleges logisztikai biztosítással. Mindez bonyolultabbá tette az előkészítő fázist, de nem hátráltatta a végrehajtást, illetve nem veszélyeztette a rendőri művelet teljesítését.

Az előkészítő munkálatok része volt a kiszolgáló létesítmények szükséges mértékű felújítása, karbantartása, az elhelyezési feltételek kialakítása, ezzel párhuzamosan meg kellett szervezni

- az állomány pihentetésének, váltásának, utaztatásának rendszerét;
- az élelmezést, védőitallal ellátást;
- a szükséges mennyiségű és állapotú gépjárműpark összevonását, működtetését, üzemeltetését;
- a fegyverzeti, vegyvédelmi, pirotechnikai, rendészettechnikai, optikai és kényszerítő-, valamint védőeszközök és anyagok, lőszerrendelkezésre állását, azok beszerzését, karbantartását, utánpótlását, készletezését;
- az új, területi és feladatrendszerhez igazodó, a szakmai követelményeknek megfelelő rendszerek és hálózatok kiépítéséhez szükséges informatikai és híradó eszközök beszerzését, telepítését, ezek üzemeltetését, karbantartását;
- az egészségügyi biztosítás rendszerét, mind a saját erők, mind pedig a migránsok tekintetében;
- a nemzetközi erők fogadását, ellátását.

A logisztikai feladatok végrehajtásának folyamata, az előkészítés rendje

A folyamat átláthatósága érdekében érdemes tisztázni a rendőrségi logisztika célját, ami *„alapvetően olyan készletek és képességek kialakítása, fenntartása és folyamatos rendelkezésre bocsátása, amelyek a rendőrség alapfeladatai (jogszabályokban, alapító okiratban meghatározott) ellátásához szüksé-*

ges anyagi-technikai feltételek megteremtésére és folyamatos biztosítására irányulnak”¹.

Az előkészítést befolyásoló tényezők:

- a feladat jellege, annak technikai és humán erő-szükséglete;
- a végrehajtás helyszíne(i);
- az előkészítésre rendelkezésre álló idő;
- a végrehajtás várható időtartama;
- a végrehajtáshoz szükséges anyagi, technikai eszközök;
- rendelkezésre álló erők, eszközök (saját, és az alkalmazás helyszínén meglévő) megléte és hadrafoghatósága;
- anyagi tartalékképzés szükségessége.

Az előbbi tényezők ismerete függvényében minden területen teljes körű felmérést kell végrehajtani a feladat során jelentkező anyagi, technikai, informatikai szükségleteiről, a meglévő készletek nagyságrendjéről, alkalmazhatóságáról, a központi anyagigénylések lehetőségéről. A logisztikai előkészítés elengedhetetlen feltétele az abban részt vevő szervek/szervezetek megnevezése és bevonása, a feladat végrehajtásáért felelős személyek kijelölése és konkrét tevékenységi körökre való eligazítása.

Az előkészítéshez tartozik a munka-, az elhelyezési és a pihentetési feltételek felmérése, az ételmezési ellátás igényeinek ismerete, a szolgálati gépjárművek biztosítása és azok működtetésének lehetőségei, a fegyverzeti és speciális technikai eszközök igényfelmérése és biztosítása, az informatikai rendszerek kialakítása, az eszközök működtetése, a törzs működési feltételeinek kialakítása, és nem utolsósorban az egészségügyi ellátás megszervezése.

Mіндеzen információk alapján előkészítési logisztikai biztosítási terv elkészítése szükséges, amely részletesen tartalmazza a szakterületek feladatait, határidőket, felelősöket, költségvetési szükségleteket és forrásokat.

Logisztikai feladatok végrehajtási rendje és tapasztalatai

Az elhúzódó rendőri műveletek végrehajtásához ki kell dolgozni és elő kell készíteni a tevékenység mindenoldalú logisztikai biztosítását, amely az előkészítés feladataira épül és elősegíti a folyamatos működést.

¹ Faggyas Zoltán: A rendészeti feladatok logisztikai támogatásának elvei, módszerei és gyakorlata a Rendőrségnél. In: Gaál Gyula – Hautzinger Zoltán (szerk.): Tanulmányok a „Biztonsági kockázatok – rendészeti válaszok” című tudományos konferenciáról. Pécs, 2014, 151. o. [Pécsi Határőr Tudományos Közlemények XV.] <http://pecshor.hu/periodika/XV/faggyas.pdf>

A munka-, az elhelyezési és a pihentetési feltételek elemei, a működtetés tapasztalatai

Elemi:

- hálókörletek és közös helyiségek (zuhanyzó, vécé, szárítóhelyiségek);
- a törzs működését lehetővé tevő helyiség;
- dokumentációs helyiség;
- eligazító-beszámoltató helyiség;
- technikai szoba;
- fegyverszoba, fegyvertöltő, -ürítő, -karbantartó hely;
- gépjárműtároló hely;
- anyagraktárak.

Hálókörletek és közös helyiségek

Az elhelyezés nem más, mint „*a rendőri csapaterő hosszabb ideig tartó megállása rendőrségi, vagy más épületben, vagy táborigények között a személyi állomány pihentetése, étkeztetése, a technikai eszközök kiszolgálása, egy adott feladatra felkészülés, vagy annak végrehajtása után a kötelek rendezése érdekében*”². A kialakítás alapvető követelményei közé tartozik személyenként ágy, zárható szekrény, matrac, ágynemű, legalább két váltás ágyneműhuzat biztosítása, a létszámnak megfelelő fogas, ruhaakasztó a felsőruházat tárolására. A modern komfortigények minél jobb színvonalú kielégítése érdekében nélkülözhetetlen a létszámmal igazodó hűtőszekrény (tíz-tizenöt személyenként 120 liter), mikrohullámú sütő, vízmelegítő, kávéfőző, férfi-női mosdó létszámnak megfelelő kialakítása (viszonyításképp: tizenhármas-húsz személyenként egy vécé/piszoár, illetve tizenhárom-tizenöt személyenként egy zuhanyzó), mosó- és szárítógépek felszerelése, az épület egészében vezeték nélküli internetkapcsolat kiépítése, az információs igények kielégítése érdekében jó színvonalú televíziós szolgáltatás megrendelése. Az alapvető tisztálkodási követelmények közé tartozik a kommunális hulladék tárolásához elegendő kapacitású zárt fedelű, lábbal nyitható szeméttároló, a nyílászárók rovarhálóval történő ellátása, továbbá a takarítás és a hulladékelszállítás rendjének meghatározása (célszerű tartalék takarító személyzet tervezése is).

