

Kedves Olvasó!

Mire e hetedik Infostrázsánk elkészült, 28 évesek is elmúltunk. Az előző hat kiadás örömet szerzett íróinknak és az Olvasóinktól is jó visszajelzéseket kaptunk. Az interneten 3.500 feletti találattal bír az „Infostrázs” elnevezés, mely megegyezik az eddigi példányszámmal.

Várakozással bocsájítjuk közre hetedik „gyerekünket”, melyet az elmúlt 28 év történeteiből válogattunk össze, és kevertünk hozzá az utóbbi 7 év terméséből is. Szerzőink a cikkeik leadásával boldogság élményük egy részét már megszerezték.

Kedves Olvasó, izgatottan várjuk véleményed, kritikád, esetleg dicséreted az infostrazsa@kurt.hu címen.

Ne kímélj minket!



Dr. Kürti Sándor



Kmetty József



Kürti János

MIT TALÁLSZ AZ INFOSTRÁZSÁBAN?

Néhány oldalas rövid leírásokat válogattunk össze az adatmentés, az adatbiztonság és az adatvédelem területeiről. Ezek adják az Infostráza töményebb részét, no meg a KÜRT Akadémia történetei.

A körítést a KÜRT Zrt. cégekultúrájából, a társadalmi felelősségvállalásunkról, a közéleti gondolkodásunkról és a mindennapjaink humorából raktuk hozzá.

Ha szoftveres szolgáltatásaink érdekelnek, lapozz a 178. oldalra vagy látogass el honlapunkra a www.kurt.hu címen.

E könyvünk elektronikusan is elérhető, az előző kiadásokkal együtt, a www.kurt.hu/infostrazsa címen.



1. „NÉZD MEG KIT VESZEL FEL AZ AUTÓBUSZODRA”

/Nők Lapja - Hulej Emese, 2014/

- *A cégük világmárka az adatmentésben. Mi ennek a lényege?*

Ha bárhol, bárkinél bekövetkezik egy informatikai katasztrófa, akár egy vihar, árvíz vagy az eszköz összetörése miatt, a tárolt adatok hirtelen nem olvashatóak, nem szedhetők elő. A mi technológiánk lehetővé teszi a károk minimalizálását, a szakembereink meg tudják oldani, hogy az eszköz fizikai megrongálódása után is olvasható legyen maga a jel, legyen az mágneses alapú vagy bármi egyéb.

- *Vagyis bárki behozhatja ide a pendrive-ját is?*

Be sem kell hoznia, elég, ha beküldi. Minden más az interneten bonyolódik. A legtöbb ügyfelünkkel nem is találkozunk.

- *Minden cég a sikereire épít. De Önöknél sok esetben bizalmas a feladat, nem verhetik nagydobra a sikert.*

Mi titoktartási nyilatkozatot írunk alá, de gyakran fordul elő, hogy maga a kárvallott mondja el a sajtónak, mekkora csodát tettünk azzal, hogy visszakapta adatait. Ez nekünk a legjobb reklám.

- *Gondolom, így került nyilvánosságra, hogy Önök mentették ki az adatokat a New York-i ikertornyok számítógépeiből is. Ez tűnik az egyik legjelentősebb sikerüknek.*



Szakmailag szokványos feladat volt, tizenkettő egy tucat. Idehozták az összetört eszközöket, és mi, ahogy szoktuk, elvégeztük a munkát. Persze ahová a gépek becsapódtak, ott olyan hő keletkezett, hogy nem maradt meg mágneses jel. De abból az eszközből, amire "csak" ráesett egy épület, kimenthető volt az adat. Tény, hogy egy héten belül itt volt

nálunk a CNN, levelet kaptunk George Patakitól, és fogadott engem Bush elnök is egy kézfogásra.

- *Mind ez egy Februári úti Patyolatból indult, ahol a munkát kisvállalkozásként kezdték. Tulajdonképpen mi volt a céljuk akkor, mit akartak?*

Életben maradni. Addig mindannyian nagy magyar állami vállalatoknál dolgoztunk. Mert azt tudni kell, hogy a testvérem és én vagyunk ugyan a tulajdonosok, de a KÜRT-öt többen alapítottuk. Jó néhányan például a MOM-ból jöttek, ami ma egy bevásárlóközpont neve, de akkor csúcstechnológiai cég volt.

Az alakulás pillanatában, a rendszerváltozáskor, már több mint harminc ipari szabadalommal rendelkezünk, ismertük az informatikai szakmát. Adattárolók javítással foglalkoztunk. Aztán megjelent egy új probléma: az adattárolókon egyre több, egyre értékesebb adat volt, mely gyakran elérhetetlenné vált, és mivel mi megtanultuk ezt is javítani, hirtelen valaminek az élére kerültünk. Nyolcvankilencben alakult a KÜRT, négy év múlva egész Európában árultuk az adatmentés szolgáltatásunkat.

- *Mindenki Önnel azonosítja a céget, Ön az Arc. A bátyját, Jánost alig látni. Biztosan így osztották el egymás között a szerepeket. Van ebből problémájuk?*

Nekünk nincs. Közel járunk a hetvenhez, de eddig hangos szót még nem váltottunk egymással.



- *Úgy érte, az elmúlt hetven évben?*

Úgy, mert gyerekkorunkban sem. Nagyon jól kiegészítjük egymást. Ha az egyikünk dönt valamiben, a másik elfogadja. Én vegyészmérnök vagyok, de a kezdetektől dolgoztam számítógéppel is, János pedig villamosmérnök. A KÜRT az ő ötletén alapul, ott van a falon a szabadalma a mágneses adattároló javításáról 1978-ból. Én azért mentem hozzá dolgozni, mert állást kerestem akkor. János ötletember, az ötleteiben akart elmélyülni, más nem érdekelt. Én azt kerestem, hol lehetnék hasznos, és láttam, hogy csapatot kell építeni, kereskedni,

vezetni. Így lett kerek a labdánk. Jánosé a KÜRT, de úgy gondolta, a cég kinőtte őt. Ma is rengeteg ötlete, szabadalma van, legalább tíz féle roller például, olyan is, ami egyben horgász szék. A legújabb a kézigáz (tempomat) az autókba.

Az unokája megbukott angolból, mire összerakott neki egy nyelvoktató rendszert, amivel a srác hamarosan nyelvvizsgát tett. A Tabetto®-t azóta interaktívvá tettük, és ma több mint kétezer roma gyerek tanul vele nyelvet. János egy zseni, aki köré csapatot kellett építeni. A



csapatépítésnek ezt a módját Peter Druckertől tanultam. Ő azt mondta, a zsenikkel két baj van: megbízhatatlanok, és kevés van belőlük.

- *Abogy olvastam, az az érzésem, hogy Ön mindenkitől kész tanulni. A harvardi "guruktól" Kemény Dénesig.*

A legnagyobb baj akkor van, ha az ember elhiszi, hogy már elég sokat tud. Attól, hogy valaki vezető lesz, nem biztos, hogy tud vezetni. Én annak idején megnéztem, honnan kerülnek ki a világ legjobb vezetői, és láttam, hogy a Harvardon, a Stanfordon és a MIT-en képzik őket. Ez tény. Hát megvettem a tankönyveiket, most is itt vannak a polcomon. Tizenkilenc éve a KÜRT egy olyan, a Harvardon kidolgozott rendszerben működik, amelyen az Egyesül Államok államgépezete is, és amely szerint a világ legnagyobb vállalatai is.

A problémánk csak az, hogy mindezt mi magyar viszonyok között...

- *Ennek is része volt abban, hogy ilyen erőteljesen támogatják az oktatást? Itt a KÜRT Alapítványi Gimnázium, a roma gyerekek támogatása, az oktatási program.*

Anyukánk tanítónő volt, sajnos nem érte meg a mi sikereinket. Biztos, hogy ennek is része van ebben. A másik, hogy én Veszprémben jártam egyetemre, és a kollégiumi szobatársam egy roma fiú volt. Láttam, milyen küzdelmet vívott azért, hogy diplomás legyen. Ott is maradt az egyetemen oktatónak. Az ő kezébe tettük azt az alapítványt, ami immár tizenhét éve támogat hátrányos helyzetű, elsősorban roma gyerekeket. Mentori rendszerben dolgoznak, ha a mentornak sikerül valamilyen bizonyítványhoz juttatnia a gyereket, legyen az diploma, nyelvvizsga, jogosítvány, megkapja érte a pénzt, amiben megállapodtunk.

- *Vannak személyes élményei is ezekről a gyerekekről?*

Rengeteg. Az egyik Educatio kiállításra meghívtunk támogatott gyerekeinket. Volt közöttük egy vékonyka ötödikes kislány. Annyi enivalót, ami ott volt, talán még életében nem látott, ezért egyfolytában evett. De közben megkérdezte: *Sanyi bácsi, akarsz velem sakkozni?* - Szívesen, de megeszlek! Az első partiban megvert, gondoltam, a másodikban majd jobban koncentrálok. Megvert abban is, sőt a harmadikban is. Éppen behívtak egy rádióműsorba, mondtam a gyerekeknek, jöjjenek velem. Elmondtam az élő adásban, hogy ez a kerti törpe az előbb ronggyá vert sakkban. Mire megszólalt a kislány:



Sanyi bácsi, az neked sokba lesz, hogy engem kerti törpének nevezteél!

Hát ez a gyerek már nem hátrányos helyzetű! Az pedig, hogy engem megvert sakkban annak a zseniális módszernek köszönhető, amelyikkel öt éve találkoztam először. A módszer a Stanford egyetemé, de össze van gyúrva magyar elemekkel. Lényege a tehetséggondozás, de arra is tökéletesen alkalmas, hogy hátrányos helyzetű gyerekekből előnyös helyzetűeket neveljen. A magyar oktatás ugyanis verbális alapokat követel, ezért nem tud mit kezdeni azokkal a diákokkal, akikkel a szüleik alig beszélgetnek.

Víszont e gyerekeknek sokkal jobb a térlátásuk, mert ahhoz, hogy valahogy mégis eligazodjanak a világban, erre hagyatkoznak, például a szülőikkel való kapcsolatukban is a közelség és a távolság a meghatározó. Ez a módszer táblajátékokat visz be az iskolába, a gyerekek azzal foglalkoznak, sikereket érnek el, mert az átlagnál jobban látnak a térben, ettől megnő az önbecsülésük.

A módszert H2O-nak neveztük el (a Hátrányos Helyzetűek Oktatása rövidítésből), sok támogatóval összeraktuk, akkreditáltattuk, és készítettünk belőle egy franchise-t, hogy minél több iskolában lehessen alkalmazni. Most tíznél tartunk, de ahhoz, hogy a tízből legyen száz, aztán ezer, már állami pénzekre volna szükség. A magyar állam rengeteget költ oktatásra, de nem hatékonyan. Ez a H2O rendszer jó a tanároknak is. Pedig többet kell dolgozniuk benne, csak hogy ennek van értelme, eredménye és közben jobban is érzik magukat.

- *Így lesz a hátrányból előny?*



Mondok még egy történetet. Egy kócos fogú, fekete roma kislány, aki addig a falujából sem ment ki soha, megnyerte a helyi dámabajnokságot és miután benevezték az Európa bajnokságra, azt is. Elmondtam ezt egy előadáson, mire felállt egy fiatalember, hogy ő most jött vissza Belgiumból, hozott magával egy kiló csokoládét, felajánlaná ennek a gyerekeknek. Ilyenkor azért örül az ember...

Nemrég levelet kaptam Reziből, kicsi zsákfalu Keszthely felett, ott is működik a mentorprogramunk. A gyerekeknek az is a feladata, hogy havonta megírják, mi történt velük. Azt írja az egyik fiú, hogy most jó nekem, Sanyi bácsi, mert megnyertem a pingpong bajnokságot, és hát egy ilyen bajnoknak jól jönne egy pingpongasztal. Persze, megkaptam, de a lényeg megint az, hogy aki ilyet ír, az már nem hátrányos helyzetű többé. Jó érzés ilyesmivel is foglalkozni.

- *Felépíteni egy sikeres céget, nagyon nehéz. De talán még nehezebb elengedni. Az utódját Ön nevelte ki, és jól dönthetett, mert Kmetty József megnyerte a "Legjobb Főnök" díjat. Közben a fia is a cég egyik vezetője.*

Erről szól a vezetés. Dilemmákról. Például arról, hogy a csapatban lévők együtt is működjenek, és versenyezzenek is egymással.

Kmetty József huszonöt éve a kollégám, egyetemistaként került hozzánk. Mindent végigtanult, amit csak lehetett. Teljesen más személyiség, mint én. Hosszú folyamat volt az átadás, át lehet élni, hozzá lehet szokni. Ráadásul nem lehet úgy csinálni, hogy átadom, de időnként kicsit visszaveszem. Akkor sem szólok bele a dolgokba, ha tapasztalt vezetőként problémát látok. Legfeljebb kérdezek...

- *Az élete minden területén ilyen tudatos?*

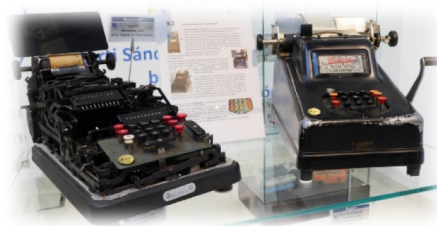
Nekem nagyon jó életem van. A gyerekeim, Tom és Jerry felnőttek, különlegesen jóban vagyunk, minden emberi kapcsolatomra vigyázok.

Amikor Ön bejött hozzám, két kolléganőmmel találkoztam, az egyikükkel huszonöt éve dolgozom együtt. Minden menedzserkönyv így kezdődik: nézd meg kit veszel fel az autóbuszodra, aztán tartsd őket a lehető legjobb lelki állapotban. Igyekszem.

- *Kevesen mondanak ilyet, hogy nagyon jó az életük.*

Valamelyest ez önszuggesztió. Egyébként bárki megteheti, hogy felkel fél hatkor, csak azért, hogy tornázzon, ahogy ma is tettem. Héttől teniszeztam, kilenckor már itt voltam és most beszélgetünk. Nyolc-tíz éve, hogy a vasárnapjaimat a nagyobbik fiammal töltöm. Van nála egy unokám is, Hanna, aki a két fiam után új élmény. Elkirándulgatunk a babakocsival, ha meg alszik, az apukájával beszélgetek. Időnként dolgozgatok náluk asztalosként. Ezt is élvezem.

Öt éve kezdtem régi, tekerős számológépeket gyűjteni, van legalább ötven fajta, mindent megjavítottam így most működnek. Ha úgy érzem, szétrobbanok valami miatt, csak odamegyek az egyik



masinámhoz, szerelgetem és visszaáll a világ rendje. Én bármelyik pillanatban jól tudom érezni magam.

2. „AKINEK KALAPÁCSA VAN, AZ MINDENHOL SZÖGET LÁT”

/Kürti Sándor, 1994/

Adatmentéssel foglalkozunk. Minden olyan probléma érdekel minket, amikor értékes adatok elvesznek vírus, tüzeset, természeti katasztrófa, emberi mulasztás vagy egyéb okok miatt. A feladatok jelentős része külföldről érkezik hozzánk. Ilyenkor az adatvesztéshez tartozó történetet általában nem ismerjük meg, csak magát a műszaki problémát.

Azért vannak kivételek is.

Egy alkalommal az Interpol rendőri kísérettel küldött nekünk egy hatalmas ládányi számítástechnikai eszközt pépes állapotban. A történet szerint valahol Nagy-Britanniában értékpapír-hamisítót lepleztek le. A gépek állapota arra utalt, hogy a leleplezés előtt úthengert küldtek át a hardveren. Este hétkor minket, mint szakértőket, arra kérték, hogy 12 órán belül válaszoljunk a következő kérdésekre:

- *Ezek az eszközök alkalmasak voltak-e értékpapír hamisításra?*
- *Ha alkalmasak voltak, akkor hamisítottak-e velük?*
- *Ha hamisítottak, akkor mennyit?*

A szakmai probléma úgy jelentkezett, hogy a winchester mechanikailag sérült volt, az adatállományok helyreállítása szóba sem jöhetett, de a mágneslemezekről helyenként apró részeket (szektorokat) el tudtunk olvasni. Olyan volt, mint amikor egy könyvet iratmegsemmisítőbe dugnak, és hogy ismét olvasható legyen, a fecnikből kell összeragasztani. De a fecnik egy jó része hiányzott. Reménytelen vállalkozás, pláne 12 óra alatt.

Azért megpróbáltuk. Hasonló (de nem pépesre vert) gépekkel mi is elkezdtünk értékpapírt gyártani, azaz beszkeneltük az értékpapírokat. Éjjel kettőre sikerült is.

Az ötletünk a következő volt: próbáljuk meg a mi számítógépünkben tárolt értékpapír „képre” ráhelyezni az olvasható szektorokat. Mint egy puzzle-játék. Ha a néhány fecninek megtaláljuk a megfelelőjét a mi „képünkön”, akkor előbb-utóbb kirajzolódik az értékpapír képe. Ez hajnali négyre olyan mértékben sikerült, hogy a bizonyításhoz elégséges volt.

