

# LOGISZTIKAI

TRENDEK ÉS LEGJOBB GYAKORLATOK

IV. évfolyam 2. szám 2018. december

## A digitalizáció térhódítása

Logisztika és ipar 4.0





# BI-KA

## KOMPLEX

## LOGISZTIKAI MEGOLDÁSOK

Több mint 25 év tapasztalat

100% magyar tulajdon

Közel 100 járműből álló saját flotta

Több mint 23.000.000 megtett km évente

35.000 teljesített fuvarmegbízás évente

685.000 tonna szállítmány évente

### MEGBÍZHATÓSÁG

Több mint  
25 éves  
tapasztalat



### STABILITÁS

Biztos  
pénzügyi  
háttér



### SZAKÉRTELEM

Magasan képzett,  
elkötelezett  
csapat



### INNOVÁCIÓ

Egyedi igényekre  
szabott  
megoldások



# Tartalom

Megjelenésért felelős igazgató:

Tóth Róbert

A tudományos folyóirat szerkesztőbizottsága:

**Prof. Dr. Benkő János** – egyetemi tanár, Szent István Egyetem

**Prof. Dr. Heidrich Balázs** – rektor, egyetemi tanár, Budapesti Gazdasági Egyetem

**Prof. Dr. Illés Béla** – egyetemi tanár, Miskolci Egyetem

**Prof. Dr. Popp József** – egyetemi tanár, Debreceni Egyetem

**Prof. Dr. Zéman Zoltán** – egyetemi tanár, Szent István Egyetem

**Dr. habil. Duleba Szabolcs** – egyetemi docens, Budapesti Műszaki és Gazdaságtudományi Egyetem

**Dr. Duma László** – egyetemi docens, Budapesti Corvinus Egyetem

**Dr. Egri Imre** – főiskolai tanár, Nyíregyházi Egyetem

**Dr. Gyenge Balázs** – egyetemi docens, szakvezető, Szent István Egyetem

**Dr. Fehér Orsolya** – egyetemi docens, Szent István Egyetem

**Dr. Kecskés András** – egyetemi docens, Pécsi Tudományegyetem

**Dr. Kozma Tímea** – egyetemi docens, Szent István Egyetem

**Dr. Lakatos Péter** – egyetemi docens, Nemzeti Közszolgálati Egyetem

**Dr. habil. Oláh Judit** – egyetemi docens, Debreceni Egyetem

**Dr. Pataki László** – egyetemi docens, Szent István Egyetem

**Dr. Pónusz Mónika** – egyetemi docens, Károli Gáspár Református Egyetem

**Dr. Sisa Krisztina** – főiskolai docens, Budapesti Gazdasági Egyetem

**Szijártó Boglárka** – számviteli mesterszak mentora, Budapesti Gazdasági Egyetem

**Dr. Túróczi Imre** – főiskolai tanár, Neumann János Egyetem

**Vajna Istvánné Dr. Tangl Anita** – egyetemi docens, Szent István Egyetem

**Dr. Tomka János – Prof. Dr. Bógel György:** Könyvismertető. . . . . 3

## Digitális kereskedelem és ellátásilánc-menedzsment szekció

**Tari Katalin:** Nemzetenként eltérő e-logisztikai trendek felkutatása . . . . . 4  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.4

**Tóth Róbert – Dr. Pónusz Mónika – Dr. Kozma Tímea:** A vállalkozások stratégiájának és üzleti modelljének változása napjainkban: az e kereskedelem tendenciái és megjelenési formái az ellátási láncokban . . . . . 10  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.10

**Erdei Edina – Prof. Dr. Popp József – Dr. habil. Oláh Judit:** A termelő vállalatok nemzetközi jelenlétének hatása a teljesítményre . . . . . 16  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.16

## Ipar 4.0. szekció

**Prof. Dr. Bógel György:** A dolgok internetének hatása az ellátási láncokra: a mezőgazdaság példája . . . . . 23  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.23

**Dr. habil. Bohács Gábor – Puskás Eszter:** Korszerű járműipari megoldások a Fizikai Internet megvalósítására . . . . . 28  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.28

**Hollik Csaba – Dr. Egri Imre:** Az Ipar 4.0 néhány példája a logisztikában . . . . . 33  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.33

**Dr. Csipkés Margit:** Termékazonosítás és nyomonkövetés lehetőségének fontossága az ellátási lánc folyamataiban . . . . . 41  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.41

## Költségmenedzsment szekció

**Dr. Sisa Krisztina – Szijártó Boglárka:** A LEAN menedzsment elterjedése és a LEAN számvitel megjelenése a vállalati szektorban . . . . . 47  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.47

**Dr. Majoros György:** A költségelszámolási rendszerek tudományos vizsgálata és összefüggései a pénzügyi beszámolókkal . . . . . 54  
DOI: 10.21405/logtrend.2018.4.2.54

# LOGISZTIKAI

TRENDEK ÉS LEGJOBB GYAKORLATOK

Alapító:

**Dr. Karmazin György †**

BI-KA Logisztika Kft.  
alapító tulajdonosa

A Logisztikai trendek és legjobb gyakorlatok kereskedelmi forgalomban nem kapható, zárt terjesztésű szaklap. Megjelenik évente 2 alkalommal.