Az előkészítés és a működtetés tapasztalatai szerint a körletek befogadóképességnek kialakításánál figyelembe kell venni, hogy az állomány szemé-

² Beregnyei József (szerk.): Rendészettudományi szöszedet. IRM Oktatási Főigazgatóság-Magyar Rendészettudományi Társaság, Budapest, 2008, 115. o. <http://rendeszet.hu/rendeszeti-szoszedet>

lyi felszerelésének tárolási igénye a többszöröse annak, mintha az állandó szolgálati helyükön végeznék a feladataikat. Megfelelően kell megszervezni, koordinálni a tisztán tartást, a karbantartást, a mosatás elvégzését. A személyi állomány váltását úgy kell tervezni, hogy az érkező állományt felkészített (takarított) körlet várja. Célszerű és szükséges alegységenként olyan önálló kezelésű tárolóhelyet kialakítani, ahol az egyéni felszerelés (testvédő, sisak, gázálc stb.) elzártan tartható, alkalmazás esetén azonnal nyitható, az anyagok mozgatása akadálymentes.

A takarítások, a karbantartás, a cserék koordinálása, a mosatás megszervezése és a vagyongóvás érdekében szükségszerű épületgondnokot foglalkoztatni. A takarítások, a karbantartások végrehajtására szerven belüli (gondnoksági csoport) vagy külső szolgáltató igénybevételével kerülhet sor.

A gyakori állományváltás miatt – az állomány elosztásának zökkenőmentessé tétele érdekében – célszerű a hálókörletek alaprajzát a férőhelyek megjelölésével a váltást végrehajtó alegységeknek megküldeni. Visszaküldést követően a szobaleltárak kitölthetők, az anyagi felelősök megjelölésével, így mind a körletfoglalás, mind a távozás meggyorsítható.

A körletek takarítását napi egyszer, míg a közös helyiségeket, folyosókat, eligazítót lehetőség szerint folyamatosan, de a munkaerő függvényében kiemelten, váltásokkor azok idejéhez igazodva célszerű végrehajtani, a megnövekedett létszámú mozgások, le- és felszerelések, mosdók-zuhanyzók időszakos teljes kihasználtságának figyelembevételével. Az általános higiénia fenntarthatósága érdekében indokolt épületen kívüli bakancsmosó helyet létesíteni (egyidejűleg a többek általi használat lehetőségével, tisztítószerekkel és eszközökkel).

Az előkészítés időszakában a kijelölt logisztikai bázis térségében piackutatás után mosatási keretszerződés megkötése célszerű, amelyben az összegyűjtést, az el- és visszaszállítást a kiválasztott cégnek kell vállalnia. Az állomány részére névre szóló mosósákat kell biztosítani. A helybeni mosáshoz mosó-, szárítógépek rendszeresítése szükségszerű. (A szegedi logisztikai bázis működésekor egyáltalán nem volt központi mosatási igény.)

Az egységes rend, a vagyongóvása érdekében minden szobában el kell helyezni az épület működtetéséhez köthető házirendet. Különös hangsúllyal kell szerepeltetni a dohányzás, a körletfoglalás és -elhagyás szabályait.

A művelet területi kiterjedése, a térben és földrajzilag több helyszínen, egymástól távolabb diszlokáló rendészeti erők elhelyezése, továbbá a rendészeti szállások maximális kapacitáskihasználásán túli elhelyezési igény indokolja, hogy a résztvevőket ne rendészeti (állami, önkormányzati) objektumban helyezték el, ezért a művelet parancsnokainak fel kell mérniük, hogy milyen

külső (kereskedelmi) szálláshelyen van lehetőségük az állomány megfelelő színvonalú elhelyezésére.

A külső szálláshelyek kialakításának követelményei, az előkészítés és a működtetés tapasztalatai alapvetően megegyeznek a rendőrségi szálláshelyek jellemzőivel. Külső szálláshelyek esetében szempont a nagyobb egy helybeni, magasabb létszámú befogadóképesség biztosítása. A kiválasztásnál fontos a rendőri műveletek helyszínének közelsége (öt-tíz km), egyedi helyett működőképes központi fűtési rendszer üzemeltetése, elegendő tárolóhely a felszerelésnek, a szennyes ruházatnak, a gépjármű tárolásához kellő számú parkolóhely. A szálláson legyen ételmelegítési és -hűtési lehetőség, vezeték nélküli internetcsatlakozás (wifi).

A térségi szálláshelyeken elhúzódo rendőri műveletek során – előre nem látható események miatt (például csőtörés, fűtésleállás) – tartalék szálláshelyek felkutatása szükséges. Az állandó felhasználhatóság érdekében célszerű ezek adatbázisban történő rögzítése. A helyszíneket be kell járni, meg kell nézni, személyes tapasztalatot kell szerezni, halaszthatatlan esetben fotókat célszerű bekérni az esetleges meglepetések elkerülése érdekében. A szálláshely foglalásával egyidejűleg tisztázni kell a váltások rendjét, a szobák ki- és leadását, a takarítás rendjét, a pihenőidőt. Az azonnali beavatkozás (fűtésleállás, melegvíz-ellátás hiánya, beázás stb.) érdekében gondoskodni kell az állandó bérbeadási rendszerről.

A fegyverek elhelyezéséhez – ha az előkészítéshez megfelelő idő áll rendelkezésre – a létszámnak megfelelő lemezszekrényről kell gondoskodni. Ha ez nem lehetséges, az ideiglenes tárolási feltételek szerinti rendben, parancsnoki döntés alapján, megfelelő őrzési feltételekkel szoba is kijelölhető.