A harmadik kérdésre (mennyi értékpapírt hamisítottak) viszonylag könnyű volt válaszolni. Csak egy patikamérleg kellett. A mi gépünkön gyártottunk 1.000 értékpapírt (egész csinosra sikeredtek), és lemértük, mennyi festék fogyott. A ládából előkerült üres festépatronokból már meg lehetett becsülni, mennyi festéket használtak az „úthengerezés” előtt. Számításunk szerint hétszámjegyű volt az előállított értékpapírokon lévő számok összege. Fontban. Később értesítettek, megtalálták a hamis papírokat. Egész jó volt a becslésünk.



Tanulásként annyit levonhatunk, hogy a mágneses jelek eltüntetésére nem a kalapács a legmegfelelőbb eszköz.

3. „KÉT PONT AKKOR PÁRHUZAMOS, HA EGYENLŐ TÁVOLSÁGRA VANNAK EGYMÁSTÓL”

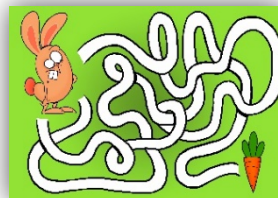
/Csősz László, 2012/

Hot-line hívás délidőben:

- Önökhöz igyekszem, de nem találok oda, segítene?
- Természetesen, hol van most?
- A Spar-nál.
- Melyiknél, meg tudná mondani kicsit pontosabban?
- A virágbolt mellett.
- Így sajnos nem fog menni, esetleg utcanév, ilyesmi?
- Sajnos nem látom.
- Térkép van Önnél?
- Nincs, a feleségemnél szokott lenni, de ő most nincs velem (nevet).
- De akkor hogyan, vagy mi alapján indult el hozzánk?
- Megérzésre.
- Nem tud valakit megkérdezni esetleg?
- Igaza van erre nem is gondoltam...

A telefonáló végül ránk talált, sőt négykor már az adatlap kitöltésén és munkaátvételen is túljutottunk, amikor:

- Még lenne egy kérdésem: abban tudna segíteni, hogy innen hogyan találok haza?



Éjjel kettőkor:

- ... Most olvasom a honlapjukon hogy 1 terrabájtnál nagyobb adattömeg bevizsgálása tizenkétezer forint, ez mit jelent nekem anyagilag?
- Tizenkétezer forintot..
- Aha, most már értem, köszönöm szépen, további kellemes estét...

Éjjel háromkor:

- Mikor nyitnak?
- Reggel 08:30-kor.
- Köszönöm, további kellemes estét...



Éjjel négykor:

- Kérem én költő vagyok, most írtam egy-pár gondolatot a könyvemhez, de meghalt a winchesterem...!
- Nagyon sürgős lenne ez nekem, mert ez az ihlet már nem fog kipattanni újra.
- El szeretném mondani az adatmentés feltételeit...
(közbevág)
- Engem nem érdekelnek a feltételek, nekem a leggyorsabb megoldás kell, amint mondtam, ez nekem nagyon fontos!
- Természetesen vállalunk azonnali adatmentést is winchesterről, ennek induló ára 100.000 forint...
(ismét közbevág)
- Akkor inkább soha ne is pattanjon ki az ihlet!

4. „EGY EMBER INTELLIGENCIÁJÁT JÓL TÜKRÖZI, HOGY EGYIDEJŰLEG HÁNY EGYMÁSNAK ELLENTMONDÓ NÉZET FÉR MEG BÉKÉSEN A KOPONYÁJÁBAN”

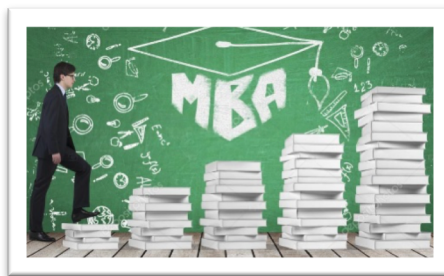
/Mérő László, 2006/

Amikor a rendszerváltás után Magyarországon elindultak a posztgraduális MBA-képzések, legelőször azok haraptak rá, akik felelős döntéshozó vezetőként vagy ilyenek tanácsadójaként érezték, hogy több tudásra van szükségük. Az első MBA-évfolyamokon még azzal foglalkoztunk, hogy miképpen születik a világban percről percre az új üzleti tudás, akár rendszeres válságok árán is. A hallgatók érzelmileg reagáltak a tananyagra, szenvedélyes viták alakultak ki.

Azután a következő évfolyamokban jöttek azok, akik úgy érezték, hogy ha több tudásuk lesz, akkor talán vezetővé válhatnak. Ők azt követelték, hogy most rögtön mondjuk el nekik a nagy titkokat, amitől élvonalbeli vezetők lesznek. Annyian voltak és olyan erős fizetőképes keresletet jelentettek, hogy muszáj volt alkalmazkodni hozzájuk.

Át kellett térni a kész receptek oktatására.

Ettől azonban a döntéshozó vezetők pillanatok alatt eltűntek ezekből az iskolákból. Ők pontosan érezték, hogy a legfrissebb kész receptek is automatikusan elavulnak, mire a tananyagba bekerülnek, és ebből, köszönték szépen, nem kértek. Így aztán nemcsak a tanítás stílusa, hanem a hallgatóság összetétele is viharos sebességgel változott meg. Immár nem felelős üzleti döntéshozókat, hanem hatékony végrehajtókat képeztünk. Valóban, az új MBA-iskolák kiválóan



kielégítették a frissiben Magyarországra települt nagy nemzetközi cégek középvezető-igényeit. Ma is ezt teszik.

Eközben azonban a felelős üzleti döntéshozóknak nem maradt olyan iskolájuk, ahol hasonszőrűek között lehetnek, és ahol valóban az ő problémáikkal foglalkoznak. Olyan, ahol nem a „nagy titkokat”, a kész megoldásokat tanítják, mert a hallgatók úgylis eleve pontosan tudják: a nagy titok az, hogy nincs titok.

Vannak viszont új gondolatok, új világszemléletek, vannak okos üzleti guruk, van mindennap frissülő új tudás – és vannak tanárok, akik ezt akarják közvetíteni a hallgatóiknak.

Egy tanárnak katedra kell, és noha az egyetemen a katedraéhségem kielégül, mégis régóta vágytam erre a fajta oktatásra is. Elképzelttem mely kollégákkal tudnánk olyan iskolát létrehozni, amely azokat az embereket vonzhatja hallgatóként, akik közösségi úton szeretnék elsajátítani az e féle tudást. Ehhez találtam nagyszerű partnert Kürti Sándorban, így jött létre a KÜRT Akadémia, és azon belül az Üzleti Gondolkodó Iskola.



Ezen a képzésen nagyjából ugyanazt az éppen aktuális tananyagot tanítjuk, mint az egyetemen,

viszont az üzleti képzések tapasztalt, sokat látott hallgatói kiprovokálnak olyan válaszokat, amelyeknek a húszéves egyetemi hallgatók számára értelme sem lenne. Sokszor magam is meglepődöm, milyen érdekes gondolatokat hoznak ki belőlem az üzleti gondolkodó iskola hallgatói, olyanokat, amik különben aligha jutottak volna az eszembe.

5. „DAMOKLÉSZ KARDJA FÜGG PANDÓRA SZELENCÉJE FELETT”

/Kürti Sándor, 2009/

A vállalatok számára sokkoló, ha hosszabb időre kiesnek a szokásos üzletmenetből. Sőt - a jelenlegi technológiai fejlettség és versenyhelyzet mellett-, egyre rövidül az időtartam, amelyet jelentős üzleti veszteség nélkül át tudnak hidalni az üzletmenet folytonosságának megszakadásakor. Az üzletmenet folytonosságának fenntartása nem

Miért fenyegeti az üzletmenet folytonosságát egyre több, egyre kevésbé átlátható veszély?

- *Összetett beszállítói és partnerkapcsolatok*
- *Egyre komplexebb technológiák*
- *A normális üzleti folyamatokhoz egyre növekvő mértékű informatikai és távközlési támogatás szükséges*
- *A gazdasági világválság következtében fokozódik a versenyhelyzet*
- *Szaporodnak a súlyos következményekkel járó jelentős kiterjedésű és hatású, sokszor globális természeti katasztrófák (lásd pl. a japán földrengés és atomkatasztrófa hatását a világ autópárára és a mögötte álló hatalmas kiterjedésű beszállítói körre).*

megy magától. Csak az a vállalat mérsékelheti az ebből fakadó kockázatokat, amelyik megfelelő, általános üzletmenet-folytonossági stratégiával rendelkezik, és ki is alakította az annak megfelelő gyakorlatot. Az üzletmenet-folytonossági stratégiának optimális esetben foglalkoznia kell minden olyan területtel, amelynek kiesése

jelentős károkat, működésbeli zavarokat okozhat a cégnek, illetve veszélyeztetheti kötelezettségei teljesítését.

Melyek ezek a területek?

Mivel a nagyvállalati üzleti területek szinte minden fontos folyamata informatikai eszközökre és szolgáltatásokra épül, ezért az általános üzletmenet-folytonosságon belül egyre inkább előtérbe kerül az IT-orientált üzletmenet folytonosság (IT Business Continuity Planning – ITBCP), és gyakran az ott elvégzett elemzések és kidolgozott tervek adnak alapot az üzleti területek felé való kiterjesztéséhez.

Egyre több termelő tevékenységet végző vállalat ismeri fel azonban, hogy az üzletmenet-folytonosság kívánt szintje nem teremthető meg az értékteremtő folyamatok, az ellátási lánc működési folytonosságának biztosítása nélkül, beleértve az informatikával támogatott és a nem informatikai háttérű, reálfolyamatokat is.

6. IRA-ÜZENET AZ ANGOL MINISZTERELNÖK ELLENI SIKERTELEN MERÉNYLET UTÁN: „ÖNÖKNEK ÁLLANDÓAN SIKERESEN KELL VÉDEKEZNIÜK, MÍG NEKÜNK ELÉG EGYSZER SIKERESNEK LENNÜNK”

/Kürti Sándor, 2010/

2009 májusában kormánypárti és ellenzéki vezető politikusaink társaságába csöppentem. Beszélgetésünk, egyáltalán nem meglepő módon, a helyzetünkből adódó témák közös metszéspontjára terelődött: milyen a politikusaink informatikai kultúrája, és ennek hiányából eredően jelentenek-e nemzetbiztonsági kockázatot?

Jó sok témánk volt, egy ezek közül a közösségi oldalakra való bejelentkezés és azok különböző mélységű használata. Véleményem az volt, hogy alaphelyzetben is jelentős kockázattal jár politikusainknak ilyen oldalakon való megjelenése, de ha már mindenképpen szeretnék megmutatni magukat a világnak, akkor csak „mindenki számára elérhető” információt adjanak közre, azaz ne bízzanak abban, hogy egy kisebb közösség részére szánt információ, valóban csak e kisebb közösség számára lesz elérhető.

2009 decemberében e beszélgetés egyik szereplőjével ismét találkoztam. Nagy társaságban, nagy hangerővel mondta: „a NATO főtitkára fenn van a Facebook-on, mi erről a véleménye?” „Neki a biztonsági szakemberei azt tanácsolták, hogy legyen fenn a biztonsági szakemberek által írt pedigrével,” mondtam a fülébe súgva, „Önök meg továbbra is azt tanácsolom, hogy amíg nincsenek olyan jó biztonsági tanácsadói, mint a NATO főtitkárnak, addig ne legyen fenn.”



A fenti téma háttérben az „elektronikus lábnyom” mint információbiztonsági alapfogalom áll. Ezt az alapfogalmat remélhetőleg nem kell hosszasan magyarázni, mert a kifejezés

telitalálat. Születésünkkor lerakjuk az első elektronikus lábnyomainkat (is) azzal, hogy adataink bekerülnek az országos adatbázisba.

Életünk gyermekkori szakaszában születő elektronikus lábnyomaink egyedüli problémája az lehet, ha nincs, azaz nem található rólunk ilyen lábnyom.

Életünk felnőtt szakaszában éppen ellenkező a helyzet. Ekkor már mi, saját akaratunkból döntjük el, hogy hol hagyunk lábnyomot: például valamelyik egyházat látogatjuk meg, vagy valamelyik nyilvánosházat.

Nagyon nem mindegy. Ezek a döntéseink már hatással lesznek a környezetünkre, abból a szempontból, hogy hogyan ítélnék meg bennünket. Ez a megítélés pedig már vissza fog hatni a mi jövőbeli lehetőségeinkre, hiszen a jövőbeli partnereink e lábnyomainkat akár az internetről is néhány kattintással beszerezhetik.

Ezek után talán már nem kell több magyarázatot fűznöm ahhoz, hogy miért javasoltam vezető politikusainknak: az ő státusukban nem előnyös az „elektronikus nyilvánosházak” látogatása.

Azt a különleges esetet leszámítva, amikor a nyilvánosház látogatása munkaköri kötelesség, mivel a látogatás a beépített kamerák és lehallgató berendezések felvételeinek megszerzése céljából történik. De ahhoz már a NATO biztonsági tanácsadók gondolkodása kell.



7. „AKINEK A TUDÁS MEGSZERZÉSE DRÁGA, NEM SZÁMOL A TUDATLANSÁG KÖLTSÉGEIVEL”

/Kertész Zoltán, 2014/

A KÜRT® statisztikáiban az adatvesztés okai között általában nem szerepel rendőri intézkedés. Az alábbi történet azonban pont egy ilyen esetről szól, 2014-ből.

A.

Két éve a rendőrség egy panelház hatodik emeletén tartott házkutatást. Az ügyben elektronikus csalások elkövetésével gyanúsítottak egy céget. Hogy a lakásban mit találtak, arról nem szólt a fű, de házkutatás közben a nyomozók felfigyeltek egy notebookra, amely kirepült az ablakon. A notebookot és adattárolóját a 18 méteres szabadesés megviselte. A gyanúsítottak és a rendőrök azonban csak az adattároló állapotáért aggódtak – fordított előjellel. Mivel az adott esetben a rendőröknek helyzeti előnyük volt, és ők nagyon szerettek volna némi információt kinyerni az adattárolóból, beszállították a gépet a KÜRT® adatmentő laborjába.

Már több mint 10 éve jelenítettük meg az Infostrázsa című népszerű ismeretterjesztő könyvecskénkbe az alábbi szakmaspecifikus szállóigénket, mely szerint:

„a mágneses jelek eltüntetésére nem a kalapács a legmegfelelőbb eszköz”.

Úgy tűnik, kiegészíthetjük e gondolatot azzal, hogy a hatodik emeletről való kihajítás sem. Szakembereink ugyanis sikeresen mentették az adatokat, és a visszaélések kivizsgálásakor a bűnüldözők fel is használták őket.



FELGYORSÍTOTT BÜNYÜLDÖZÉS

B.

Egy kisebb német cég tulajdonosának egyszer csak elege lett abból, hogy a szerverszobában a tisztaság nem érte el az általa elvárt szintet.



Elhatározta, hogy megmutatja a takarító személyzetnek, ő mit ért takarítás alatt. Egy este hozzá is látott a megvalósításhoz. A takarítókkal közösen fényesre pucolták a helységet, és már azt hitték, kész vannak.

Amikor főhősünk pillantása a szerverben lévő merevlemezek fiókjaira tévedt, és a látványtól

elborzadt. A hűtőventilátorok ugyanis az idők során szép vastag porréteggel terítették be a fiókok rácsait.

A tulajdonos megszállottan kezdte kihúzni a fiókokat, egyiket a másik után. Na, ezt nem kellett volna.

A szerverben ugyan hibatűrő adattároló rendszer működött, amely a rendszert alkotó merevlemezek közül egynek a kiesését kompenzálta volna, ilyen romboló hatású portalanító műveletre azonban nem készítették fel, toleranciáját messze meghaladta az inzultus. Így aztán a súlyos adatvesztés következtében a szerver szép csendesen összeomlott. A német leányvállalatunknál dolgozó szakembereinknek egy hétvégéjébe került, hogy helyreállítsák a szerveren tárolt adatokat.

8. „NEM A VÁLLALATOD BIZTOSÍTJA A MUNKAHELYED, HANEM A VEVŐD”

/Heti Ökopol, 2005. - Tallián Hedvig/

- *Azt, hogy ma a világ egyik vezető adatmentő vállalkozása a KÜRT Rt. az is jelzi, hogy Önnek bejárása van a Pentagon-ba. A tudás és a piaci igény felismerésén túl milyen eszközök és képességek voltak szükségesek az élvonalba emelkedéshez?*

Valóban jártam a Pentagonban néhányszor és vendégkártyám is van, de nem vagyok mindennapos látogató. Komolyra fordítva a szót, földhöz ragadt gondolkodás azt hinni, hogy csak azért érvényesülhet valaki ma a piacon, mert van egy jó technológiája. Mindez édeskevés. Ezen kívül ugyanis jónak kell lenni marketingben, PR-ban, kereskedelemben, az erőforrás kezelésben és mindabban, amivel a vevő igénye felkelhető és érdeklődése leköthető. Másfél évtizede, amikor egy Fehérvári úti Patyolat fiókkal osztottunk egy helyiségen és egy telefonvonalon, nyilvánvaló volt, hogy a lehetséges vevőink problémáira kell megoldásokat találnunk, és az egyáltalán nem számít, hogy mi épp milyen problémákkal küszködünk. A legjobbak akartunk lenni, és fel kellett mérnünk, hogy mi szükséges ehhez.