ISSN 2416-0555 (Nyomtatott) · ISSN 2560-0362 (Online)

Főszerkesztő: Dr. Gyenge Balázs és Tóth Róbert · Szerkesztőségi munkatárs: Dr. Kozma Tímea

A szerkesztőség címe és elérhetőségei:

5000 Szolnok Városmajor u. 23.

Telefon: +36 30 4224 117; +36 20 480 4177 · E-mail: logisztikaitrendek@gmail.com

Felelős kiadó: BI-KA Logisztika Kft.

Az aktuális lapszámban szereplő szakkikkek a kiadvány hivatalos online-felületén érhetők el.



# Előszó



A Logisztikai trendek és legjobb gyakorlatok című folyóirat legfrissebb számát szeretném a Kedves Olvasó figyelmébe ajánlani.

12 éve rendszeresen veszek részt a Magyar Logisztikai Beszerzési és Készletezési Társaság (MLBKT) által rendezett háromnapos logisztikai kongresszusokon. Az évek során azt tapasztaltam, hogy a rendezvényeken hallható előadások témái, illetve a kiállítók által bemutatott szakterületek folyamatosan a „hagyományos” logisztikai megoldások felől az innovatív, informatikai alapokon nyugvó, digitális termékek és szolgáltatások felé mozdultak. Az utóbbi két-három évben pedig egy minden eddigi fejlődési ütemet túlszárnyaló, markáns fejlődés figyelhető meg a logisztika, valamint a vele kapcsolatban álló beszerzési és termelési területeken, amely eredményeképpen az Ipar 4.0, a robotizáció, a mesterséges intelligencia (MI), és az elektromobilitás képezik a legfőbb hívószavakat.

A rendezvényeken a vállalati „legjobb gyakorlatok” prezentációk új gondolkodásmódot igénylő, előremutató és a fenntarthatóságra törekvő vállalati működéseket vázolnak fel: gyorsabban és pontosabban üzemelő termelési vonalak, hatékonyabb logisztikai láncok alakulnak ki, az átfutási idők és a gyártás közti készletek tovább csökkennek. Az adatalemzésekkel korábban rejtett összefüggésekre lehet rávilágítani, amelyek az optimalizáció fő irányait is kijelölik. A gyártási és kereskedelmi előrejelzések pontosabbá válnak, amelyhez igazodnak a szállítási és raktározási szolgáltatások.

Látható, hogy a teljes ellátási láncot érintő digitális megoldások részben megoldást nyújtanak az munkaerőhiányra, valamint ezen megoldások a nagyvállalatok mellett megjelennek a KKV-k napi üzletmenetében is. Fontos hangsúlyozni az emberi tényező szerepét, hiszen bármely innovatív megoldás csak helyesen alkalmazva éri el a kívánt hatékonyságot, így a kiművelt, szakmailag képzett és fogékony munkavállalók szerepe vitathatatlan.

A Logisztikai trendek és legjobb gyakorlatok kiadvány a fentebb ismertetett témakörök alaposabb megismeréséhez kíván szakmaiságával hozzájárulni. Az Olvasó tájékozódhat a legújabb logisztikai trendekről, továbbá útbaigazítást és megerősítést kap az egyes megoldásokat illetően. Kívánom, hogy a folyóiratot hasznosan forgassák a gyakorlóról szakemberek, a logisztikai oktatók és az érdeklődő hallgatók is.

*Gál István  
Logisztikai Magiszter  
MLBKT Elnökségi tag  
Projektmenedzser – BI-KA Logisztika Kft.*





Tomka János - Bógel György

Mit hagyunk magunk után? A Biblia és a menedzsment III.

Harmat Könyvkiadó, 2018

Röviden a szerzőkről

Dr. Tomka János villamosmérnök és mérnök tanár, gazdálkodás- és szervezéstudományokból szerzett PhD-fokozatot. 1993–2014 között a KPMG-nél dolgozott felső vezetői beosztásokban. Főiskolai tanár a Károli Gáspár Református Egyetemen, vezetési szakértő. Tagja az MTA Tudásmenedzsment Munkabizottságának, a Magyar Mérnökakadémiának és a Menedzserek Országos Szövetségének, valamint a Keresztény Vezetők és Üzletemberek Társaságának (KEVE), amelynek 1994–2004 között elnöke is. Számos előadást tartott, cikkeket és könyveket írt többek között a Biblia és a vezetés kapcsolatáról.