A törzs működését segítő helyiség

A törzs gondoskodik a parancsnoki munka folyamatosságáról, amely a „*csapatok vezetésének, továbbá kiképzésének, valamint mindennapos tevékenység irányításának alapvető szerve*”³. „*Egy olyan szervezetszerűen, vagy eseti jelleggel működő vezetői csoport, melynek feladata a szolgálatellátás, esetleg valamilyen akció megszervezése, vezetése és irányítása.*”⁴ A kialakítás szempontjából a helyiség berendezésének alapfeltétele a törzs létszámának, összetételének meghatározása, így minden delegált részére munkahely (asztal, szék, számítógép, telefon, nyomtató) rendelkezésre bocsátása, térképek elkészítése

³ Hadtudományi lexikon M–Zs. Magyar Hadtudományi Társaság, Budapest, 1995, 1338. o.

⁴ Beregyei József (szerk.): i. m. 360. o.

és kihelyezése a működési területről, az informatikai hálózat kiépítése, az informatikai rendszerekhez, internethez történő hozzáférések megteremtése.

A törzs helyiségének kialakításánál – az általános berendezhetőség érdekében – a hírközlési csatlakozási helyeket, áramellátási lehetőségeket nagyon pontosan ki kell jelölni, és előkészíteni tartalékhelyek kiépítésével a villamosenergia-szükségletnek megfelelő kapacitású szünetmentes áramforrás vagy belső betáplálási lehetőség megteremtésével.

Az eligazításokon fontos szerepet tölt be a vizuáltáblák használata. Különböző színjelölésekkel és a csapatszolgálati jelek alkalmazásával áttekinthetővé teszi a feladatba bevont különböző csapatszolgálati erőket, azok szolgálati csoportosításait, egyfajta transzparensként azonnalos adat- és helyzetáttekintést tesz lehetővé; mindez kiváltható kivetítő elhelyezésével is.

A törzs helyiségében feladatot teljesítő állomány részére célszerű a használt hír- és kommunikációs eszközökhöz (EDR rádió, mobiltelefon) fej- vagy fülhallgatókról gondoskodni, így az egyidejű használatkor nem zavarják egymást.

A műveleti területen jelentős segítséget nyújt a rendőrség által elhelyezett kamerák képeinek, illetve a különböző hírcsatornák által közvetített képek a törzsben dolgozók, illetve a műveletirányító általi láthatóvá tétele.

A folyamatos kapcsolattartás érdekében – valamennyi érintett szerv vonatkozásában – szükséges a tevékenység megkezdésével egyidejűleg hívónévtáblázat és telefonkönyv összeállítása, és azok minden munkaszállónál történő elhelyezése. Mivel több szakember dolgozik egyszerre egy időben a helyiségben, ezért az időjárás viszonyoknak megfelelő kell hogy legyen a hűtés, fűtés, szellőztetés.

Dokumentációs helyiség

A helyiségben alapvetően „*a rendészeti és bűnügyi tevékenység keretében felfedett egyes jogellenes cselekményeket kell dokumentálni*”⁵, illetve meg kell oldani a feladatellátásba bevont állomány napi dokumentációs szükségleteinek kielégítését. Kialakításának elsődleges feladatai a számítógépszatok, számítógépek, hírközlési eszközök (EDR rádió, telefon, mobiltelefon), forgószeker elhelyezése, lemezszekrények biztosítása, nyomtató, fénymásoló, szkennel, iratmegsemmisítő telepítése, hír- és informatikai hálózat kiépítése, a hír- és informatikai rendszerekhez történő hozzáférések és jogosultságok

⁵ Uo. 103. o.

megteremtése, tartalék képzése. A munkaállomások számát befolyásolja az elhelyezett állomány létszáma, tagozódása, szolgálat szerinti csoportosítása.

Annak érdekében, hogy a feladatellátásba bevont állomány napi dokumentációs szükségletei megoldottak legyenek, számítógépes munkahelyeket kell berendezni (szolgálatszervezés, jelentések írása, elektronikus levelezések kezelése stb.), a munkaállomások számát befolyásolja az elhelyezett állomány létszáma, tagozódása, szolgálat szerinti csoportosítása.

A helyiséget itt sem lehet ad hoc berendezni, célszerű előre megtervezni a csatlakozások helyeit, a ráépülő munkahelyek kialakíthatóságát.

Eligazító-beszámoltató helyiség

Az eligazító-beszámoltató helyiségben történik a végrehajtandó feladat szempontjából az első hivatalos érintkezés az állománnyal, a „*kiadott utasítások, parancsok, intézkedések végrehajtásának egyértelműsítése*”⁶, valamint a végrehajtott feladatról történő beszámolás. Az eligazítóhelyiséggel kapcsolatos alapvető követelmény, hogy legalább egyszerre ötven személy befogadását tegye lehetővé, elsősorban székekkel berendezett legyen, gyors átrendezhetőséggel, kivetítőberendezéssel, műsorvételre alkalmas televíziókészülékkel. Szükség szerint legyenek kialakíthatók számítógépes munkahelyek, azok bővíthetők legyenek, az informatikai rendszerekhez történő hozzáférés érdekében legyen kiépítve az informatikai hálózat, legyen jól szellőztethető, megfelelően megvilágított. Lehetőség szerint a törzs és a dokumentációs helyiség mellett legyen, távolabb a pihentetőhelyektől.

A működtetési tapasztalatok alapján többfunkciós helyszíneként célszerű berendezni, működtetni. Alkalmazható végrehajtó, parancsnoki, együttműködő állomány eligazítására, beszámoltatására, a törzs munkájának zavarása nélkül általa engedélyezve szabadidős (például televíziózásra alkalmas) helyszíneként. A számítógépes munkaállomások számának megfelelő kiépítésével használható törzsmunkára, egyéb logisztikai feladatok végrehajtására is.

Technikai szoba

A szoba a rendszertechnikai eszközök tárolásának, elhelyezésének, üzemképességük fenntartásának, karbantartásuknak a helyszíne. A kialakításkor szükséges a tárolásra szánt anyagoknak megfelelő teherbírású polcrendszer

⁶ Uo. 121. o.

kiépítése, az elhelyezett és akkumulátorral működő – a szolgálatváltások során kiadandó – informatikai-technikai eszközök egyszerre, egyidejű töltését lehetővé tevő hálózati csatlakozók telepítése, valamint az eszközök kiadásához, visszavételezéséhez egy kiadóablak kialakítása.