- *Például a megoldást kereső pozitív gondolkodásmód?*

Pozitív és felelősségteljes gondolkodásmód. Hadd említsek egy mai példát! Cégünk tart saját, úgynevezett kulcsos autókat. Ezeket minden munkatárs használhatja, például amíg szerelik a saját kocsiját. Ugyanakkor egyik kollégánk kiszámolta mennyivel jobban jár, ha nem



tart autót és a kulcsos kocsival jár. A gépkocsi használatunk szabályozásában viszont ilyen felelőtlen gondolkodásra nem számítottunk. Persze nem is kell a szabályozásban

ilyen helyzetekre gondolni. Nekünk azokat az embereket kell megtalálnunk, és alkalmaznunk, akik felelősségteljesen gondolkodnak és cselekednek. De ebben a környezetben, amiben élünk nagyon nehéz ilyen embereket találni.

- *Ezen túl, hogy valaki KÜRT-ös lehessen, milyen szempontoknak kell megfelelnie?*

Alapkérdés, hogy mitől leszünk a legjobbak, vagy más szóval: versenyképesek. A vágy, hogy a legjobbak legyünk: ez nagyon fontos! Ha részt veszünk egy tenderen, elég, ha a többi pályázó egy hajszállal rosszabb, mint mi. Az ezüst- vagy a bronzérem csak a sportban jelent sokat, az üzletben nem. Amikor 2004-ben megkaptam az Ernst & Young „Év Üzletembere” díját, akkor tanultam meg az „olthatatlan vágy” kifejezést. A legjobbat kell akarni, a részsikerek nem győzelmek. A sok apró részletnek a nagy célt kell erősítenie. Mindezeket végig kell tudni gondolnia annak, aki a KÜRT-ben szeretne dolgozni, és ha ott is akar maradni, akkor folyamatosan eszerint kell cselekednie.

- *Ezek a gondolatokat a KÜRT-ön túli területeken is használhatónak tartja?*

Miért ne? Nem hiszem, hogy a felelősségteljes gondolkodás és cselekvés követelménye csak a KÜRT-re, vagy akár csak a gazdaság szereplőire érvényes. Engem alapvetően a gazdaság tudás alapú szelete érdekel. Az, hogy miként lehet pénzt, nagyon sok pénzt termelni a tudásból! Ha valaki nyitott szemmel jár (és hál' Istennek igen nagy számban vagyunk már ilyenek), az látja a magunk által emelt akadályokat: például a gyakran változó adórendszerünkben és a kevésbé változó oktatási rendszerünkben rejlő versenyhátrányokat. Akik a magyar egyetemekről kikerülnek, fényévekre vannak a Harvard, a Stanford vagy a Yale diplomásaiban megtestesülő „tudásszomjtól”.



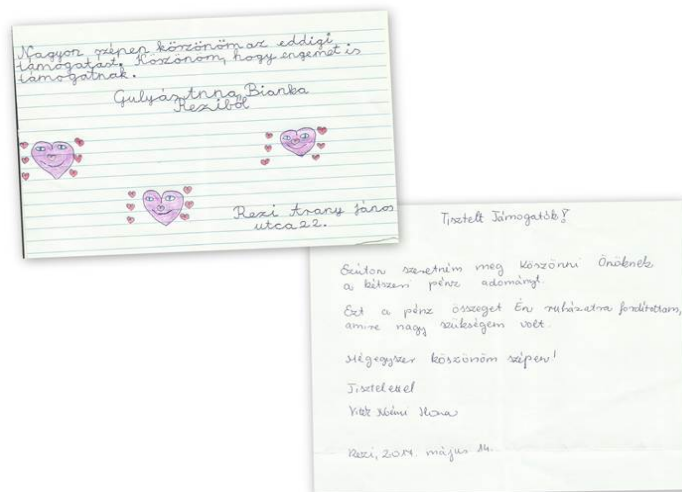
- *Ha ilyen mostohák a körülmények, honnan szerzi a KÜRT a munkatársait?*

A KÜRT öt országban van jelen: Magyarországon, Ausztriában és Németországban, az USA-ban és az Arab Emirátusokban, ahol a helyi

munkaerőpiacról válogatunk. Itthon most épp egy nemzetközi menedzselési feladatra keresünk munkatársat. A majd másfélszáz jelentkezőből húszat próbálunk ki azért, hogy egyvalakit felvegyünk. Megnézzük vajon képes-e a jelölt csapatban dolgozni, elküldjük egy nemzetközi kiállításra, a CeBIT-re, hogy megtudjuk, a külföldi cégeink vezetőivel milyen kontaktust képes teremteni. Összességében a felelősségteljesen gondolkodó emberekből van óriási hiány.

- *Azt olvastam, hogy tele van a fiókja köszönőlevelekkel.*

A világban végtelen probléma van, és ezek egy részével megtalálnak minket az emberek, de mi csak arra szövetkeztünk, hogy a kereteink között lehetőséget biztosítsunk a hátrányos helyzetűek tanulására, felemelkedésére. Nemrég megkeresett egy nyugdíjas tanárember. A zsákfalujukban van egy asztalos, aki nyolc gyereket nevel – roma családról van szó – és segíteni kéne a gyerekeken. Úgy döntöttünk, hogy tiszteletbeli KÜRT-ös gyerekeknek fogadjuk őket, és mivel a dolgozóink gyerekei is kapnak minden évben hatvanezer forintos iskolakezdési támogatást, ezt nekik is megadtuk. Nyolcszor hatvanezer, azaz 480 ezer forintot. A tanár úr vállalta a menedzselést. Lett a gyerekeknek számítógépük, nyomtatójuk és bevezették az internetet, a polgármester is segített és egy a faluban élő fiatal informatikus is rendelkezésükre áll a mindennapi gyakorlatban. Ugyanakkor kértük a gyerekeket, hogy havonta számoljanak be, miként haladnak a suliban és a számítógépes ismereteikkel. Szívmelengető volt megkapni az első, még kézzel írott jelentést.



9. „NEM AZOK NYERNEK A KERÉKPÁRVERSENYEN, AKIK HAMARABB TANULTAK MEG BICIKLIZNI”

Hátrányos helyzetű gyerekeket támogatunk.
Horváth Ákos is ilyen.
Nyolcan vannak testvérek.
Szüleik munkanélküliek.
Rezi községben élnek.

From: Horváth Ákos [mailto:hakos@rxxxx.hu]
Sent: Tuesday, February 17, 2009 7:25 PM
To: KÜRT Információmenedzsment; Zoli bácsi; Sigrid
néni
Subject: Köszönjük!

Csókolom!

Köszönjük a szánkót (ródlit). Már sokat szánkóztunk
vele.

Vasárnap Ping-pong verseny volt az iskolába, és 1.
lettem.

Kaptam egy szép érmet és egy kupát.

Előre is köszönjük a ping-pong asztalt!

Egy bajnoknak jól jön☺

Remélem, sokat játszunk majd!

Ákos!

10. „A REPÜLŐK CSAK RITKÁN MARADNAK FENN”

/Zemancsik Béla - kérdése, 2000/

„A BIOS-ban a POWER MANAGEMENT SETUP-ban beállítható a winchester leállítás, ha egy bizonyos ideig nem használják. Gondolom, ez kíméli a winchestert, mert nem pörög állandóan. De egy olyan leírást is olvastam valahol, hogy a winchester akkor kopik a legjobban, amikor felpörög, mert akkor még nincs kialakulva a fejek alatt a légpárna, és a fej érintkezik a lemezzel. Vajon mikor kímélem jobban a winchesteremet, ha hagyom időnként (használaton kívül) leállni, vagy akkor, ha állandóan pörgetem?”

Tekintsük át röviden a winchester fizikáját.

Működés közben a fejet a lemeztől egy igen vékony (mikronnál kisebb) légpárna választja el, mely távolság elég nagy ahhoz, hogy a két test ne sűrűlődjön. Ugyanakkor lényeges, hogy ez a távolság kicsi legyen, abból a szempontból, hogy a mágnesezett forgó lemez mágneses tere a fej által mérhető legyen. Ha a fejben van egy tekercs, akkor olvasáskor ott áram indukálódik (Lenz törvénye), és az indukált áram nagyságát és irányát egyértelműen a forgó mágneses tér, azaz a fej alatt elmozduló mágneses jelek határozzák meg.



Íráskor ez a folyamat fordítva játszódik le. A fej tekercsébe áramot vezetve annak mágneses tere átmágnesezi a mágnesezhető felület fej alatt elmozduló részét.

A folyamatos működés a motort és a csapágyat veszi igénybe. A gyártók szerint ezek akár 10 évet is kibírnak. Ha ennek a fele igaz, már az is bőségesen elegendő.

A ki-bekapcsolás általában nem jó a winchesternek. Indításkor, leálláskor a fej és a lemez összeér, súrlódik, kopik, és ez idővel legalább háromféle baj forrásává válik:

- A fejnek, mint a forgó lemez feletti légpárnán repülő testnek, az alakja megváltozhat a kopás miatt, és ezzel a repülése bizonytalan lesz. Itt akár a 200 km/h kerületi sebességről is szó lehet, mikronos távolságban a lemeztől, miközben - ugyancsak mikronos pontossággal-, oldalirányban is irányt kell tartani.
- A lemezen megsérülhet az adathordozó mágneses réteg.
- A keletkező porszemek a fej és lemez közé kerülhetnek, és ez a Molotov-koktél hatásával egyenértékű.

A fentieknek megfelelően az indítások száma általában korlátozott a winchesterek életében: a régi típusoknál 1.000 - 3.000, az újaknál 30.000 - 1.000.000.

Mindössze néhány olyan konstrukció van, melynél kiküszöbölték e hibaforrást. Az egyik ilyen megoldásnál a táp kikapcsolásakor egy rugó a fejszerelvényt parkoló helyzetbe húzza, miközben egy fésűszerű szerkezetet betol a fejeket tartó karok közé, és így a fejeket annyira emeli meg, hogy azok a motor leállásakor ne súrlódjanak a felületen. Indításkor a fésű a motor felpörgéséig távol tarja a fejeket a lemeztől, és csak a légpárna kialakulása után engedi le őket.

Összefoglalva:

A winchester lekapcsolását a bordozható gépek akkumulátoros üzemidejének növelésére találták ki, de ez csak az akkumulátornak jó, a winchester szempontjából egészségesebb a folyamatos működés.

11. „A SZAVAK HELYTELEN ÉS SZERENCSÉTLÉN MEGVÁLASZTÁSA REMEKÜL AKADÁLYOZZA A MEGÉRTÉST”

/ Kürti Sándor - Pályaválasztás Konferencia 2010/

Az első egyetememet anyukám választotta nekem. Kémiatanárként úgy ítélte meg, hogy a vegyipar korlátlan fejlődés előtt áll, a legkisebb gyerekének meg jók az adottságai, szóval ezekből a lehetőségekből csak kisülhet valami jó. Eltalálta. Szerettem tanulni, és a nagybetűs életben valami nagyon jó történt velem. A legnagyobb vegyigyrunkban dolgoztam, automatizálással foglalkoztam, és boldog voltam. Azt tehettem a gyakorlatban, amit tanultam. Sikereim voltak. Apróbbak, nagyobbak, amelyek feldobtak, bukásaim voltak, amelyek rendbe tették az egómat, nehogy elszálljak. Tudtam, hogy nincs semmi olyan tulajdonságom, ami átlag feletti, mindez kizárta azt, hogy „primadonnának” képzelhessem magam.



A második egyetememet a hazai valóság adta, mert 19 év után utcára kerültem. Erre nem számítottam. Ma sem tudom, hogy történhetett volna-e másképp, a lényeg, hogy fél év álláskereső után János testvérem ajánlott műanyagdoboz mosogató állást, amiből legalább a családomat el lehetett tartani. Ezekben a műanyagdobozokban éppen az akkori informatika csúcstermékeit, a mágneslemezeket tárolták. Négy évembe telt, míg megtanultam egyetemi szinten a műanyagdobozok „beltartalmát”, amikor jött a rendszerváltás. Erre már nem csak én nem számítottam.

A harmadik „egyetememet” Japánban, Németországban és az USA-ban végeztem. Éltünk a rendszerváltás lehetőségével, létrehoztuk saját

vállalatunkat, a KÜRT Kft.-t, és elindultunk világgá, hogy a hazai valóságtól való függésünket minimalizáljuk. Az elmúlt 20 évetem e tudat teszi boldoggá. Ja, hogy élvezetünk tárgya az informatikai biztonsági piacon talál gazdára, ez már csak hab a tortán. ☺

A fenti három történet között az összekötő kapocs az amerikaiak által lépten-nyomon hangoztatott „unflinching desire”, ami idehaza ma még mosolyt fakaszt, mert olthatatlan vágyat jelent.

Bennem mégis ez az olthatatlan vágynak nevezett valami az, ami katalizálja a boldogságélményt.

*Te éreztél már valamilyen (nem szexuális)
tevékenység iránt olthatatlan vágyat?*

Ha igen, megtaláltad a tutit.

***Ha nem, akkor hallgass anyukádra,
és légy informatikus. ☺***



12. „JÓ A MÚLT ISMERETÉBEN KÉSZÜLNI A JÖVŐRE”

/Kürti Tamás - Forbes, 2014/

A rendszerváltáskor két testvérem született. Mindkettejük névadásába bevont a családom. Az öcsém Péter lett és Jerrynek becézzük, az édesapám és nagybátyám által ekkoriban alapított vállalkozás pedig a KÜRT nevet kapta. A cégüket családnevükre keresztelő vállalkozások a sikeres családok attitűdjét sugallják: mindent megteszek érted! A tradíciók tiszteletéről is híres Japánban van olyan vállalkozás, amelyiket a 46. gyermek tulajdonolja. Tavaly találkozhattam egy 86-ik generációs indiaival, aki sokszáz éves palotáikban megvalósuló szálloda koncepciójáról mesélt.

A világ családi vállalkozásainak tulajdonosai nem csak jó helyre születtek. Sőt, ahogy óriási lehetőség, úgy hatalmas teher is vállalkozó családokban élni. A legfontosabb, hogy e családok három dilemma metszéspontjában élnek. A családelemben, ahol a tagoké a figyelem és teret kap érzelmi fejlődésük; a vállalkozáséban, ahol a piacra figyelnek és teret kap üzleti - szakmai alkotásuk; valamint a tulajdonlásban, ami profitot biztosít, teret ad a vállalkozás fejlesztésére, a család anyagi jólétére. A három dilemma együttes hatása a családi vállalkozást alapítók életében organikusan fejlődik. Már az első generációváltáskor nagy tudatosságot igényel e dilemmák egyensúlya.

Miért fontosak a családi vállalkozások és fenntarthatóságuk? Az európai statisztikák szerint családi vállalkozások alkalmazzák a munkavállalók 40 - 60%-át és termelik a GDP 50 - 70%-át. Hosszútávon stabil adófizetők, foglalkoztatók és jótékonykodók. Válságállóbbak más vállalkozásoknál. 2008 után, mi is, mint legtöbben, betoltuk a családi ezüstöt, hogy a piaci válság ellenére fejlesztéseink folytatódjanak, hiszen a családi fészek a generációk óta felhalmozott alkotóerő szimbóluma. A családi vállalkozásbarát állam jellemző Európára is. Az európai egyesületeket tömörítő European Family Businessess őszi közgyűlését Angela Merkel nyitja meg. A finn egyesület ügyvezetője a 2003 és 2010 között volt finn miniszterelnök Matti Vanhanen. A spanyolországi Valencia tartomány mindenkor vezetője az 55 évüket betöltött vállalatvezető tulajdonosoknak levelet ír, amelyben elismeri és megköszöni kitartó munkájukat és megkérdezi

milyen támogatásra van szükségük az értékteremtésük átadásához, utódlásához. A különböző országok családi gazdaságai eltérő válaszokat adnak hasonló tulajdonosi és családi kérdésekre. Ezek közül egyik legizgalmasabb kihívás az utódlás kérdése. Nálunk a rendszerváltáskor, akik egy garázsban "fusiztak", és formálisan vállalkozóvá válhattak, mára nyugdíjasok. Ők nem "kapták" a vállalkozást, hanem szakmájukra, piacukra és "testükre" szabták. A nyugat európai 4-8-12 generációs vállalkozók tudják, hogy ők csak kölcsön kapták a vállalkozást a nagyszüleiktől, szüleiktől, gyermekeik, unokáik számára. Kölcsönt pedig adni és kapni csak egyszerre lehet. Persze néha a kölcsönt más formában kapjuk vissza, mint ahogy adtuk. Egy tavaly 250 éves német autóipari beszállító a malomiparból indult. A családi vállalatok egyharmada éli túl az egyes generációváltásokat. Egy-egy tervezett utódlási folyamat 5-15 évig tart. Azok a seniorok, akik 65-70 éves koruk között nem adják át a stafétát, várhatóan sosem fogják. A következő generáció képviselőinek pedig elég kitarthatóan szükséges 35-45 éves korukig, míg elismerten képessé válnak a hosszútávú üzleti és családi felelősség átvételére.