Dr. Bógel György a közgazdaságtudomány kandidátusa, habilitált doktor, a Central European University tanára. A közelmúltban elsősorban vállalkezési és innovációs tárgyakat oktatott saját intézményében és vendégként más egyetemeken. Tucatnyi könyvet és több mint száz cikket publikált a technológiai fejlődésről, vállalatvezetési témákról magyar és angol nyelven. Elnöke, illetve elnökségi tagja volt a Szövetség az Elektronikus Kereskedelemért Egyesületnek, a Neumann János Számítógép-tudományi Társaságtól megkapta a Neumann-díjat. Vállalati gyakorlati tapasztalatokat a KFKI Számítástechnikai Rt.-nél szerzett, ahol öt évig dolgozott főállásban elnöki stratégiai tanácsadóként. Gyakran szerepel moderátorként és előadóként gazdasági, vezetési és innovációs tárgyú konferenciákon.



## A könyvről

A mesterséges intelligencia rohamos fejlődésével mi lesz az ember szerepe a jövőben? Az önvezető autóban számítógép fogja a volánt, a banki hitelkérelmekről mesterséges intelligencia mond véleményt. Az ember morális szempontokat is mérlegelhet, de vajon így járnak el a gépek is? Ki írja be a programjukba, hogy mi a jó és mi a rossz?

A kommunikáció modern világában döntéseinket és tetteinket sokan, sokféle érdekből igyekeznek befolyásolni. Milyen eszközökkel élhet az, aki kereskedelmi, politikai vagy egyéb céllal manipulálni akar másokat? Józan és jóindulatú polgárokat nevelünk, vagy könnyen manipulálható, egyszerű trükkökkel becsapható bábokat?

Hány embert képes élelemmel és vízzel ellátni a Föld? Mi lesz, ha egy-két milliárddal többen leszünk? A tapasztalatok azt mutatják, hogy a mezőgazdaság termelékenységére fokozható, de meddig és milyen áron?

Miközben egy vezető döntéseket hoz, cselekszik és számon kér, a jövőt is alakítja. A Biblia és a menedzsment trilógiai harmadik kötetében a szerzőpáros olyan általános sorskérdésekre kereste a választ, amelyek kapcsolódnak a vezetői munkához, sokakat érintenek, többféle lehetséges kimenetelük van, összefüggenek egymással, és komoly dilemmák elé állítják ma a vezetőket. Ilyenek például a mesterséges intelligencia ugrásszerű fejlődése kapcsán felmerülő gazdasági és etikai kérdések, a meggyőzés és a manipuláció, de a családi vállalkozások sikerei és buktaói, az etikus programozás, vagy akár a „sharing economy” térhódításának kérdé-

sei is terítékre kerülnek. Mindezek a modern menedzsment szemszögekből és több ezer éves bibliai történetek tapasztalataiból is merítve. Ez a kettős látószög adja meg a választott területek feldolgozásának különlegességét, és készíti gondolkodásra, saját álláspontjának átgondolására az olvasót.

## Ajánló

„A menedzserré válás, vezetővé érés folyamatában jelentős pszichológiai küszöb átlépését jelenti az, amikor felismerjük, hogy érdemi hatással vagyunk mások életére. Nem mindegy, hogy morálisan felvértezve gondoljuk-e végig: vezetői döntéseink következményeként „Mit hagyunk magunk után?”. Akár fejlesztői, akár felhasználói vagyunk például a mesterséges intelligenciának, nem árt, ha képesek vagyunk átgondolni annak – az üzletpolitikán messze túlmutató – környezeti, társadalmi, politikai hatásait. A Biblia és a menedzsment III. alcímet viselő könyv számos meghatározó trendet, illetve azokkal kapcsolatos dilemmát tár elénk, segítve, hogy széles látókörű és felelős vezetővé válhassunk. A konkrét trendek leírásán és elemzésén túl legalább olyan fontos, hogy a könyv végére megértsük: életünk során minden megváltozhat, és ebben a mozgásban az értékrend szolgáltatja a tájékoztatósi pontokat.”

**Reményi Csaba cégvezető, Oracle Hungary**

„Azt tartja a közkeletű mondás, hogy a második találkozás fontosabb az elsőnél, mert azt jelenti, hogy van folytatás. Tomka János és Bógel György most egy harmadik találkozóra invitálja olvasóit, tovább gondolva A Biblia és

a menedzsment első két kötetében körbejárt témákat. Olyan kérdéseket taglalnak, amelyek válasz nélkül maradása végzetes mulasztás lenne, s amelyekre válaszolni csak úgy lehetséges, ha a hit és az értelem, az egzisztenciális érintettség és az intellektuális tisztesség szövetségében keressük azokat. Arra a felelősségre mutat rá a könyv, hogy azzal, amit magunk után hagyunk, befolyásoljuk a jövőt. S ez a jövő nem elvont fogalom, hanem emberek, gyermekeink és unokáink élete. Ezért a felelősség dimenziója másra át nem ruházható, az a miénk marad. Köszönet a szerzőknek azért, hogy írásuk arra ösztökél bennünket, olvasókat, hogy gondolkodásra, párbeszédre és felelősségvállalásra akarjunk alapozni mindazt, amit magunk után hagyunk.

**Dr. Bölcskei Gusztáv tanszékvezető egyetemi tanár, Debreceni Református Hittudományi Egyetem**