A technikai szobát 24 órás lefedettséggel kell működtetni, igazodva a műveletek folyamatosságához. Az anyagok megőrzésének, kiadásának és visszavételének napi feladataira a helyben szolgálatot ellátó állományból kell kijelölni és felkészíteni anyagfelelősöket. Miután az anyagfelelősök folyamatosan látják el feladataikat, tételes anyagnyilvántartást – azonosításnál darabszám-, tartozékmegjelöléssel –, átadás-átvételi jegyzőkönyvet kell készíteni. Fontos, hogy a működés kezdetétől időrendi sorrendben kerüljön sor valamennyi anyagmozgás átvezetésére az alapnyilvántartáshoz kötődő bizonylatokkal együtt. A szolgálatváltáshoz igazodva a személyi felelősség érvényesítése érdekében minden eszközmozgást anyagkiadási lapon kell rögzíteni. Nagymértékben elősegíti és meggyorsítja az eszközök kiadását-visszavételét a vonalkódos rendszer kialakítása és használata. Ez azonban a használatból eredő kopások miatt állandó vonalkód-karbantartást és -utánpótlást igényel.

A szobának lehetőség szerint szabadtérre nyíló külső nyílászárója legyen, mivel esetenként szivároghatnak a helyiségben tartalékként elhelyezett különböző kiszerezésű gázspray-k. Ebben az esetben a külső biztonsági feltételekről (ráccsal való ellátás) gondoskodni kell.

A technikai eszközök koncentrált elhelyezésével és az állandó felügyelettel elérhető, hogy az eszközök, berendezések karbantartottak, tápegységük feltöltött, a fizikai romlásuk nyomon követhető legyen. Ezen keresztül folyamatosan biztosítható az üzemképesség és a hadrafoghatóság.

Ideiglenes fegyvertároló, -töltő, -ürítő, -karbantartó hely

Elsősorban biztonságos kőépületben kell kialakítani, ennek hiányában ideiglenes tárolási feltételeket kell teremteni, blokkszerű kialakítással, ajánlott töltő-ürítő, valamint karbantartó hellyel kombinálva működtetni. A nagy létszámú fel- és leszerelés miatt célszerű lehetővé tenni az egyirányú mozgást, valamint speciális fegyverek, lövedékek tárolásához lemezszekrények elhelyezésére is fel kell készülni.

A tapasztalatok alapján időszakosan váltakozóan egy vagy több szervezeti elem is kerülhet egy fegyverszobába, ezért már annak elfoglalása előtt a dokumentációs anyagokat előre el kell készíteni (fegyverszám szerinti tételes

kimutatás, fachenkénti névtábla, belépési jogosultságok meghatározása, és annak váltásokhoz történő aktualizálása).

Fel kell készülni a személyre szóló biztonsági kódok váltásokkal egyidejű kiosztására, ez történhet a parancsnokok által kijelölt állomány részére egyszerre, vagy oly módon, hogy a felügyeletet ellátó biztonságtechnikai szakember minden váltásnál jelen van, és helyben állítja be a rendszert.

Gépjárműtároló hely

A megfelelő gépjárműtároló helyek kijelölése után meg kell szervezni az indítószolgálat működtetését, a tárolóhely kialakításánál – ha az nem rendőrségi objektumban van kijelölve, akkor is – meg kell teremteni a vagyon- és őrzésbiztonság és az állagmegóvás feltételeit, valamint az alegységenkénti elhelyezés szempontjait. Rendőrségi objektumon kívüli tárolás esetén (például ha az állományt külső szálláshelyen helyezik el) célszerű a gépjárműveket a lehető legközelebb elhelyezni a szálláshelyhez, és az esetleges szabotázsakciók elkerülése érdekében megszervezni a folyamatos őrzésüket is. Ennek érdekében fontos, hogy a teljes területen megfelelő megvilágítás, illetve szilárd burkolat legyen.

Ha nem lehetséges szilárd burkolatú tárolóhely kialakítása, a földterület folyamatos hengerelése, felületi egyengetése, karbantartása, esetleges feltöltése szükséges. Kiemelten fontos, hogy a szolgálatváltások és az azzal járó felszerelések, anyagok mozgatása, rakodása érdekében éjszaka és nappal is azonos körülmények között lehessen igénybe venni. A járműállomány ideiglenes elhelyezésére szolgáló terület (telephely) kialakításának megtervezésekor a tér- és távközök tegyék lehetővé a személyi állomány akadálymentes ki- és beszállását a járművekbe és a járművekből, a tárolt járművek méreteihez igazodó utak pedig tegyék lehetővé a terület gyors és biztonságos elhagyását.

Anyagraktárak

*„A raktárak olyan létesítmények, amelyek az áruk minőségét és mennyiségét veszteség nélkül megőrzik, befogadóképességük, valamint mozgatási rendszerük teljesítőképessége lehetővé teszi a szükség szerinti ki- és betárolást.”*⁷ Az ideiglenes követelmények között is az általános tárolási szabályoknak, fe-

⁷ Faggyas Zoltán: Rendvédelmi logisztika. Nemzeti Közszolgálati Egyetem Rendészettudományi Kar, Budapest, 2015, 32. o.

lelősségi rendnek kell érvényesülnie. A tárolóhelyek kialakítása történhet az ellátóbázison kiépített raktárként funkcionáló helyiségek bevonásával, de megoldható konténerok telepítésével is. Az anyagfogyás pótlása érdekében szükséges állandó, naprakész nyilvántartás vezetése, lehetőség szerint elektronikusan vagy papíralapon.

„A raktárakkal szembeni főbb követelmények az alábbiak: védje meg a tárolt áru mennyiségét és minőségét, a jogtalan eltulajdonítás és megrongálás megakadályozása, biztosítsa a korszerű árumozgatást és a technológiai utasítások előírásainak megfelelő, elkülönített tárolást, megfelelő munkakörülményeket biztosítson, jól megközelíthető legyen.”⁸

A raktárosok anyagi felelőssége miatt fontos az egyszemélyi kezelés feltételeinek kialakítása. Váratlan események esetleges bekövetkezését is figyelembe véve szükséges a raktárnyitásra jogosult személyek körének kijelölése, célszerű előre kidolgozni a dokumentálás rendjét.

A tapasztalatok azt bizonyítják, hogy a ruházati, a rendszertechnikai tartalékkészletek csak a különböző kiszerezésű gázok esetén fogytak, ebből adódóan a technikai helyiségben tárolt és készletezett anyagokon túl készletfelhalmozás nem célszerű (a szegedi logisztikai bázis működése során két bakancscsere történt).