Első- és másodgenerációs macsók vagyunk a szó legjobb és legrosszabb értelmében egyszerre. Egy tipikus, alapító szakmájából indulva vált vállalkozóvá, vezetővé, tulajdonossá. Attitűdje több szempontból is szuperhősökéhez hasonló. Egyrészt felépített egy vállalkozást, amivel családjának, munkatársainak és azok családjának

is megélhetést biztosít, amivel szakmai, társadalmi elismertség is együtt jár. Másrészt, mint a pókember, minden szálát kézben tart, tudja mikor, melyiket mozgassa. Megszokta, hogy ő csinálja a legjobban és övé a nagy főnök státusza. Olyan sok tudattalan, vagy tudott, de nem hánytorgatott rétegből állnak viszonyaik; szeretet, tisztelet, teljesítmény elvárás, egyéni és közös sikerélmények, traumák, pénzhez, hatalomhoz való viszony keveredik. Ráadásul egy működő, vagy a működés illúziójában tartott helyzetet félnek piszkálni az utódok. Pedig a viszonyok átrendezése nélkül nincs sikeres utódlás. Régiókban kevés a gyakorlott szakértő e témában. A szükséges jogi és pénzügyi eszközök terén már kezd kialakulni a gyakorlat. Ugyanakkor ritka az olyan szakértő, aki tulajdonosi és menedzsment tapasztalattal a háta mögött

tud segíteni a családnak szándékaik, képességeik és lehetőségeik egyeztetésében. Az is igaz, hogy korunk macsói megszokták, hogy maguk küzdenek meg kihívásaikkal, ráadásul a családi körbe is ritka példa idehaza „külsőst bevonni”.

A generációk egyeztetéseinek eredményét, a generációs szerződéseket



családi alkotmányok nevezte el a szakma. Ennek "puha" részében kerül megfogalmazásra a közös jövőkép, a család és a vállalkozás alapértékei, és egyfajta magatartási kódex a szokások, jobb kéz szabályok és azok ismert áthágásai alapján. „Kemény” részében a vagyon strukturálásának irányelvei, felelősségi és döntési szintek, jogosítványok elvei, jogok és kötelességek, valamint a családtagok munkavállalásának lehetősége, illetve a közösen felhalmozott hasznok felosztásának módja és arányai, a cég fejlesztése, a tartalékképzés, a

családtagok képzései, új vállalkozásai és jótékony céljai közt.

Persze nem a papír a lényeg, hanem a folyamat, amiben elköteleződnek a résztvevők és kialakul a közös jövőkép.



Hungarikumok Gyűjteménye - Magyar Értéktár

FŐLDAL | HÍREK | HUNGARIKUMOK | NEMZETI ÉRTÉKEK | BIZOTTSÁGOK - | TUDÁSTÁR - | JAVASLAT

HUNGARIKUMOK: IPARI ÉS MŰSZAKI MEGOLDÁSOK



Hungarikumok Gyűjteménye - Magyar Értéktár

FŐLDAL | HÍREK | HUNGARIKUMOK | NEMZETI ÉRTÉKEK | BIZOTTSÁGOK - | TUDÁSTÁR - | JAVASLAT BEKÜLDÉSE | PÁLYÁZATOK -

KÜRT ADATMENTÉS



A hungarikum rövid bemutatása:

A Kürt Adatmentés értéktérítő erejének lényege az, hogy az elveszett, megsemmisült szellemi alkotások, kutatási eredmények és pótolhatatlan információk helyreállítására alkalmas technológiával rendelkezik. A Kürt Adatmentés szolgáltatása a csúcstechnológiák világában az elmúlt három évtizedben bizonyította egyedülállóságát, ami az Informatika világában unikális. A Kürt adatmentési technológiáját használták a 2001. szeptember 11-i World Trade Center elleni támadásban megsemmisült számítógépek adatainak megmentése érdekében is.

További részletes leírás és információk:

[Javaslat nemzeti érték Hungarikumok Gyűjteményébe történő felvételéhez](#)

Az érték a Hungarikum törvény 114/2013. (IV. 16.) Kormányrendelet a magyar nemzeti értékek és hungarikumok gondozásáról III. sz. mellékletének Hungarikum Bizottsághoz történő felterjesztésével és elbírálása által került a Hungarikumok Gyűjteményébe.

Hungarikum

- **Értéktárak melyekben szerepel:**
Hungarikumok Gyűjteménye
- **Szakterületi kategória:**
Ipari és műszaki megoldások
- **Fellelhetősége:**
Budaörs
- **Hivatalos weboldal:**
www.adatmentes.kurt.hu

LEGFRISSEBB HÍREK



2017 június 28.

MINTEGY ÖTSZÁZ BIRKÁÖLŐ KÉSZÜL PÖRKÖLT A KARCAGI BIRKAÖLŐ FESZTIVÁLON

A hungarikummá vált karcagi birkaökölt az elmúlt évi rekordhoz hasonlóan az idén is mintegy ötszáz öntöttvas lábosban készítették el a XIX. karcagi birkaölő-fesztivál második, szombati versenynapján.

13. „A PROBLÉMA AZÉRT PROBLÉMA, MERT NEM OLDHATÓ MEG AZZAL A GONDOLKODÁSSAL, AMELLYEL LÉTREHOZTUK”

/Pataki Katalin, M1: Szempont, 2009. - <http://h2oktatas.hu/>

Hejőkeresztúr: borsodi község a tiszaujvárosi kistérségben, Miskolctól 15 kilométerre. A lakosság 20 százaléka roma, az iskolaköteles gyerekek szüleinek több mint a fele nem végzett nyolc osztályt, van közöttük analfabéta is. Nincs megélhetés, feneketlen a nyomor, és mégis, a kilátástalanság kellős közepén iskola termett, méghozzá mesébe illő, reményt és valódi esélyt adó mintaiskola.

A gyerekeket Hejőszalontáról és Szakádról is begyűjtő IV. Béla Körzeti Általános Iskola a Stanford egyetem San Franciscó-i központjának módszertani terepe. Élén az agrármérnökből lett pedagógus, Kovácsné dr. Nagy Emese igazgató, Magyarország legkreatívabb általános iskolai tanára: - Előre kell gondolkodni, fel kell mérni az esélyeket, a lehetőségeket, és nyilvánvaló, hogy tenni kell a magunk dolgát, tervezni kell, szervezni kell, végre kell hajtani.



Kigondolni, felmérni, megtervezni, végrehajtani – egyszerű. Borsodiasan szólva: megy ez, mint Hejőkeresztúron nyolcadikosnak a

PowerPoint-előadás, megy ez, mint hatodikosnak a királyá szentelés, megy ez, mint másodikosoknak a bemutatkozás.

Kovácsné dr. Nagy Emese egy itthon tanult, de Stanford egyetemről adaptált módszertani csodafegyvert vetett be, amelyet eredetileg a spanyol ajkú diákok felzárkóztatására fejlesztettek ki. Az integráció trükkje a kooperáció. Nem elég együtt üldögelni az osztályteremben, a különböző képességű gyerekeknek meg kell tanulniuk összedolgozni. Olyan feladatokat kapnak – ki-ki képessége szerint –, hogy csak együttes munkával, akár vita árán, egymás meggyőzésével, közösen kialakulva jöhet ki egy jó megoldás. Volt itt képfelismerés, illusztráció-

készítés, jobbágyok terheinek összegyűjtése. A gyerekek játszanak, a tanár meg röpköd a csoportok között, és feszülten figyel egyszerre mindenkire. Szigorú a menetrend, rengeteg energiát és leleményt követel a csoportos és egyéni feladatok összeállítása. Akárhová kukkantottunk be, senkit nem tudtunk rajtakapni, hogy áll a táblánál és magyaráz. Ez itt nem működne.

Ebből az általános iskolából ma minden hátrányos helyzetű gyerek továbbtanul. Nyolc évvel ezelőtt négy közül csak egy ment tovább. A végzősök kompetenciaszintje az országos átlag fölé emelkedett, az idei nyolcadikosok 90 százaléka szeretne érettségit adó középiskolába menni, és erre meg is van minden esélyük. Akkor ezzel meg is volnánk.



Hejőkeresztúr megmentve, dolog elvégezve, díjak, elismerések begyűjtve. De nem ám, ha az embert Kovácsné dr. Nagy Emesének hívják. Most jön csak a java: konferenciákra járni országszerte, tapasztalatot cserélni, tudást továbbadni, megtanítani tanítani.

Hejőkeresztúron azért áll nyerőre a játék, mert nem tanítani akaró tanárok és tanulni nem akaró diákok ádáz csatája zajlik. Itt a tanárok nem próbálják meg idealizált átlaggyerekekre kitalált rendszerekbe beleidomítani a halmozottan hátrányos helyzetűeket. Hejőkeresztúron a tanárok hajlandók voltak szempontot váltani, hajlandóak voltak alkalmazkodni a megváltozott körülményekhez, hajlandóak voltak átalakítani a tanítás kereteit úgy, hogy a diákok képesek legyenek végigmenni a pályán.

Kürti Sándor üzletember, Gyarmathy Éva pszichológus, Ráczi Tünde Fatima kultúranropológus, valamint Kovácsné dr. Nagy Emese és még igen sok felelősséggel gondolkodó személy és szervezet arra

szövetkezett, hogy országszerte elterjesszék a hejőkeresztúri módszert. Hátrányos Helyzetűek Oktatása, rövidítve HHO, kicsit átformázva H2O a projektjük neve. Lényege pedig a hátrányos helyzetű általános iskolák átalakítása előnyös helyzetűvé. Ma az ország 3.300 általános iskolájából 1 500 hátrányos helyzetű. Van mit tenni.

Kürti Sándor szerint: – A szociális felelősségvállalás is az üzlet része, és mi olyan partnereket keresünk, akik magasabbra értékelik a hátrányos helyzetű gyerekek agyának szponzorálását, mint a focisták gatyájának hátsó felére írt reklámot. A lényeg, hogy nem csillagászati pénzekről van szó. Más szavakkal, itt nem a pénz, hanem társadalom érettsége a leggyengébb láncszem. Hajlandó-e befogadni, hajlandó-e ezt az ügyet támogatni, segíteni, vagy lefitymálja az egészet? Van-e olthatatlan vágy arra, hogy igen, ezt mi meg tudjuk és meg is fogjuk csinálni?

A H2O egy reményt keltő, nagy projekt, és már két budapesti halmozottan hátrányos helyzetű általános iskola folyt bele a programba, megkezdték a felkészülést a tanári karok, és a támogatók e két iskola átalakításához már össze is rakták a szükséges pénzmennyiséget.



Alapfeltétel az együtt gondolkodni képes, rugalmas és nyitott, kitartó tantestület, amilyen a hejőkeresztúri csapat, és egy mindenre elszánt vezető, aki összetart, kitart, lelket önt – és pályázni sem rest.

14. „HA SVÁJCBAN KÉSIK A VONAT, ANNAK KÉT OKA LEHET: VAGY A VONAT, VAGY AZ ÓRA NEM SVÁJCI”

/Kürti Sándor, 2003/

Európában a hegymászóknak a svájci Eiger-hegy jelenti az egyik legkomolyabb kihívást. Az emberek szinte kizárólag azért utaznak oda, hogy életük legizgalmasabb kalandját éljék át. Mi azon kevesek közé tartozunk, akiknek nem kellett a hegyhez menni, az Eiger jött hozzánk. De ez az eset nekünk is komoly kihívást jelentett.

A hegy és gleccsere együtt érkeztek, egy nagy adag sárba ágyazott merevlemez formájában. A hegy lábánál egy svájci utazási iroda a pincében tárolta a szervert. A kiadós esőzések következtében az Eigerről lezúduló sár és víz ezt a pincét (is) elárasztotta. A sár, a víz és a merevlemez szoros kapcsolatba kerültek, amíg hozzánk eljutottak. A mi első feladatunk e szoros kapcsolat megszüntetése volt. Az adattároló felületekről már csak a vizet és a korrodált részeket kellett eltüntetnünk.

Az utazási iroda azóta székháza legfelső emeletén tárolja a szervereit.



Eiger, Svájc

15. „A BIKINI MINT A STATISZTIKA: A LÉNYEGET ELTAKARJA”

/Kürti Sándor, 2002/

Az adatvesztés elkerülése érdekében leggyakrabban az alábbi kérdéseket szegezik nekünk:

A. Melyek a legmegbízhatóbb adattárolók, winchesterek?

B. Milyen jellegű hiba (hardver, szoftver) okozza a legtöbb adatvesztést?

A válasz elől nem kívánunk kitérni, de sajnós az általános érvényű megoldást mi sem tudjuk megmondani. A verseny-helyzet olyan mértékű előre menekülésre készíteti a hardver ill. szoftver-fejlesztőket és gyártókat, hogy a legjobbak kezei közül is kikerül egy-egy selejtes termék. Ilyenkor a gyártó és a kereskedő fut a pénze után, a végfelhasználó meg az adatait sírja vissza. Azt sem könnyű behatárolni, hogy egy vagy több esemény együttes hatására állt-e elő az adatvesztés. Az igazi katasztrófák nem is kezdetben, hanem a már beüzemelt, biztonságosnak hitt rendszerekben következnek be. Gyakran mi is rácsodálkozunk egy-egy új problémátömegre.

Kiválasztottuk a 2001-es év több mint nyolcszáz hazai adatmentéséről készült statisztikát. Közreadjuk.

Régebbre visszamenni nem érdemes, a 80 MB-os, vagy DOS-os problémák feltárása ma már nem hoz lázba nagy tömegeket. A külföldi adatmentések statisztikai adatokba történő bevonása ugyancsak eltávolítana célunktól, mivel más adattárolók jellemzik - mondjuk - a német piacot, mint a hazait, a műszaki kultúráról, az emberi mulasztás miatt bekövetkezett hibákról már nem is beszélve. Az itt közölt számadatok kerekítettek.

Az adattárolók gyártók szerinti megoszlása:

Quantum **31%**, Seagate **20%**, WD **9%**, Conner **7%**, IBM **5%**,
Maxtor **5%**, Fujitsu **5%**, egyéb (<5%) **18%**.

Az adattárolók kapacitás szerinti megoszlása:

<500 MB 8%, 500 MB - 1 GB 11%, 1 - 2 GB 22%, 2 - 8 GB 30%, >8 GB 23%, nem winchesterek 6%.

Operációs rendszerek megoszlása:

Microsoft 78%, Novell 12%, MAC 3%, Unix 2%, OS 1%, egyéb 4%.

A felhasználók szerinti megoszlás:

Kereskedelmi 25%, számítástechnikai 16%, ipari 15%, egészségügyi 7%, lakossági 6%, pénzügyi 6%, oktatási 6%, állami 5%, média 4%, mezőgazdasági 3%, egyéb 7%.

A meghibásodás környezeti oka:

Hardver jellegű 68% (ezen belül emberi mulasztásra visszavezethető 42%). Szoftver jellegű 32% (ezen belül emberi mulasztásra visszavezethető 12%, vírus 6%, ...)

Az adatmentés esélye:

Elméletileg lehetséges 79%, nincs elméleti esély sem 21%

Ezekre a statisztikai adatokra azért úgy kell tekinteni, mint a bikini-re! Úgy tűnik, hogy kerek egészet látunk, de tudnunk kell, hogy a lényeg takarva maradt.

Fogalmunk sincs például arról, hogy az egyes adathordozókból mennyi került be az országba, csak arról van adatunk, hogy mennyiről kértek adatmentést.

16. „A TUDATLANSÁG NEM VÉGLEGES ÁLLAPOT, A HÜLYESÉG IGEN”

/KUERT Datenrettung Deutschland, 2010/

Az Antarktisz világában kutatók extrém körülmények között dolgoznak, rögzítenek mérési adatokat. A mérési pontok gyakran több száz km-re vannak egymástól az örök hó és jég birodalmában, az adatok rendszeres begyűjtése és továbbítása nem egyszerű feladat. Adatvesztés esetén nagyon értékes, nehezen megszerzett információk vesznek el. Nemrég a KÜRT® németországi leányvállalata egy neves német kutatóintézettől kapott megbízást adatmentésre. A két terrabájtos merevlemez, tele antarktisi mérési eredményekkel, Dél-Afrikán keresztül érkezett az intézethez, Stuttgartba. Éppen biztonsági mentést akartak készíteni az adatokról, amikor egy szerencsétlen baleset következtében a merevlemez leesett a laborban. Ekkor keresték meg a KÜRT® bochumi irodáját, és ettől fogva a megoldás kulcsa az adatmentők kezében volt.



Az egyre növekvő kapacitás nagy kihívás elé állítja az adatmentő cégeket.

A mentés sikere nagyban függ attól is, hogy az ügyfél hogyan reagál, miután bekövetkezett a baj.

Esetünkben szerencsére csak az előbbi tényező, a 2 terrabájtnyi adattenger nehezítette az adatmentők munkáját. A legmodernebb technológia bevetésével és többnapos erőfeszítéssel végül szakembereink visszanyerték a kutatóintézet számára nélkülözhetetlen adatokat.

17. „MI NYUSZIK MÁR RÉG NEM LENNÉNK, HA A FARKASOK NEM ÜLDÖZNÉNEK ÁLLANDÓAN”

/Ismeretlen szerző/

Életünk nagy részén sémáink uralkodnak. E sémák megkönnyítik boldogulásunkat, csökkentik az alapvető „működésünkhöz” szükséges időt és energiát. A változások elindításának és a fejlődésnek azonban kerékkötői.

Életünk elhanyagolható részében lépünk túl berögződéseinken. Ezek azok a pillanatok, amikor a „megszokott” problémákra képesek vagyunk szokatlanul új választ adni. És ezek a válaszok azok, amelyekből a radikális innovációk, a sikeres vállalkozások és az igazán új személyes utak születnek.



18. „A KÖTÁBLA AZÉRT VÁLT HASZNÁLHATATLANNÁ, MERT KILYUKADT, HA TÚL SOKSZOR JAVÍTOTTÁK”

/Kürti Sándor, 2007/

Az Infostrázsa első kiadásában írtuk, 1998-ban:

„Nagyszerű dolog, hogy a ma legelterjedtebben használt számítástechnikai környezetben valamennyi ékezetes betűnk szinte minden betűtípusban megjeleníthető. Vége annak az időszaknak, amikor a Szárnyaló Bt.-nek ékezetes betűk nélkül küldtek levelet, és ezért a címzett vérig sértődött.

Adataink biztonsága szempontjából azonban nagy árat fizetünk azért, mert írásjeleink egy része eltér az angol nyelvterületen használatosaktól. Az ékezetes betűk által okozott problémák részben a kellemetlenség kategóriájába tartoznak, részben viszont súlyos adatvesztéshez vezethetnek.

Szinte mindennapos eset, hogy egy régebben vagy más környezetben megírt szöveg hieroglifákkal teletűzdelve jelenik meg a monitoron vagy a nyomtatón. Ilyenkor a titkárnő infarktust kap. A számítástechnikus meg csak legyint, hókusz-pókusz, klikk ide, meg klikk oda, és láss csodát, minden ismét olvasható.

Az alapproblémát az okozza, hogy a magyar ékezetes betűk számítástechnikai környezetben való használatára született szabványt sem hazai, sem nemzetközi környezetben nem vezették be. Ennek következtében ékezetes betűink szabad prédájává váltak a nagy gyártók programfejlesztőinek. Magyarán: a nagy számban létező és használható betűtípusoknál csak a véletlen műve, ha minden ékezetes betűnket a számítógép következetesen egyazon módon értékeli.”

Így egy-két évtizeddel e sorok születése után a helyzet egy kicsit jobb lett, de továbbra is reménytelen, már ami a végleges, minden igényt kielégítő megoldást jelenti.

Napjaink ilyen irányú élményeit főként az elektronikus levelezésben élhetjük át. A különböző kódolású karakterkészletek az alábbi példához hasonló csodákat tudnak produkálni (e levelet a nagyfiamtól kaptam amúgy, innen a bizalmasnak tűnő hangvétel):

„Hajja-e kend, kgj□v vagy tegyen faxbkera vagy mittom鯨valahogy
juttasson el ojjan k鯨, amin Szandi szerep + kisdeddel, legyen
m□kedves.
Ja, 雙allianc?
Knj□ss鯨.
G”

Kész szerencse, hogy az esetek többségében ma már elég átállítani a levelezőrendszer kódolását, és máris értelmet nyernek a Magyarországról Magyarországra, magyarul küldött, hieroglifákkal teletűzdelt sorok.



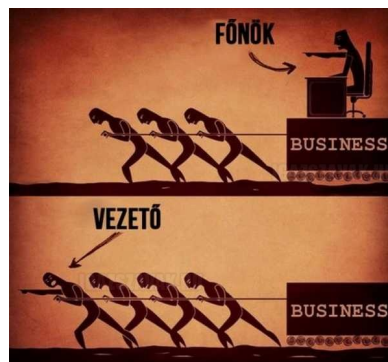
19. „SZERZŐDÉSEM VAN ROCKEFELLERREL: Ő NEM ÁRUL VIRSLIT, ÉN NEM ADOK KÖLCSÖNT”

/Kürti Sándor előszava a Rockefeller üzleti gondolkodása könyvhöz, 2011/

2002-ben egy könyvesboltban lapoztam bele. Ez is egy világmegváltó gondoltam, és visszaraktam. Egy évvel később egy Harvardot végzett barátom kezében láttam. Mit keres egy profi vadász kezében az amatőr puska? Kíváncsivá tett. Sőt. Hitelesítette a könyvet. Meggyőztem magam, biztos nekem is hasznos lehet. Megvettem, elolvastam, megértettem, megtanultam és alkalmazom.

Pontosan úgy viselkedtem, mint hívő a bibliával. Nem az volt a kérdés számomra, hogy a bibliát olvasni kell, hanem az, hogy mit olvassak, hogyan és milyen ritmusban?

Ma már tudom, hogy *Verne Harnish: Rockefeller üzleti gondolkodása* című könyve nagyon értékes ökölszabály - gyűjtemény azoknak, akik tisztában vannak a vezetés fogalmaival, és gyakorlati ismereteiktől duzzadnak. Az író meg sem próbálja a vezetési ismereteket tudományosan megközelíteni.



Példamutató vezetőktől példamutató gondolatokat válogatott ki, és ezek a gondolatok záporoznak, hogy a könyv végére összeálljanak egy egységes rendszerré. Már hallom a kételkedőket: de hiszen másokat idézni mindenki tud. Mi ebben a nagyszerű, a különleges? Talán az, hogy ebben az olvasatban minden gondolat, minden mondat, minden kifejezés egyszerű és magától értetődő.

Gyakorlati útmutató az egyszerűen megoldható vezetői feladatokhoz. Nincs bonyolult vezetői feladat, csak bonyolult értelmezés van. De nem ebben a könyvben. Itt egyszerű gondolatok füzéréből áll össze a vezetői rendszer.

Noha közel 10 éve alkalmazom e könyvből szerzett ismereteket, eddig nem izgatott az a kérdés, hogy miért éppen e könyv üzenetei épültek be legnagyobb mértékben az üzleti gyakorlatunkba?

Talán azért, mert:

- Egyszerű a szerkezetének megismerése, felidézése, a közös nyelvünkbe való beépítése nem követelt erőfeszítést se a vezetőinktől, se a tulajdonosoktól,
- Magunktól soha nem nyúltunk volna hozzá tabu témákhoz, saját hatáskörben nem mertünk volna 1 oldalas üzleti tervet összerakni, nem szerveztünk volna 10 perces vezetői értekezletet, de e könyvtől megkaptuk a szükséges eszközöket, kíváncsivá tett minket, kipróbáltuk, és láss csodát, működik,
- Ez a leírás a legismertebb vezetői rendszerekkel (Balance Score Card, Good to Great...) harmóniában van, illeszkedik hozzájuk és hivatkozik rájuk, nem akarja felülírni, megreformálni, csak együttműködni szeretne velük.

Kedves Olvasó!

Ha a fontos és sürgős feladataidat szét tudod választani, ha látod a stratégia és a napi feladataid közötti szinergiát, és még olthatatlan vágyat is érzel egy folyamatosan növekvő vállalkozáshoz, akkor szeretni fogod ezt a könyvet.

Csak az olthatatlan vágyadban légy biztos 😊



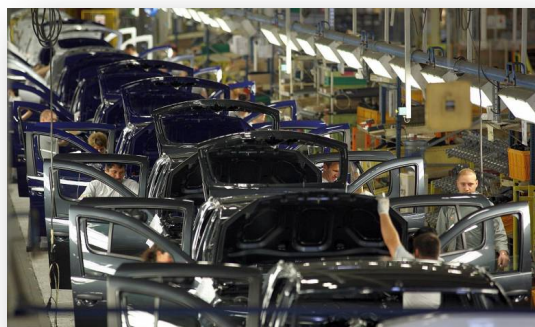
„Az önéletrajza szerint Ön előző életében egyiptomi fáraó volt. Vannak ennél frissebb vezetői tapasztalatai?”

20. „MAGÁNYOS ÍGY A NYEREGBEN AMIÓTA A LÓ MEGDÖGLÖTT”

/Kertész Zoltán, 2013/

Péntek éjszaka egy autógyár informatikusa hívta a forróvonalunkat.

Az irányító számítógép hibája miatt az egyik gépsor leállt. Itt szerelték volna a kormánykerekeket az autókba. Szerencsére a gyárnak volt „*katasztrófa-elhárítási terve (DRP)*” és ebben a tervben az adatmentő szakember kihívása is szerepelt a lehetséges problémamegoldások között.



A lényeg: az adatmentés vasárnap estig befejeződött, hétfőtől minden autóba (ismét) kormány került. ☺

21. „MUTASD A ROUTERED, MEGMONDOM KI VAGY”

/Bagi Katalin, 1999/

Naponta hányszor írod be a vállalati gépedbe a jelszavad?

Az biztos, hogy én legalább tízszer.

A jelszavam hosszú, és bonyolult, különleges karakterekkel. Ha végre megjegyzem, eltelik egy hónap és találhatok ki újat. De egy bonyolult karaktersorozat megjegyezhetetlen.

Az enyém viszont sosem ilyen. Túl könnyen kitalálható nem lehet, hiszen a vállalati adatoknak biztonságban kell lenniük. Száz meg száz cikket lehet találni arról, milyenek *ne* legyenek a jelszavak, így ezzel most nem fárasztok senkit.

Milyen jelszót tanácsolok én, az információbiztonsági vállalat marketingjéről, aki nyitott az ezoterikus tanokra?

A jelszavad legyen egy pozitív gondolat, kívánság, cél, amit a következő hónapban sokszor le szeretnél írni!



Nekem ez volt az előző jelszavam: „CSR-re járok ősztől” - kisbetű, nagybetű, plusz különleges karakter.

És miért szerethető? ☺

Azért, mert minden beírásakor lelkesedtem, milyen jókat fogok tanulni a képzésen.

22. „A BIZTONSÁG NEM AZ, AMIT ADNAK, HANEM AZ, AMIT NEM VEHETNEK EL”

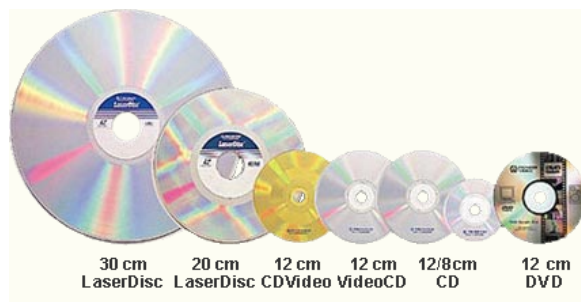
/Kürti Sándor, 2001/

A magneto-optikai tárolóknál beköszöntött az ősz. Megkezdődött az adathullás. Kilószámra érkeznek hozzánk az olvashatatlan lemezek. Küldi a belga animációs filmstúdió, az olasz gépgyár és a magyar közigazgatás.

A magneto-optikai adattárolókat a 90-es évek elejétől használják tömegesen, elsősorban archiváláshoz. Nagy kapacitású, cserélhető lemezek, viszonylag olcsók. Többször írhatók és olvashatók, és jóval gyorsabbak a floppynál, a szalagos eszközökről nem is beszélve.

Tudtuk, hogy ezek a tárolók nem örökéletűek. A gyártók azonos helyre

1.000 – 3.000 hibamentes írást garantálnak, valamint 5 - 10 év hibamentes tárolást, ha a lemez nincs fényhatásnak kitéve.



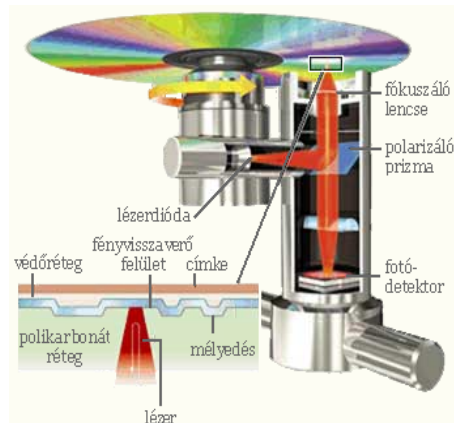
Mivel utólag

egyik paraméter sem ellenőrizhető, csak sejtésünk van arról, hogy az adatvesztések az ígértnél lényegesen korábban következnek majd be.

Az adattároló lemez egy aránylag vastag műanyag korong, amelyet több, nagyon vékony és speciális tulajdonságokkal rendelkező réteg borít. Az egyik ilyen réteg mágneses tulajdonságú, ez rögzíti az információt. Ugyanennek a rétegnek egy másik fizikai jellemzője, hogy mágnesezettségével együtt az optikai viselkedése is változik.

A feliratozás lézersugárral történik: a sugár felmelegít egy kicsi területet (cellát), ezáltal ott a mágnesezettség megváltozik az alaphelyzethez képest. Az adathordozó anyag kettős fizikai tulajdonságát kihasználva, az olvasó egy optikai (foto-elektronikus) eszköz. Az adatok, hasonlóan a winchesterhez, koncentrikus körökön helyezkednek el. Mivel az

adathordozó felület fölött védőréteg van, és az író/olvasó eszközök távol vannak a lemeztől, az adatkezelés mechanikailag igen biztonságosnak tűnik (ellentétben a winchesterrel). Ezzel szemben a



viszonylag kevés átírhatóság, a rétegekben elhelyezkedő, speciális anyagok eltérő hőtágulása, öregedése egy sor új hibalehetőséget teremt.

Vizsgálataink szerint az adatvesztést nem a teljes lemez, hanem csak egy-egy cella (bit) állapotának véletlenszerű megváltozása okozza. Ha ez a bit a rendszeradminisztráció területén van, akkor a gép

számára a teljes lemez, ha az adatterületen van, akkor csak az adott állomány olvashatatlan. Nos, Murphy törvényei új fejezettel gazdagodnak. Először mindig az értékes bitek vesznek el, hiszen új adat beírásakor a rendszeradminisztráció területére biztosan bejegyzés kerül, és az azonos helyre történő írárok száma, mint említettük, korlátozott.

Az adatvesztés javítási technológiája általában nem okoz nagyon sok fejfájást nekünk. Talán hogy ne bízzuk el magunkat, megjelentek a 8, 16, 32, 64 sőt a 128 lemezt együtt kezelő 10 - 200 GB-os eszközök (jukebox), és ezeknél már - a nagy adatmennyiség miatt - a bitvadászat rengeteg időt emészt fel.

Tapasztalatunk az, hogy a szalagos tárolók is, noha más fizikai okok miatt, de hasonlóan viselkednek: idővel veszítik adataikat. A világ vezető gazdasági hetilapja, a Business Week 1999. áprilisi számában a CD-ROM-okról szedi le a keresztvizet. A gyártók által garantált 10 év helyett jó, ha 5 évig olvashatók hibátlanul-, írja a lap. Ugyanakkor a Ricoh bejelentette: az általa gyártott CD-ROM 200 évig tárol hibátlanul. Ezt azért ne várjuk meg - úgy félidőben, kb. 100 év múlva erről is készítsünk másolatot!

23. „A JÖVŐ MEGTEREMTÉSE KOCKÁZATOS. MÉG NAGYOBB A KOCKÁZAT, HA MEG SEM PRÓBÁLJUK.”

/Kürti Sándor, 2012/

A KÜRT Akadémián újszerű, fiatal témákkal foglalkozunk, amelyek közül több most van kialakulóban és jellemzőjük a gyors változás. Az informatikán belül első sorban a speciális tudást igénylő szakterületekre fókuszálunk.

Az *etikus hacker* képzésünk alapja a KÜRT® szakmai tapasztalataiban és know-how-jában gyökerezik, de nem kizárólag ebből a forrásból táplálkozunk. A kibervédelem és információbiztonság szakmai kiválóságaival folyamatosan fejlesztjük programunkat.