Élelmezési ellátás

Elemi:

- főzőkonyha és kapcsolódó helyiségek (előkészítő, feldolgozó, kiosztó);
- étterem;
- nyersanyagraktárak, hűtőhelyiségek;
- hulladéktároló helyiségek.

„Az élelmezési szakterület a HACCP minőségbiztosítási rendszer figyelembevételével biztosítja a rendvédelem személyi állományának élelmezési járandóságait, élelmezési anyagokkal, élelmezési felszereléssel való ellátását.”⁹ A kialakítás során az ételkészítéshez rendelkezésre álló konyha és kapcsolódó helyiségek felmérése után végre kell hajtani a meglévő körülmények vizsgálatát a minőségbiztosítási előírásoknak való megfelelés tekintetében. El

⁸ Uo.

⁹ Uo. 48. o.

kell végezni továbbá a szükséges kivitelezési munkákat, ki kell alakítani a létszámgényeknek megfelelő belső éttermi kapacitást, meleg étkeztetési rendet, egy változatos, az igényeknek megfelelő étlapot. Meg kell határozni az élelmiszer-alapanyagok beszállításának, a hidegkonyhai készítmények elkészítésének, beszállításának, kiosztásának a rendjét, valamint a hulladékanyagok kezelésének technológiáját, és fel kell mérni a külső étkeztetési, éttermi lehetőségeket. Az élelmezési munkakörben dolgozók számát minden esetben az étkeztetési létszám határozza meg.

A működtetés tapasztalatai alapján megállapítható, hogy az étkeztetési időszakok meghatározásánál indokolt figyelembe venni a szolgálatstervezést, és időben elhúzódó jelleggel célszerű tervezni. (Szegeden a 12/24 váltásos szolgálatellátási rend és a nagy létszám miatt a reggeli 5.00–11.00 óráig tartott, a vacsorára 17.00 és 23.00 között került sor.) Gondolni kell arra is, hogy még ezen időtartamon túl is biztosítani kell az állomány részére az élelmiszert. Ennek módszere az élelmiszer-mennyiség megfelelő műanyag, zárható, egyszer használatos tárolóedényekbe történő csomagolása, hűtése, ezt az állomány megmelegítve elfogyaszthatja, a meleg főétkezések idején lehetőség szerint meg kell oldani a lépcsőzetes főzést.

A rendőri állomány napi szolgálati idején a Készenléti Rendőrség osztályvezető főorvosa által javasolt napi 3800 kilokalóriában indokolt meghatározni a kalóriabevitel mértékét, háromszori étkezésre elosztva.

A szolgálatba lépő állomány gyors előkészülete, a lelépő állomány minél előbbi pihentetése érdekében ajánlott, hogy egy időben minél többen étkezessenek, ezért a rendelkezésre álló étkezde maximális létszámra történő berendezése javasolt, illetve ideiglenes éttermi helyiségek kialakítása is indokolt lehet. (Szegeden a meglévő éttermi helyiségen túl ideiglenesen egy oktatóteremben is kialakítottak étkeztetésre alkalmas helyiséget.) Mivel ilyen nagy létszámnál nem megoldható az előírásoknak megfelelő mosogatás, ezért fel kell készülni a nagy mennyiségű műanyag evőeszközök, étkészletek beszerzésére, tárolására, valamint a keletkező hulladék kezelésére.

Az állomány komfortérzetének javítása érdekében gondoskodni kell a főétkezéseken kívüli, azonnal fogyasztható élelmiszerről és italról. A megnövekedett élelmiszer-alapanyag tárolása érdekében javasolt hűtőkonténerek telepítése. (Szegeden két konténerre volt szükség.)

Indokolt a meleg reggeli, ez nagyban növeli az állomány elégedettségét. A téli időszakban a vitamin- és energiapótlás érdekében javasolt lekvárok, dzsemek, mézek betervezése és kiosztása reggelire, természetesen figyelembe véve

a szolgálati időbeosztásokat, a saját bázisú, illetve vásárolt élelmezés feltételeit, valamint törekedni kell a meleg étkeztetés minél szélesebb körű kihasználására.

Ha a meglévő és az ideiglenesen megnövelt konyhai kapacitás és étkeztetési lehetőségek sem elegendők az állomány kiszolgálására, akkor a társ rendészeti szervek (például büntetés-végrehajtási szervezet), valamint külső szolgáltatók (vendéglátóipari egységek) bevonása is indokolt lehet. Ebben az esetben a külső és belső étlapokat össze kell hangolni annak érdekében, hogy az állomány közel azonos mennyiségű és minőségű ellátásban részesülhessen.

Fontos, hogy a hideg ételmelegítő szendvics vagy szendvicsféle legyen, hiszen a konzerv elfogyasztása (bontás, evőeszköz) körülményes. Ha mégis olyan élelmiszert tartalmaz a hideg csomag, akkor műanyag evőeszközök hozzácsomagolására is szükség van.

Az élelmezés legkritikusabb pontja a hideg étellel történő ellátás. A hideg időjárási viszonyok között a kötelezően biztosítandó védőítallal történő ellátás folyamatos volt.

A gyártási kapacitás megteremtésével át kellett térni a vákuumfóliás, védőgázzal ellátott szendvicskészítményekre (három nap szavatosság időjárási körülménytől függetlenül). Ez már lehetővé tette a reggelivel egyidejűleg az ételcsomag kiosztását a szolgálatba lépő állomány részére, és kellő garanciát nyújtott a megbízható fogyasztáshoz. Ez a módszer követendő lehet bármilyen körülmények között a jövőben is.

A belső maximált kapacitás elérése után a meleg étkezést (Szegec vonatkozásában a vacsora) külső szolgáltatóktól is megrendelték. Indokolt azokkal a külső szolgáltatókkal, beszállítókkal (vendéglátóipari egységekkel) megállapodni, amelyek képesek a logisztikai bázis étlapjával megegyező ételek előállítására, és a tevékenységben részt vevő rendőri állomány élelmezési igényét mind minőségben, mind mennyiségben kiszolgálni. Teljesíteni tudják a vonatkozó jogszabályoknak megfelelő élelmiszer-biztonsági és higiéniai követelményeket, lehetőség szerint vállalják a külső helyszíni étkeztetést, valamint – szükség esetén – a készételek csomagolt szállítását is, igény esetén gondoskodnak az időjárási körülményeknek megfelelő védőítallalról.