Az *agilis vezető* képzésünkre sok felsővezető és vállalkozó jelentkezik. Hallgatóink sikeres, magasan képzett szakemberek, akik olyan tudásra és impulzusokra vágynak, amivel ebben a radikálisan változó világban is az élbolyban maradhatnak. Az agilis programmal az a célunk, hogy lebontsuk a beidegződéseket, sémákat és új perspektívákat nyissunk meg. Ehhez kell időnként a résztvevőket kizökkenteni komfortzónájukból.

A vezetés és a menedzsment nem ágazat függő. Az informatikában, ahogy más szektorokban is rendszerek, folyamatok és emberek kiváló összjátékán múlik a siker. Mindezek közül az ember a kulcstényező.

A KÜRT Akadémiát közösségi iskolává építjük. Nagy hangsúlyt fektetünk a folyamatos tudásmegosztásra, a személyes élményekre, a csapatmunkára, a kapcsolatrendszerre. A képzések befejezését követően a végzett hallgatóink az alumni közösség tagjaként napi szinten értesülnek a szakmájukkal kapcsolatos friss információkról.

Hallgatóink nem csak a tanáraiktól, de egymástól is tanulnak és rendszeresen osztanak meg újdonságokat egymással. A tudásfrissítést, az új gyakorlatok megosztását a képzés lezárása után a közösség maga folytatja. A nyitott, iskola rendszerű képzéseinkre bárki beiratkozhat,

ha megfelel a felvételi kritériumoknak. Amennyiben egy vállalat rendel meg e képzésünket, munkatársait zárt körben egyedi testreszabott tananyag szerint oktatunk.

A tudás, amit kínálunk, nem kötődik ország határokhoz. A „világfalu” egy hatalmas piac, ahol azok jutnak lehetőséghez, akik értik a globális játéktér szabályait. Mindenkinek elemi érdeke a „világfalusi lét”, hiszen pillanatonként jelennek olyan vállalkozások, melyek alapjaiban rengetnek meg nagy, stabil, konzervatív cégeket, vagy teljes iparágakat. Előadóink a tudományos és gazdasági élet sikeres szereplői, akik mindannyian egyedülállót alkottak / alkotnak a maguk területén.



Előadás a KÜRT Akadémián, 2016

24. „A HISZTÉRIA ALATTOMOS BETEGSÉG. A NŐ KAPJA MEG, ÉS A FÉRFI HAL BELE.”

/Kürti Sándor, 2001/

Jó sok levelet kaptunk a dátumváltási probléma (Y2K) kapcsán. E levelek egy részének a mondanivalója az, hogy a hisztériakeltés jó üzleti fogás volt, semmi több. Néhány idézet:

„Az a tény, hogy a világban semmi jelentős esemény nem történt, azt bizonyítja, hogy az Y2K csak egy felfújott léggömb volt.” - „Ez az egész cirkusz csak az embereknek örökös félelemben való tartására és a valódi változások elrejtésére alkalmas taktika.” - „Sajnos ti is, ismeretlen barátaim [értsd: a KÜRT dolgozói], ti is beálltatok a sorba, és szótottátok a tüzet. Lehet, hogy sokat kerestetek vele, de elgondolkoztatok-e valaha is azon, hogy mi volt az értelme?”

Valóban elég sokat kerestünk, és el is gondolkodtunk. Ezekből a gondolatokból egy csokorra valót közreadunk. Azt persze nem állítjuk, hogy a tömegtájékoztatók ezektől a gondolatoktól lenne hangos.

Az Y2K probléma valóságos volt, és ma is az, csak éppen előre senki nem tudta és most sem tudja felmérni a hatását.

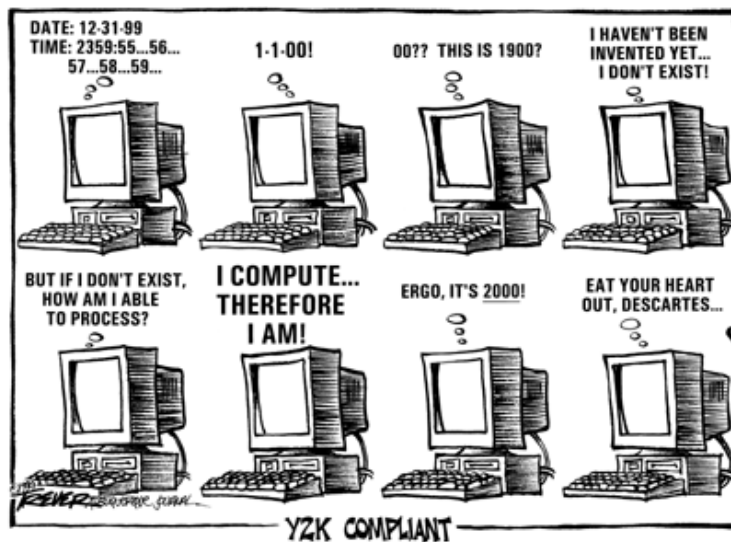
Melyik felelős vezető vállalta volna annak a kockázatát, hogy semmilyen intézkedést sem tesz ebben a helyzetben?

Az Y2K probléma nem felmérhető hatása miatt, a világ legjelentősebb rendszereit (így a magyarországi szolgáltatási rendszereket is) átvizsgálták. Ezeknek a vizsgálatoknak az eredménye óriási jelentőségű:

- egy sereg rendszerhibára fény derült,
- elavult rendszer elemeket lecseréltek,
- lehetőség volt fejlesztésekre, melyek az Y2K kényszere nélkül elmaradtak volna.

A Gartner Group egy 1998-as jelentésében azt írta, hogy a legfejlettebb országokban a rendszerek (egészségügyi, szolgáltatói, adminisztratív, ...) működési hibái miatt az állampolgárokat évi 2 - 3 atrocitás éri. A

közepesen fejlett országokban (a miénk ide sorolható) ez évi 200 - 300. Csak az Y2K probléma miatt, várhatóan évi 2 - 3 újabb rendszerhibát fog észlelni a polgár. Ez a fejlett országokban a lakosságot alapvetően érinti majd, hiszen még egyszer annyi hibával fognak találkozni, mint eddig. A közepesen fejlett országok népét alig észrevehetően, és természetesen az elmaradottakét szinte egyáltalán nem. Például Albániát vagy Bangladeszt valószínűleg senki nem irigyli, mert az Y2K probléma megoldására igen keveset kellett áldozniuk.



Ha hosszabb időn keresztül nem rabolnak ki, nem lopják el a kocsimat, és nem kergetik meg a lányomat, attól még nem biztos, hogy hiba volt létre hozni, és el kell sorvasztani a rendőrséget.

Előfordulhat az is, hogy jól végzi a dolgát.

A magyarországi viszonyokkal kapcsolatban sajnálatosnak tartjuk, hogy nagy államigazgatási, egészségügyi, stb. rendszereink állapota olyan, amilyen. És még sajnálatosabb, hogy még az Y2K „hisztéria” sem volt elég ezeknek a rendszereknek a tisztességes, alapos felülvizsgálatához. Ennek következményei hétköznapi kellemetlenségeinkbe lesznek beépítve. Az ezzel járó óriási idő-, pénz- és energiapocsékolás mindannyiunk számláján jelentkezni fog.

25. „EGY FRÁSZT VONULUNK VISSZA! CSAK MÁSIK IRÁNYBAN HARCOLUNK.”

/Kürti Sándor, 2000/

Karácsony előtti fejtörés: mivel lepjük meg kedves ügyfeleinket?

Mi az, ami eredeti, örömet okoz a megajándékozottnak, és emlékezetes is?

1999-ben majdnem sikerült megtalálnunk. Az biztos, hogy felejthetetlenre sikeredett az ajándékunk. Finom tokaji bor egy kecses nyakú, öblös, névre szóló üvegben. A palackban helyet kapott egy kürt is, az üveg anyagából. Az alkotónak legyen mondva, a kürt éppen a felismerhetőség határát súrolta. A 186 palacknyi ajándék az utolsó napokra készült el, óriási rohanással próbáltuk szétosztani.

Az első üveg az én kocsimban robbant fel. Hát igen, tél volt, ahogy mifelénk karácsonykor lenni szokott, a kocsim kint parkolt, a vékony, kecses nyakú üveg valószínűleg megrepedt a hideg hatására, gondoltam. A második durranás az átadás pillanatában történt. A megajándékozott éppen meghatottságának adott kifejezést. Megjegyzem az úr elég potens volt ahhoz, hogy így karácsony tájkán legalább a századik ajándékát vegye át, szóval nem akármilyen önfegyellemmel kellett rendelkeznie a meghatottság kifejezésére. Pláne azután, hogy a nadrágján, úgy deréktájéától, csordogált az illatos nedű.



Hogy ne részletezzem tovább, a 186 üvegből regisztráltan 127 robbant fel. A leggyakoribb pukkanások a kocsikban fordultak elő, de regisztráltunk tömegközlekedési eszközön, gardróbban, hátizsákban és ágyneműtartóban bekövetkezett detonációkat is. Mindeközben a legnehezebb az volt, hogy röhögés nélkül kibírjuk a megajándékozottak szívfacsaró történeteinek meghallgatását, valamint biztosítsuk őket gyüttérézésünkről és az esetük teljesen egyedi voltáról.

A történethez tartozik, hogy az üveg készítője elismerte hibáját, és húsvétra ismét elkészítette mind a 186 üveget, megint csak névre szólóan, „1999 karácsony” felirattal, aztán 2000. karácsonyán szét is osztottuk mindet. Magunk között. A nedű finom volt.

26. „A HOSSZÚTÁVÚ BEFEKTETÉSEK ÁLTALÁBAN FÉLRESIKERÜLT RÖVIDTÁVÚ BEFEKTETÉSEK”

/Kürti Sándor, 1990/

A történészek megírják majd, hogy a KÜRT® már 1989 legelején, egy Fehérvári úti Patyolat-fiókban tett kísérletet a monolitikus állam szétzúzására. A monolitikus állam és a Fehérvári úti Patyolat meghatározó volt kezdeti életünkben.

Ez utóbbinál, két bejárati ajtó lévén, egyiken a hibás adattárolót (winchestert) hozták be, a másikon a mosnivalót. Az utóbbit, ha nem volt a kosztól csontkemény, szoftvernek neveztük. Igaz, hogy két ajtón jöttek be az ügyfelek, de odabenn ugyanaz a kollégánk foglalkozott mind a hardver, mind a szoftver átvételével.

Látható: mi már ekkor megpróbálkoztunk a rendszerintegrációval: *szoftver-hardver egy kézben!* Sőt gondoltunk bónusz bevezetésére is.

Tíz winchesterjavítás után jár egy ingyen gatyamosás. Vagy fordítva.

Sajnos, mire e projektet beindítottuk volna, már akkora rés keletkezett



az államszocialista rendszeren és a Patyolat Vállalaton, hogy ott maradtunk gatyá nélkül. Ezzel szemben dőlt hozzánk a sok rossz winchester.

Így utólag már nem is bánjuk.

27. „NEKEM MINDEGY, HONNAN JÖN VALAKI. MI AZ EMBERT ALKALMAZZUK, NEM AZ ÉLETRAJZÁT.”

/Benke Anna: Vezetőkről nem csak vezetőknék, 2011/

Budaörsi látogatásom napja egyike volt a kevés igazán forró júniusi napnak. A KÜRT irodaházáról azonban nemcsak az időjárás miatt gondol az ott járó a nyárra. A barátságos előkerten átsétálva, az irodaház főbejáratánál az oszlopon az építészek neve sorakozik, néhány kedves sorral kiegészítve, melyben az irodaház dolgozói köszönetet mondanak nekik, amiért ilyen szépen megvalósították az álmaikat. Eltöprengtem, vajon nem hangzik-e ez idegennek a hazai valóságban? Távozáskor már tudtam, hogy de igen, Kürti Sándor igenis szeretne egy olyan szellemiséget ráerőltetni a magyar üzleti világra, ami ma még idegen, de nagyon jó volna, ha sikerülne meghonosítani.



A recepciónál ülő hölgyek, mivel korábban érkeztem, kávéval kínáltak, és a néhány perces várakozás alatt alkalmam nyílt megfigyelni a munkába érkező kollégákat. Csupa mosolygós arcot, vidám tekinteteket láttam. Ezek szerint nem ok nélkül lett a KÜRT néhány évvel ezelőtt az Év Munkahelye. A főnöki irodába lépve éppen csak egy pillantást vethettem a fantasztikus panorámára, máris megjelent Kürti Sándor, és betessékelt. A beszélgetés témája szempontjából kecsegtető, hogy könyvespolcain vezetélméleti könyvek egész arzenálja sorakozott. A nemcsak Magyarországon legendás híró KÜRT elnöke egyébként farmerben és pólóban volt, amiről azt jutott az eszembe, hogy az általam ugyan még soha nem látott, de sokszor elképzelt Silicon Valleyben is ilyesmi lehet a hangulat.

- *A KÜRT az elmúlt években átvehette a Legjobb Munkahely és Családbarát Munkahely díjat, Ön pedig cégvezetőként Széchenyi Díjas lett, és az Év üzletembere is. Mit csinál másként, mint a többiek?*

Az elmélet az, hogy nézd meg a vállalatodat öt oldalról. Hogy mi ez az öt oldal, azt most nem magyarázom el részletesen, de sok cégvezető azt hiszi, hogy már két nézetből (a bevételek és kiadások ismeretéből) is el lehet egy vállalatot irányítani.



Ennél azért több kell ahhoz, hogy a stratégia és a napi gyakorlat ideálisan egymásba olvadhasson. A helyzet azonban az, hogy nagyon sok vállalat esetében a stratégia, úgy ahogy van, hiányzik, vagy van, de dísznek. A start up-oknál sokszor jó a stratégia, csak éppen nincs meg az a napi bevétel, ami eljuttathatná őket a megvalósításig.

De még ahol van jó stratégia, mi magyarok ott is gyakran belesétálunk a csapdába, hogy a cégen belül nincs egyhangú kommunikáció, és a csapat nagy része nem a stratégia felé megy, mert nem is érti azt. Ez óriási hiba.

Egy autógyár például egyszerűen nem engedheti meg magának, hogy csak azért, mert a kerékdivízió vezetője lelkes, és azt gondolja, hogy az ő szakterülete a legfontosabb, minden elkészült kocsihoz 16 kereket gyártson. Tudomásul kell venni, hogy a legfelső érdek az autógyár, és az összes divízióknak kutya kötelessége ezt szem előtt tartani, és autonként pontosan négy teljes értékű kereket gyártani.

És itt hadd szóljak egy szót a válságról. Nagyon sok cégnél a válság hatására nekiálltak a folyamatok optimalizálásának. Ez helyes és szükséges, csak éppen nagyon sokféleképpen lehet értelmezni. Az nem úgy van, hogy ilyen esetben profitot maximalizálunk, minden költséget, így a fejlesztést is levágunk, és reménykedünk, hogy majd minden helyreáll. Ez struccpolitika. Mi a KÜRT-nél ebben az évben, négymillió dollárt tettünk a fejlesztésünkbe, és ettől reméljük, hogy a jövőben is lesznek eladható információbiztonsági termékeink.

- *Magától értetődően beszél olyan dolgokról, amelyeket a legtöbb hazai cégnél nem tudnak, vagy nem is akarnak megvalósítani. Mi kell ahhoz, hogy minderre lehetőség nyíljon egy cég életében? A sok pénzen múlik?*

Persze, hogy azon. De hogy honnan lesz az a sok pénz, az csak összefüggéseiben magyarázható, és én csak a saját példánkról tudok beszélni.

A legfontosabb, hogy tisztán ki kell mondani, mi az érték, amit előállítunk. A rendszerváltáskor, lehetőség volt rá, hogy Kanadából üzleti tanácsadó segítse munkánkat (a kanadai állam finanszírozásában). Akkoriban a cégtáblánkra 12 féle tevékenység volt felírva, és a teljes létszámunk is körülbelül ennyi volt. A tanácsadó döbbsen kérdezte tőlünk: „mondjátok, hogy van ez, itt mindenkinek van egy saját kompetenciája?” Mi pedig azt válaszoltuk, hogy: „mindent, amit itt látsz felírva, el tudunk végezni, a legfőbb az, hogy pénzt csináljunk, mert pici a piac, kevés a vevő és életben szeretnénk maradni”. Mit nem lehet ezen megérteni?

Erre azt mondta, hogy ha életképes céget akarunk felépíteni, akkor válasszunk ki egyet a tevékenységek közül, fókuszáljunk arra, minden mást pedig húzzunk le a tábláról. Ezt kényszerből meg is tettük, de amint elment, visszaírtunk mindent. Egy év múlva ismét eljött. Meglátta a listánkat és tajtékozva mondta: „nem értem, hogy a kanadai állam ilyen hülyékre, mint ti, miért költi a pénzét.”



Mi körülbelül ekkor kezdtük el megérteni, hogy van abban ráció, amit magyaráz, és valóban letisztítottuk a tevékenységünket kizárólag az adatmentésre.