A gépjárművek biztosításának rendje

A járműállomány kialakításakor figyelembe kell venni a feladat jellegét, a végrehajtás helyszínét (széttagoltság, távolságok), a szolgálatellátás rendszeréhez (váltások rendje, ideje stb.) igazodón meg kell tervezni a szállításika-

pacitás-igényeket mind a saját állomány, mind a kényszerutaztatás vonatkozásában. Fel kell mérni a rendelkezésre álló eszközök mennyiségét, kategóriáit, állapotát, többletigény esetén meg kell vizsgálni a belső átcsoportosítás lehetőségeit, illetve a központi mobilitási igényeket, ki kell alakítani a járműelosztási rendet. E feltételek megléte esetén teljesül a gépjármű-szakterület alapfunkciója, a szolgálati feladatok végrehajtásához szükséges „*gépjármű-technika biztosítása és a gépjárműfenntartással és -üzemeltetéssel kapcsolatos gazdálkodási feladatok ellátása*”¹⁰.

Indokolt útba indítás előtt felülvizsgálni a járművek felszereléseinek, tartozékainak teljességét, a hiányokat pótolni. Kiemelt figyelmet kell fordítani a terepjáró eszközök műszaki állapotára, a terepjáró képességre. Célszerű a többletként igényelt – központilag biztosított – eszközök átvételére, teljességének ellenőrzésére, kezelésére, használóhoz történő rendelkezésre felelős személyeket kijelölni. Kiemelten fontos az állomány szállítása tekintetében (átcsoportosítások, váltások, pihentetőhelyek elfoglalása), a konkrét helyszín és idő, valamint a mozgatóerők létszámának ismeretében a saját szállítási kapacitás kiszámítása és megtervezése. Képesnek és késznek kell arra lenni, hogy szükség esetén – a kötelezettségvállalás rendszerében – az előzetesen felmért és kiválasztott külső szolgáltatót soron kívül a helyzethez igazodva igénybe lehessen venni.

Az üzemeltetési rend kialakításának követelményei tekintetében meg kell határozni a felelősségi köröket, engedélyezési jogosultságokat, ki kell alakítani a forgalmazás dokumentációs rendjét, az okmányok vezetését (indítás, napi ellenőrzés, indítónapló kezelése, idegen gépjárművek kiadása-visszavétele, üzemképességének ellenőrzése).

Szabályozni kell a telephelyen történő gépjárműmozgás rendjét, szem előtt kell tartani a kiürítés, gyors elhagyás lehetőségét. A sok gépjármű, valamint a szervezett gépjárműmozgás miatt célszerű alegységenkénti parkolási rendet kialakítani, erről telephelyvázlatot készíteni és azt közzétenni.

Az üzemeltetői szintű technikai kiszolgálások rendszere kialakításának követelményei közé sorolható az üzemanyag-vételezés rendjének meghatározása, a „teletank” rendszer bevezetése, a gépjárművek külső és belső karbantartási rendszerének meghatározása, az egyéb karbantartási műveletek elvégzésének (hűtő-, kenőanyagokkal való feltöltés, ablakmosó folyadék stb.) szabályozása.

A 24 órás szolgálatellátás, valamint a nagy földrajzi távolságok miatt célszerű megteremteti az üzemanyaggal történő feltöltés folyamatos lehetősé-

¹⁰ Uo. 60. o.

gét, ennek érdekében az előkészítés során fel kell térképezni a működési területen található 24 órás nyitva tartású Mol üzemanyag-töltő-állomásokat, ezekről adattár készítése ajánlott. Figyelembe kell venni, hogy a Mol üzemanyag-töltő-állomások automata mosóberendezései alapvetően személygépkocsi méretűek, ezért meg kell vizsgálni a nagyobb méretű, valamint a speciális felszereltségű járművek mosási lehetőségeit.

Informatikai rendszerek kialakítása

Megbízható informatikai háttér nélkül ma már szinte semmilyen tevékenység nem végezhető. Nem kivétel ez alól a rendőri tevékenység sem. Kialakításának célja a tevékenység volumenéhez igazodó informatikai, híradástechnikai eszközpark rendelkezésre állásának megteremtése, megfelelő sávszélességű adatátviteli utak kialakítása, tartalék utak lehetőségének feltérképezése, a biztonságtechnikai rendszerek kiépítése, az eszközök működtetéséhez szükséges energiaigény kialakítása, lehetőség szerint tartalék – szünetmentes – áramellátással. Ezen felül szükséges a zárt rendszerű rádiókommunikáció működtetéséhez kellő lefedettség szolgáltató általi megteremtése, igény szerint további (mobil) bázisállomások telepítése, szükség szerint annak vagyonbiztonság-védelme, az objektumon belüli vezeték nélküli hálózatok létrehozása, az alapfeladathoz és az állomány pihentetéséhez kötődő rendszerek elkülönítésével. Elengedhetetlen a rendelkezésre álló informatikai eszközök üzemeltetéséhez a megfelelő hálózati végpont kiépítése, a jelentkező felhasználói igények kielégítése érdekében az adatátviteli utak sebességének minimum 100 Mbps-ra való kiépítése.

Javasolt a megfelelő számú informatikai szakember bevonása a kiépítés, beüzemelés több helyszínen történő, egyidejű végrehajtásához annak érdekében, hogy a vezetői (törzs), valamint a végrehajtói (leíró, technikai helyiség, eligazító stb.) munka minél gyorsabban megkezdődhessen.

Indokolt a fegyverszobák biztonságtechnikai eszközeinek beszerzése után a kivitelezés azonnali megkezdése.

A hibaelhárítások haladéktalan elvégzése, a folyamatos működtetés érdekében napi 24 órában az adott rendőri tevékenységhez megfelelő számú híradástechnikai, valamint biztonságtechnikai szakemberek rendelkezésre állásának biztosítása szükségszerű.