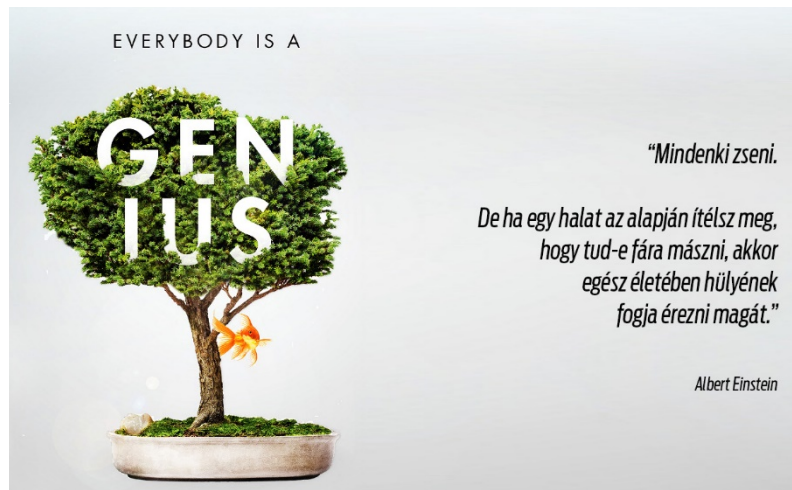
Ez a kanadai milliárdokat tett a zsebünkbe. Csak ezt sokkal később tudtuk meg.

Ezzel arra akartam rávilágítani, hogy az első és legfontosabb szempont, mit és hogyan akarunk csinálni. Ez nem olyan egyszerű, mint amilyennek hangzik, mert ahhoz, hogy holnap működni tudjon a cég, ma kell pénzt keresni, de közben fejleszteni is szükséges. Ahhoz pedig, hogy tudjuk, a fejlesztésre szánt pénzt hogyan költsük el, elengedhetetlen egy tiszta jövőkép, mert abból visszafelé lehet csak lebontani a működés elemeit, a fejlesztési kérdésektől egészen a napi operatív feladatokig. És még ennyi sem elég, mert kell egy

visszacsatolási rendszer is, ami a magyar üzleti kultúrából szinte teljességgel hiányzik. Mintha senki nem akarná a saját szervezetét javítani, mindenki beáll a saját lövészárkába és védi a maga igazát.

- *Hogyan lehet egy dologra fókuszálni egy ilyen környezetben? Köztudott, hogy a KÜRT-nél mérnökök zseniek dolgoznak. Biztos vagyok benne, hogy tele vannak fantasztikus ötletekkel. Nem rossz érzés, hogy állandóan nyesegetni kell a szárnyaikat?*

A fókuszálás azért nem azt jelenti, hogy vakon elmegyünk a jó ötletek mellett. De éppen azért, mert olyan sok jó ötlet születik, versenyeztetjük őket, és végül a legjobbra fordítjuk a fejlesztési pénzeket. Ahogyan Peter Drucker egyszer megfogalmazta, a zsenikkel két baj van: az egyik, hogy megbízhatatlanok, a másik, hogy kevesen vannak. A jó vezetőnek azt kell biztosítani, hogy a zsenik a



maximumot tudják kihozni magukból és a környezetükben dolgozókból. Nekem, mint vezetőnek az a szerepem, hogy ott, ahol nem gömbölyű a labda, megpróbáljam gömbölyűvé tenni.

- *Van olyan a hazai cégvezetők közül, akire valami miatt felnéz?*

Hogyne, nagyon is sok. És örömmel látom, hogy a fiatalok közül nagyon sokan profin csinálják a dolgukat. Az is igaz, hogy van olyan üzleti közösség, ahonnan eljöttem, mert nem tetszett, amit csináltak, de így is maradt ahova örömmel járok, mert érdekes, új gondolatokkal teli

fiatalokkal beszélgethetek. Most éppen a családi vállalkozások új megközelítése az a téma, ami a leginkább foglalkoztat.

- *A KÜRT-nél jelenleg körülbelül százán dolgoznak. Részt szokott venni az új munkatársak kiválasztásában?*

Nem, én a cég operatív tevékenységeibe már egyáltalán nem szólok bele. Ha viszont valakit a kollégáim már felvettek, azzal még az első hetekben leülök beszélgetni, és elmondom neki, hogy hogyan gondolkodik a tulajdonos a vállalatról. Ezekhez a beszélgetésekhez azért ragaszkodom, mert ez az a rész, amit a napi munkája során nem kap meg a főnökeitől. Nekem pedig arra jók ezek a beszélgetések, hogy képben legyek a saját embereimről, hogy tudjam, hová tudok eljutni velük.



Jim Collins egy híres vezetéselméleti könyvében azt tanácsolja, hogy nagyon nézd meg, kit veszel fel az autóbuszodra, mert nagyon sok minden múlik rajta. Például, hogy eljutsz-e az úti céloddhoz.

- *A KÜRT nagyon sok pénzt költ társadalmi tevékenységekre, nevezetesen oktatásra. Nem kevesebbet tűztek ki célul, mint hogy hátrányos helyzetű iskolákból elit iskolákat csináljanak. Miért éppen az oktatást választották?*

Hadd idézzem Peter Druckert, aki azt mondta, hogy **a mai szociális felelősségtudatod lesz a holnapi üzleted.**

Mi nem olyasmit árulunk, amit a vásárló boldogan hazavisz, kipróbálja, és örül neki.

Ha valaki velünk csináltatja meg a biztonsági rendszerét, annak a hasznát jó esetben is csak évek múltán fogja érzékelni, ha egyáltalán eszébe jut azon gondolkodni, hogy jó, évek óta nem fordult elő semmilyen biztonsági probléma.

Ez pedig egy nagyon késleltetett reklám. Emiatt is gondoltuk úgy, hogy talán jó marketing és szimpatikusabbá is tesz minket, ha nem egy labdarugó fenekére írjuk ki a nevünket, hanem inkább egy iskolára vagy több iskolára költjük a marketingre szánt pénzt.

A megtérülés meg többek közt ott van, hogy ha ezek a diákok tényleg elitképzést kapnak, és elit egyetemeken fognak továbbtanulni, akkor felnőttként majd emlékezni fognak ránk.

Egyébként a szociális szerepvállalás kérdése egymaga megérne egy hosszú beszélgetést, mert rengeteg buktatója van, és sajnos rengeteg ellenségességgel is találkozunk.

A közkulturálatlanságunk és a rosszindulat nagyon nagymértékű, sokszor nehéz kitartani és nem feladni az egészet.

De lassan talán változik a szemlélet, egyre több cég érzi fontosnak, hogy csatlakozzon a programhoz. Egy hátrányos iskola évente 8 millió forintot nyel el. Ennyi pénzt 5 éven át kell betolni az adott iskolába, hogy az végérvényesen elfelejtse hátrányos helyzetét.



28. „AZ ISKOLA A LEGFONTOSABB DOLOGRA NEM TANÍT: A SPEKULÁCIÓRA. HA ÚGY NŐSZ FEL, HOGY NEM TUDSZ TŐZSDÉZNI AZ OLYAN, MINTHA ARANYBÁNYÁD LENNE A MARSON”

/Kürti Sándor, 2003/

A Harvard Egyetem professzorának, Howard H. Stevensonnak a kutatócsoportja tíz éven át tett fel kérdéseket száz Harvardot végzettnek arról, hogy miért szeretnek élni? A kutatás eredményét a „Just Enough” (Éppen elég) című tankönyvben adták közre. Igen röviden összefoglalva, arra az eredményre jutottak, hogy lényegében minden harvardost négy tulajdonság éltet:

Achievement: *imádok dolgozni, nagy a teherbírásom.*

Significancy: *szeretem a hatalmat, szeretem a pénzt*

Happiness: *boldog akarok lenni.*

Legacy: *maradandót szeretnék alkotni.*



Megértve e célokat, úgy gondoltam, miért ne lehetnék én is Harvardos, abban az értelemben, hogy én is szeretnék ilyen célokért élni. Az első hárommal semmi gond, kódotva. Ezekbe könnyen bele tudom élni magam. A negyedikkel vagyok bajban. Ilyenre még nem gondoltam: maradandót alkotni? Persze, hogy nem gondoltam rá, mert nálunk ennek hagyománya nincs, akadálya viszont végtelen.

Hol kéne kezdenem?

Arra gondoltam, hogy a menedzser-kultúra terjesztése nekem való feladat lenne. Szeretek vezető lenni. Rengeteg sikerélményem van. Szeretek erről beszélgetni is. Elég kíváncsi vagyok ahhoz, hogy folyamatosan tanuljak. A vezetést gyakorlók jelentős részének nincs ideje tankönyveket olvasni a miértekről és a hogyanokról. Én örömmel evangelizálok.

Közreadom a Yale Egyetem példáját:

A Yale Egyetemet (New Haven, Connecticut) 313 éve alapították. Az alapítók így fogalmazták meg szándékukat:

Szeretnénk, ha az egyetemünk az első száz évben a mi államunkban a legjobbak közé kerülne, a második száz évben az Egyesült Államok legjobbjai között lenne, és a harmadik száz év után már a világ legjobbjai között szerepelne.

Ennyi. Nincs agyoncirkalmazva. És amikor a Yale 300 éves lett, akkor (és nem előbb, nem később) elkezdtek az egyetem diplomáinak képzését azoknak a szerencsés külföldieknek a személyében, akik majd saját országukban fogják szétkürtölni a Yale kiválóságát. Mert a Yale kiváló, és ezt az Egyesült Államokban már mindenki tudja, hiszen az utódok teljesítették az alapítók szándékát.

Nekem ez a Yale-történet azt jelenti, hogy a stratégiai tervezés és a napi feladatok végrehajtása náluk szerves egységben van 300 éves távlatban. Az alapítók kijelentették mit szeretnének, és az elmúlt 300 évben utódaik ezt végrehajtották. És a mi stratégiai céljaink? Időállóak? Lesz, aki olthatatlan vágyat fog érezni e célok megvalósítására? A Yale Egyetem alapítóinak és utódainak volt kultúrája a fentiekhez.

Higgyük el, hogy Mi is képesek vagyunk rá!



29. „AZ A BAJ A TÉNYEKKEL, HOGY SOK VAN BELŐLÜK”

/Kürti Sándor, 2002/

A számítástechnikát alkalmazó cégek csillagászati összeget költenek adatvédelemre, az adatvesztések száma mégis évről évre növekszik.



Érdekes egy pillantást vetni az FBI adataira. Az 500 PC-nél többet használó USA-beli cégeknél 1996-ban 36%, 97-ben 47%, míg 98-ban 54% esélye volt annak, hogy Internetes támadás célpontjai legyenek. Ma ez a szám minden kétséget kizáróan 100%.

A KÜRT® 2001-ben összesen 2236 adatmentést hajtott végre.

Izgalmas statisztikát készítettünk ezekből. Hardverjellegű meghibásodás: 68%, ezen belül emberi mulasztás miatti meghibásodás 48% (például az adathordozót leejtették). A nem hardverjellegű (szoftveres) hibák közül az emberi mulasztásra vezethető vissza 17%.

Az emberi tényező tehát összesen 65%, szép arány.

Technológiánk alkalmas arra, hogy minden mágnesezen rögzített adatot visszanyerjünk. Tavaly az adatmentésre kerülő esetek valamivel több, mint 21%-a mégis menthetetlennek bizonyult - például azért, mert a felületek teljesen tönkrementek, vagy az adatokat szándékosan felülírták, stb.

Ez a 21% 470 adattárolót jelent, azaz legalább ennyi céget, amely végleg elveszítette értékes adatát. Itt összesen 4.846 GB-nyi adat elvesztéséről van szó. Statisztikánk szerint ebből a nem menthető 470 esetből 373-ban emberi mulasztás miatt semmisültek meg az adatok mindörökre. Tehát nem vettek volna el, ha a rendszergazda tudja, mi a teendő - de nem tudta, vagy rosszul tudta. A 373 esetben összesen 2.916 GB adat

veszett el. Ha 1 GB adatmentése ezer dollárba kerül, akkor a károsultak összesen közel hárommillió dollárt fizettek volna ki örömmel, hogy adataikat visszakapják.

E statisztikák készítése közben kollégáink nem savanyodtak meg, sőt időnként igen jól szórakoztak. Íme, egy mosolyfakasztó eset 1999-ből:

A hazai „Top 100”-ban lévő cégtől érkezett az adathordozó. Megvizsgáltuk, majd szakvéleményt írtunk, mint minden esetben. A szakvélemény megírását nálunk számítógép segíti: a vizsgálati eredmény kódjaiból képzett kulcskifejezések kerülnek bele az előre megírt sablonba. Az említett esetet az alábbi szakvélemény rögzítette:

Az eszköz állapota: *a mechanika sérült / megbontás nyomai láthatóak (ez két kódból előállított két kulcskifejezés).*

Részletes szakvélemény: *a mechanikai rész üres / nincs adathordozó tárcsa / nincs fejszerelevény (újabb három kód).*

Adatmentésre vonatkozó megállapítások: *az adatmentés nagy valószínűséggel nem oldható meg.*

Ezt a kulcskifejezést azért fogalmaztuk meg ilyen árnyaltan, hogy menekülő utunk legyen az esetleges tévedésünknel. A fenti adatlapból egyértelműen az derül ki, hogy az adathordozónak éppen az adathordozó része nem állt rendelkezésünkre.

Ilyen esetre nem gondoltunk előre - nemhogy kulcskifejezésünk, de még díjszabásunk sincs rá.

30. „FEKÜDTEM AZ ÁGYBAN, BÁMULTAM A CSILLAGOKAT, ÉS ARRA GONDOLTAM: HOVA A CSUDÁBA TŰNHETETT A MENNYEZET?”

/Kürti Sándor, 2012/

1989-es megalakulása óta a KÜRT® minden tevékenységének fő mozgatórugója az *innováció*, a *csúcstechnológia* és a *kimagasló minőség* iránti elkötelezettség. 2011-ben egy hasonló csapattal találkoztunk egy maroknyi lelkes és profi űrtechnikai szakember személyében, akik hazánkban nem megszokott dimenziójú tervek szövegettek. A Puli Space Technologies (www.pulinspace.com/hu) szándéka olyan új technológiák kifejlesztése, amelyek lehetővé teszik űrjárművek rendszeres indítását a Holdra.

A nyári meleg próbára tette a Puli csapatát és a technológiát egyaránt. A Puli egyik fontos merevlemeze - amelyen többek között az ismeretterjesztési célból felvett nyers videó anyagokat tárolják-, meghibásodott. Noha az adatokat rendszeresen mentik egy másik tárolóegységre is, a számukra kiemelten fontos adatok egy része elérhetetlenné vált. Bár a merevlemezt darabjaira kellett szedni, a KÜRT® szakemberei az összes adatot hiánytalanul megmentették és visszajuttatták a Puli csapatának.

A segítségből együttműködési megállapodás született, így vált a KÜRT® az űrtechnikai fejlesztők bronz fokozatú szponzorává.



31. „A SZÁMÍTÓGÉPEK SOHASEM FOGJÁK AZ EMBERI HÜLYESÉGET PÓTOLNI”

Telefonbeszélgetés az Adatmentés ügyfélszolgálatán

/Csősz László, 2011/

Ü = Ügyfél

K = KÜRT® ügyfélszolgálat

Ü: Jó napot kívánok!

K: Jó napot kívánok!

Ü: Hol vannak?

K: Budaörsön.

Ü: Mi a pontos címük?

K: Budaörs, Szabadság út 301.

Ü: Aha értem...én az M0-án mennék, ott merre menjek?

K: Csak előre, végig az M0-án.

Ü: Aha...és utána merre?

K: Az M0-ról a régi 1-es úton Budapest felé tart, és a Budaörs

tábla után fél kilométerrel jobbra meglátja a KÜRT-öt.

Ü: Na jó, ennyire nem kell ám a részletekbe bocsátkozni, szerintem magamtól is odatalálok, meg fogom én ezt oldani.

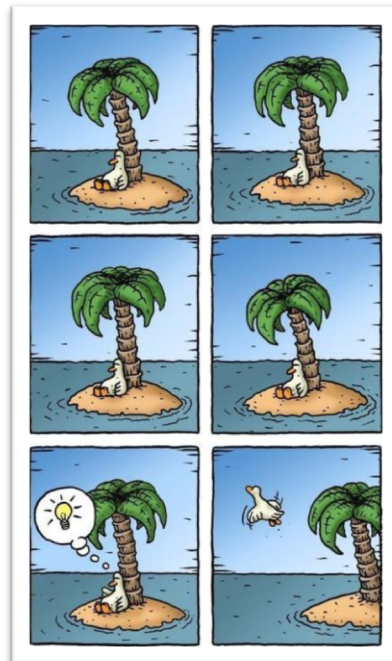
K: Rendben, akkor itt találkozunk.

Ü: Még egy kérdést azért engedjen meg.

K: Igen?

Ü: Akkor most be kell mennem Budaörsre, vagy sem?