Egészségügyi ellátás

Az egészségügyi ellátás alapvetően humánigazgatási feladat, azonban a feltételek kialakítása teljes egészében gazdasági tevékenység. A magyar–szerb határon végrehajtott feladatok tükrében idesorolandó

- a létszámnak megfelelő alapellátó orvosi rendelő működtetése;
- a megfelelő számú egészségügyi személyzet rendelkezésre állása, igény szerint ellátó orvos, asszisztencia;
- együttműködési megállapodás alapján a térségi egészségügyi intézmények igénybevételének megszervezése;
- a fertőzésveszélyek elkerülése, valamint a higiénés követelmények betartása érdekében egyéni védő-, valamint fertőtlenítőeszközök biztosítása, azok folyamatos pótlásának megszervezése;
- a csapatszolgálati feladatokat ellátó állomány pszichikai megterhelésének kezelésére alapellátó pszichológus folyamatos vagy készenléti jellegű helyszíni rendelkezésre állása.

Az egészségügyi ellátás alapvetően a logisztikai bázison működő alapellátást nyújtó rendelőben, munkaidőben, háziorvosi rendszerben valósul meg, de szakorvosi ellátást igénylő esetekben a térségi egészségügyi intézmények bevonásával válik teljeskörűvé. A kiválasztott intézménnyel együttműködési megállapodást kell kötni.

A csapatszolgálati tevékenységben részt vevő állomány részére – az átrendelést megelőzően – javasolt pszichikai felkészítést tartani annak érdekében, hogy jelentősen csökkenthető legyen a feladat végrehajtásából adódó stressz kialakulása.

Indokolt a személyi állomány részére egyéni védőeszközökről (orvosi gumikesztyű, orr-száj maszk, víz nélküli kézfertőtlenítő kendő, alkoholos fertőtlenítő gél) gondoskodni, ezeket közvetlenül maguknál tarthatják, illetve a szolgálati gépjárművekben, valamint az egyes szolgálati helyszíneken is elérhetők. E védőeszközök pótlását meg kell szervezni, az elhasznált védőeszközöket veszélyes hulladékként kell kezelni.

Célszerű a rendészeti feladatok ellátása érdekében a végrehajtásba bevont állományt bővített egészségvédelmi oktatásban (fertőző megbetegedések megelőzése, tünetek felismerése, védőeszközök helyes használata stb.) részesíteni.

A nemzetközi megerősítő erők speciális logisztikai biztosításának feladatai

Kiemelten fontos mind a szakmai tevékenység végrehajtása során, mind a nemzetközi kapcsolatok rendszerében a más országból érkező megerősítő állomány munka- és pihentetési feltételeinek kialakítása, a róluk való gondoskodás, mivel az otthonuktól tartósan távol vannak, ezért az elhelyezés, élelmezés, a mobilizáció területén olyan feltételeket kell teremteni, ami a leginkább segíti a környezetváltás nehézségeinek áthidalását. Mindezek érdekében elengedhetetlen az előzetes információgyűjtés a létszámról, a férfi-nő arányokról, a tételes személyi felszerelés összetételéről, a szolgálati gépjárművek típusáról, a speciális eszközökről, egyéb az ott-tartózkodásukhoz kötődő igényekről (megerősítő erők érkezésének ideje, helye, módja, menetidők számvetése, a határátlépés után a feladatellátás helyszínére történő felvezetésre vonatkozó igény). Elengedhetetlen a napi kapcsolattartás, az igényekre, kérésekre való azonnali reagálás.

A logisztikai biztosítás megvalósulása az elhúzóó rendőri műveletbe bevont bűnügyi állomány vonatkozásában

Az elhúzóó rendőri műveletek végrehajtásába bevont bűnügyi állomány tekintetében az állomány megfelelő színvonalú elhelyezésén és ellátásán túlmenően a legfontosabb szempont, hogy a bűncselekmények felderítése, elkövetőinek elfogása és az azzal kapcsolatos nyomozati és adminisztratív tevékenység folyamatossága biztosított legyen.

A nyomozati és vizsgálati tevékenység eredményes ellátása érdekében célszerű – a végrehajtásban érintett megye elhelyezkedését és adottságait is figyelembe véve – a feladatellátáshoz szükséges infrastruktúra kialakítása a következő szempontok alapján:

- a nagyszámú kihallgatás és egyéb nyomozati cselekmény elvégzéséhez szükséges helyiségek (iroda, előállító, meghallgató, technikai) rendelkezésre állása;
- a nyomozati és adminisztratív tevékenység ellátásához szükséges technikai, bűnügyi-technikai eszközök elhelyezése, üzemben tartása;

- a munkavégzéshez szükséges informatikai rendszerek, hálózatok kialakítása, karbantartása, folyamatos üzemben tartása, a szükséges adattárak, jogosultságok, hozzáférések, elérhetőségek megoldása;
- a büntetőeljárások lefolytatásához szükséges – kirendelhető védőket, igénybe vehető tolmácsokat, szakértőket, szaktanácsadókat, azok elérhetőségeit stb. tartalmazó – adatbázis kialakítása, frissítése.

A logisztikai biztosítás humán erőforrás-igénye és a tevékenység megszervezése

A logisztikai feladatok színvonalas végrehajtásához (élelmezési, elhelyezési, fegyverzeti és rendészettechnikai, gépjárműindító, forgalmazási és üzembentartó, informatikai rendszert működtető) a megfelelő létszámú és képzettségű szakember erő-összpontosítása szükséges.

Kiemelten fontos, hogy mind az előkészítés, mind a végrehajtás folyamatában minden területen tisztázott legyen a kötelezettségvállalás rendje, azt tartsák be, szükség szerint legyen újraszabályozva. „Az emberierőforrás-gazdálkodás színvonalát, hatékonyságát és hatásosságát két további tényező befolyásolja alapvetően. Az egyik a szervezetek vezetőinek hozzáállása e szakterülethez, az itt jelentkező feladatokhoz. A másik az operatív tevékenységet ellátó személyzetis vagy humán szakemberekkel kapcsolatos követelmények jellege, tartalma, valamint az ő felkészültségük, elkötelezettségük, kezdeményezőképességük, és – egyebek mellett – empátiájuk is.”¹¹

A logisztikai biztosítás során a következő irányelveknek, metodikának kell érvényesülnie:

- Közvetlen információra van szükség a műveletbe bevont állomány feladatairól. Ennek érdekében szoros kapcsolatot kell kialakítani a törzs vezetőjével, valamennyi bevont szervezet parancsnokával. Fontos, hogy az információt nem várni, hanem gyűjteni, elemezni kell, önálló döntésekkel megteremteni az alaptevékenység végrehajtásához szükséges anyagi-technikai feltételeket.
- Állandó információra van szükség a műveletbe bevont rendőri erőkről, amelyhez az alapadatokat a törzs adja. A pontosítások érdekében a bevont területi szervek gazdasági igazgatóságával ki kell alakítani azt a rendszert, hogy még az alkalmazás előtt az alapadatokat (létszám, férfi-nő arány, érke-

¹¹ Szakács Gábor: Az emberierőforrás-gazdálkodás új alapokra helyezésének szükségessége a közigazgatásban és a rendészetben. Rendészeti Szemle, 2009/6., 23. o.

zés, távozás ideje, járművek száma, összetétele, elhelyezésre, speciális ellátásra vonatkozó egyéb igény) konkretizálása megtörténhessen. Az élelmezési ellátás folyamatossága érdekében egyeztetni kell az útba indító gazdasági szervvel, hogy váratlan helyzet esetén milyen ellátásban részesültek vagy részesüljenek a menet megkezdésekor.

- Az anyagi készletek szinten tartása, működőképessége, használhatósága érdekében folyamatos, aktív párbeszéd legyen a végrehajtó állomány és a logisztikai csoport között, ehhez elengedhetetlen a minimál fogyási szint meghatározása és annak jelentése.

A logisztikai bázison szerveződő gazdasági munkafolyamatok akkor hatékonyak, ha kellően összefogottak, és minden irányban koordináltak. A logisztikai csoportba beosztott állomány szakterületi feladatai egymásra építve, napi rendszerben, órára beosztva meghatározhatók.

A koordinációs rendszer fontos eleme, hogy a műveletekbe bevont alegységek logisztikai feladataira kijelölt vagy azt végző állományával (logisztikai tisztek, szolgálatvezetők, egyes logisztikai feladatra kijelölt állomány) párbeszéd alakuljon ki

- a váltáskor, érkezés után, távozás előtt;
- napi rendszerességgel lehetőleg a törzsbe beosztott állomány eligazítása után;
- az azonnalos feladat esetében soron kívül.

A koordinációs rendszerben pontosítani kell

- a létszámot, annak esetleges változásait;
- az elszállásolás körülményeit, igényeket (például fegyvertárolás), esetleges problémákat, elégedettséget;
- az élelmezés helyszíneit, idejét, minőségi-mennyiségi tapasztalatokat, módosító javaslatot, egészségi ok miatti egyedi élelmezési igényt;
- a hűsítő-, védőital-ellátás módját, tárolási, szállítási igényeket;
- a kapcsolattartás rendszerét, lehetőségeit;
- a jármű-meghibásodások, szükséges javítások végrehajtását;
- egyéb anyagi szükségletek utánpótlása a fogyások, felhasználások alapján.

Állandó felügyeleti jelleggel – munkafolyamatba építve – naponta ellenőrizni kell

- a körletek takarítottságát, a higiénés szabályok érvényesülését;
- a külső körlet, gépjárműtároló állapotát;

- az étel mennyiségét, minőségét;
- a külső szálláshelyek állapotát;
- a technikai eszközök tárolását, anyagi készletek fogyását;
- a hír- és az informatikai, valamint biztonságtechnikai eszközök állapotát, működőképességét.

A csoportot lehetőség szerint állandó tagokkal célszerű működtetni, mivel az eltérő gyakorlat változó minőségű munkavégzést idézhet elő, ami állandó felkészítést, nagyon szoros kontrollt, állandó beavatkozást igényel.

Következtetések, a továbblépés lehetőségei

Az elhúzódo rendőri műveletek logisztikai biztosítása akkor kellő hatékonyságú, ha érvényesül a magas szintű felhasználói kiszolgálásra való törekvés, továbbá ha a végrehajtó és a parancsnoki állomány egyaránt elégedett az ellátás, a kiszolgálás minőségével, mennyiségével, időbeniségével. Az alapfeladat-ellátás anyagi, technikai, informatikai biztosítása pedig megelőzi, előkészíti, és nem „utánköveti” a rendőri műveletek végrehajtását. Mindehhez elengedhetetlen a logisztikai feladatokat végző személyi állomány részéről a rendőri feladat és az ahhoz kapcsolódó, a konkrét tevékenységéhez tartozó információ ismerete. Az együttműködés rendszerében – az információáramlás minden irányú megvalósításával – a parancsnoki állomány hathatós támogatása szükséges.

Az anyagi, technikai, informatikai feltételeket – a szolgáltatás vásárlásán túl – a rendőrség teljes egészében képes megteremteni. A művelet végrehajtása során gondot nem okozott ugyan, de tapasztalható volt, hogy a különböző megerősítő erők eltérő anyagi-technikai készlettel vonultak az alkalmazás helyszínére. A jövőben ajánlott a minimumkészletek meghatározása és egy-egyesítése annak érdekében, hogy az átcsoportosítások, a logisztikai bázison kialakítandó készletek fajtaazonossága és nagysága, valamint a tartalékképzés már az előkészítés időszakában tervezhető legyen.

Jelentős számú személyi állomány összevonása esetén a rendőrség a szállítási, elhelyezési és élelmezési feladatokat saját bázisán – a rendőrségi kapacitások figyelembevételével – csak részben tudja ellátni. A váratlan, rövid felkészülési idejű feladatok eredményes végrehajthatósága érdekében elengedhetetlen az igénybe venni kívánt szolgáltatásokra kiterjedő térségekre adatbázis létrehozása és annak folyamatos karbantartása (állandó adat-

bank). Az országos szintű tervezhetőség és az egyes rendőri műveletek előkészítése érdekében célszerű mindezeket egy egységes rendező elv alapján országos adatbázisba feltölteni, valamint az egységesen tervezhető logisztikai biztosítás érdekében ajánlott a meglévő terveket (a területi szervek össze-sített készenlétbe helyezési tervei, a tömeges migráció kezelésére kiadott vi-szonylati tervek) folyamatosan aktualizálni és kiegészíteni az említett adatokkal.