K: Ha hozzánk szeretne jönni, akkor igen. ☺



32. „AKI GOLYÓÁLLÓ MELLÉNYT VISEL, NE LEPŐDJÖN MEG, HA FENÉKEN LÖVIK”

/Kürti Sándor, 2014/

Az információszerzésére való törekvés, és ezzel együtt az információ védelme, az emberi társadalmak kialakulásával egyidős tevékenység.



A társadalmi fejlődés során az információk megvédésének és megszerzésének technológiája mind tökéletesebbé vált. Kialakultak a titkosítás - és ezzel párhuzamosan a megfejtés - módszerei, megszületett a kriptográfia, amely a huszadik századra a matematikai tudományok önálló ágává nőtte ki magát. Biztonsági szolgálatok szerveződtek, amelyek őrizték az információkat, az azokat ismerő személyeket, felderítették és elhárították az információt fenyegető támadásokat - és fejlődtek az információszerzés módszerei is.

A számítógépek megjelenésével nemcsak az információ védelme lépett nagyot, hanem a védendő információ is óriási változásokon ment keresztül. A számítógépes hálózati rendszerek kialakulása és robbanásszerű fejlődése forradalmasította az információgyűjtését, feldolgozását, kezelését, tárolását. Az információ az *innováció* egyik legfontosabb forrásává vált, értéke jelentősen megnőtt. Ezzel együtt a számítógépes környezetben tárolt, továbbított adatok védelme is új értelmezést nyert.

Hazánkban a 90-es évek előtt az átlagpolgár ritkán találkozott az információvédelem problémájával. A civil szervezetek esetében is az állam vállalta magára az információk védelmét, és minden számítóközpontra kötelező volt a tűz- és vagyonvédelemről szóló, 1/1981 BM rendelet, valamint a végrehajtásra kiadott, vonatkozó KSH-utasítás a számítóközpontok titokvédelméről.

Ezt az információvédelmet az emberek az akkori politika egyik hatalomvédő eszközének tartották, így ennek megfelelő asszociációk is társultak hozzá: a szabályokat csak azért tartották be, mert megszegésük komoly következménnyel járhatott.

A rendszerváltozás után, mint annyi más területen, az információvédelemben is érvényesült a múlt gyors, differenciálatlan, éles és túlzottan leegyszerűsített tagadása, amely szerint a demokrácia szerves részét képezi az információhoz (bármely információhoz) való szabad hozzáférés joga. Így az e területtel foglalkozók sokszor lehettek tanúi a 90-es évek elején olyan információk (államtitkok, üzleti titkok, személyes adatok) nyilvánosságra hozatalának, amelynek kiszivárgása nem felelt meg az ország, valamely csoport, vagy egyes személyek érdekeinek.

Napjainkra a helyzet megváltozott. Az informatika szinte minden iparágba, államigazgatási rendszerbe beolvadt, és az informatikai biztonság kérdése előtérbe került. A piaci viszonyok fokozatos kialakulásával együtt újra tudatosodik a gazdasági társaságokban, az állami szervezeteknél és az egyes személyekben is, hogy olyan, hozzájuk kapcsolódó információkkal, adatokkal rendelkeznek, amelyek kizárólagos birtoklása és folyamatos rendelkezésre állása nagyon fontos társasági illetve személyes érdek.

Az informatika mai bizonytalan helyzetében nem nehéz megjósolni, hogy az elkövetkező évek legfontosabb kutatási kérdései között szerepelni fog az informatikai biztonság és az informatikai kockázatkezelés.

33. „HÁLA A SZERENCSECSILLAGOMNAK, NEM VAGYOK BABONÁS”

/Kürti Sándor, 2003/

Néhány hónapja kaptunk egy adattárolót, amelynek belsejében először valamilyen vajjas tészta maradványait és ujjlenyomatokat találtunk. Adatot persze ezek után már nem nagyon. A csalódott megrendelőnek mindössze azt tudtuk tanácsolni, legközelebb időben forduljon szakemberhez, ahelyett, hogy értékes adatait lecseréli saját ujjlenyomataira és a vacsora maradékára. ***Alapszabály, hogy a meghibásodott meghajtót házilag kinyitni tilos!***

A meghajtóban található az a lemezek, amelyek tárolják az adatokat. Akár egy porszemnyi szennyeződés is végérvényesen tönkre teheti a tároló felületet és az azon lévő, egyébként még menthető adatokat.

ALAPSZABÁLYOK AZ ADATVESZTÉSEK ELKERÜLÉSÉRE:

- *Tárolja adatait többfajta adathordozón és több helyen. Minél gyakrabban készít biztonsági másolatot merevlemezre, CD-re, DVD-re, annál kisebb lesz az esélye az adatvesztésre (viszont annál nagyobb lesz az esélye annak, hogy ellopják az adatait).*
- *Ne tartsa értékes adatai biztonsági másolatát FLASH memórián, mert az nem alkalmas munkatárként való használatra.*
- *Ha a merevlemez gyanús hangot ad vagy bizonytalanul indul, azonnal állítsa le és forduljon szakemberhez.*
- *Az otthoni adatmentési kísérletezés kockázatos, és végleges adatvesztéshez vezethet.*
- *A merevlemezen tárolt adatok biztonságos adatmentéséhez elengedhetetlen a tisztaterű laboratórium és a felkészült szakember.*

34. „A LEGNAGYOBB BABONA A TÉNYEKBE VETETT HIT”

/Makk Attila újságíró: PC World, 1998/

A szerző nyolc pontban foglalja össze az adatvédelem tennivalóit:

- 1) *Olvassuk el a kézikönyvet.*
- 2) *Mindenknek járjunk a végére.*
- 3) *Titkosítsunk.*
- 4) *Rendszeresen mentsük az adatokat.*
- 5) *Használjunk víruskeresőt.*
- 6) *Alakítsunk ki kényelmes, biztonságos munkahelyet.*
- 7) *Személyesen is ügyeljünk az adatbiztonságra.*
- 8) *Tartsuk naprakészen ismereteinket.*

A 6. ponthoz (Alakítsunk ki kényelmes, biztonságos munkahelyet) tartozó gondolatébresztő anekdotát itt is közreadjuk:

Egy nagy bank fiókjában esett meg, hogy az ügyintéző, egy csinos, formás hölgy panaszkodott: gépe rendszeresen zagyvaságokkal írja tele a képernyőt, a félig rögzített adatokat időnként „magától”, önhatalmúlag eltárolja, és olykor mindenfajta hibát jelez. A szakemberek mindent ellenőriztek. A gép rendben volt, a program is, kerestek vírust, szabotórt, másik gépet állítottak be. Mindhiába.

Végül megnézték, hogyan folyik a munka, amikor a hiba előáll. Kiderült, hogy a hölgy az előtte felhalmozott papírokból vette el a lapokat a kódoláshoz. Ehhez kissé kényelmetlen mozdulattal előre kellett nyúlnia. Miközben előrehajolt a papírjaiért, keblével a billentyűzetre nehezedett, és ily módon gépelődtek a rejtélyes üzenetek. Ez persze így mulatságosan hangzik, de képzeljük el, hány álmatlan éjszakát okozott a két „fantom” a biztonságért felelősöknek.

35. „HIGGY ISTENBEN, BÁRMIT IS MONDANAK A PAPOK!”

/Kürti Sándor, 2011/

A szoftverfejlesztési projektek leggyakoribb áldozata a tesztelés. A fejlesztés elhúzódása, a modulok illesztésének problémái, a fejlesztés közbeni módosítások mind-mind a tesztelés idejének csökkentéséhez, ad abszurdum elmaradásához vezetnek.

Sokan azt gondolják, hogy a tesztelés a fejlesztési folyamat végén sorra kerülő, átadás/átvételi ellenőrzés, ahol a funkciók működését vizsgálják és azt, hogy a végeredmény megfelel-e a megrendelő elvárásainak. Valójában a tesztelésre, illetve a különböző célú (kódelemző, teljesítmény, funkcionális, regressziós stb.) teszteljárásokra a fejlesztés első lépésétől kezdve szükség van. Ezzel elkerülhető, hogy a projekt végén szembesüljünk a nem megoldható, illetve a csak nagyon nagy ráfordítással orvosolható működési anomáliákkal.

Az alábbiakban sorra vesszük a szoftverfejlesztési projektek tesztelési szempontjait:

- **Szakember**

A tesztelés speciális szaktudást igényel.

Egy komolyabb szoftver tesztelése komplex feladat, a különböző fázisok moduljai eltérő kompetenciákat követelnek meg. Nem elegendő, ha a kódtesztelő szakemberre bízunk az egész tesztelési folyamatot.



- ***Menedzsment, dokumentáltság***

Nagyon fontos, hogy legyen valaki, aki a teljes tesztelési folyamatot, annak szerteágazó feladatait összefogja, és aki nagyobb léptékű rátekintéssel bír a projektekre. Erre a pozícióra, teszteléshez értő szakember szükséges, mivel a projektmenedzsment-tapasztalatoknál széleskörűbb ismeretekre van szükség. Megtervezendő a tesztelési terv elkészítéséhez kellő idő, amely részletesen tartalmazza, hogy mely fázisban, mikor, melyik teszteljárást kell alkalmazni, milyen eszközökkel, milyen erőforrásokkal. A megfelelő tesztelési terv sok időt és energiát spórol meg a későbbiekben. Ugyanilyen fontos a teszteredmények jegyzőkönyvekkel történő dokumentálása és az eredmények visszavezetése a projektbe.

- ***Átgondolt teljességre törekvő tesztelés***

Elvárható, hogy a projekt letelejétől folyamatosan fusson az elkészült kódok, programrészek tesztelése (ezt biztosítja például a KÜRT® szoftverfejlesztés-minőségbiztosítási módszertana, amely a FrontEndArt valós statikus forráskód-elemzését is tartalmazza). A gyakorlatban rendszerint a tesztelés e korai fázisa elmarad. Ennél is nagyobb hiba, ha egyáltalán nincs definiálva, hogy a projekt mely pontján kell elkezdni a tesztelést.

Lényegbevágó a *tesztelési „mennyiség”*. A tesztelési tervben előírtak szerint kell minden fázisban adekvát tesztmetódust alkalmazni, és ezekkel minél átfogóbb, a készülő termék minél nagyobb keresztmetszetét górcső alá vevő vizsgálatot végezni.

Egy nem túl komplex szoftvernél is szinte végtelen számú tesztesetet (szcenáriót) kellene megvizsgálni, ha át szeretnénk világítani a szoftver teljes funkcionalitását, környezeti összefüggéseit. Mivel ez lehetetlen, ezt megkönnyítendő különböző megoldások állnak rendelkezésre. Ilyenek például az automatizált tesztelő eszközök, nagy létszámú tesztelői csapat alkalmazása, teszt optimalizáló módszerek, de az is sokat segít, ha szakszerűen vannak meghatározva a feltétlenül szükséges tesztelendő esetek.

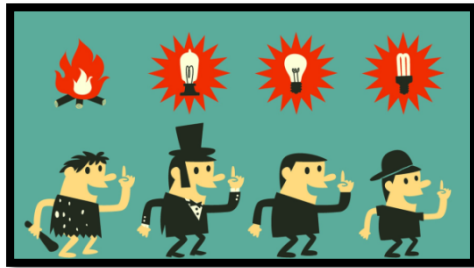
Lényegesek a teljesítménytesztek, amelyeknél ügyelni kell arra, hogy a terheléses tesztet végző eszközöket hol helyezzük el az informatikai

rendszerben. Például internetes hozzáféréssel csatlakozó szoftvernél nem lehet az internet és a fejlesztett rendszer közé pozícionálni a teszteszközöket.

A tesztek fontos csoportját alkotják a regressziós tesztek, amelyek azt vizsgálják, hogy egy újonnan kifejlesztett modul hogyan működik együtt a korábban fejlesztett modulokkal, illetve a már meglévő rendszerekkel. Bonyolultsága és költségessége miatt ezt a tesztajtát is gyakran mellőzik. A költségek csökkentése érdekében megfelelő megoldás lehet a reprezentatív esetek illetve a lényeges szoftverelemek tesztelése.

- ***Infrastruktúra - Futtató környezet, tesztelő eszközök, tesztelési menedzsmenteszközök***

Éles rendszeren nem szabad tesztelni. A megfelelő tesztinfrastruktúra szinte soha nem áll rendelkezésre.



Időszakosan lenne csak szükség rá, könnyen változtathatónak kéne lennie és nagyon drága. Ezekre a problémákra megoldást jelenthet egy felhő alapú tesztkörnyezet

bérbevétele, ami gyakorlatilag az összes kérdésre választ ad.

- ***Tesztelési akadályok***

Vannak rendszerek, melyeknél a folyamatos, gyors fejlesztések mellett nem megvalósítható a teszt. Az ilyen projekteknél együtt kell élni a várható hibákkal, az üzemeltetésnek kell felkészülnie a gyakoribb telefonhívásokra, szükség esetén mentésekből való visszaállításra, régebbi szoftververziók gyors visszaállítására. Az ilyen szoftvereknél költségesebb az üzemeltetés, mert olyan folyamatokat kell kialakítani, működtetni, amelyek az átlagosnál jobb incidenskezelést, mentést-visszatöltést vagy akár katasztrófafhelyzet-kezelést biztosítanak. Külső szakértő bevonása nélkül számos szervezet nem képes ilyen folyamatok megfelelő szintű kialakítására.

36. „A HÁZASSÁGOK EZERFÉLEKÉPPEN ROSSZAK, DE CSAK EGYFÉLEKÉPPEN JÓK”

/Kürti Sándor, 2014/

A vezetői döntéseket és cselekedeteket, a szakmai kompetencián túl, elsősorban a psziché és az érzelmi intelligencia vezérli. Nagy jelentőségű önmagunk és együttműködő társaink természetének megismerése.



A *személyes motiváció*, a *hit* és a *szenvedély* átadása katalizálja az együttműködést a közösségünkben.

A *rutin feladatok mögött rejlő mérték* célt, motivációt jelentenek a munkatársaknak és új energiát hoznak az együttműködő csapatba.

Az *érzelmi tisztánlátás* pedig segít abban, hogy az ÉN (nevezhetjük vezetőnek is) képes legyen túllépni kockázat-, és felelősségvállalását, az eredmény orientált szemléletmódját, beengedni magát a szabad gondolkodásba és új szintre emelni vezetői eszköztárát.

37. „JELENTŐSEN CSÖKKENTHETŐ A KOCKÁZAT, HA REPÜLÉS ELŐTT A ZUHANÁST GYAKORLOD”

/Kürti Sándor, 2014/

A KÜRT®-nél évente mintegy háromezer egyéni ügyfél fordul meg, úgy, hogy nyáron az adatvesztés miatt hozzánk fordulóok száma megkétszereződik.

A hőség ugyanis nem kedvez a tárolóeszközöknek: ilyenkor sokkal könnyebben válnak olvashatatlaná a nyaralás digitalizált emlékei. A kellemetlen meglepetések elkerülésére célszerű megfogadni az adatmentő szakemberek tanácsait, például hogy a merevlemezt is megizzasztó nagy melegben ne közvetlenül az asztalra helyezze használjuk a notebookot, hanem apró támasztékokra állítva javítsuk a szellőzését.

Egyre népszerűbb a pendrive, vagy flash memória, ami nem tartalmaz mozgó alkatrészt, ezért megbízhatóbbnak tűnik, mint tárolóeszköz. Legalábbis, ha rendeltetésszerűen használják. A technológiája ugyanis olyan, hogy csak véges számú alkalommal írható újra, ezért háttértárolásra, mondjuk a floppylemez felváltására ragyogó, ám az operatív memória kiegészítésére nem célszerű használni.



A közhiedelemmel ellentétben az optikai lemezek - CD-k, DVD-k - élettartama nem éri el még a sárguló papírlapokét sem. A KÜRT®-nél nemrég több mint ezer olvashatatlan CD-ről mentettünk adatot. A lemezek 1-2 év alatt mentek tönkre, egy közeli vegyi gyár körül terjedő szennyezett levegőtől. Javasoljuk, hogy legalább tároljuk előírászerűen a CD, DVD és optikai lemezeket, soha ne tegyük ki közvetlen napsütésnek, és ne helyezzük a fűtőtest közelébe se.

Ha optimális biztonságot jelentő és egyben gazdaságos megoldásra törekszünk, akkor az értékes adatainkat tároljuk két tárolón párhuzamosan, célszerűen DVD-n és merevlemezen is - ezek jó ideig még biztosan olvashatók maradnak.

Végül arra a kérdésre, hogy vajon a mobil eszközök terjedése növelte-e az adatvesztések számát, a válaszuk IGEN, ám az ok korántsem ezek esetleg nagyobb sérülékenysége.



A notebookokba épített merevlemezek ma már nagyon sokat kibírnak, egyes típusok mágneslemezei még akár egy tízméteres zuhanást is sértetlenül átvészelnék. A notebookoknak azonban sajnos könnyebben kél lába, mint egy nehezebben eltulajdonítható asztali PC-nek - ekkor pedig a géppel együtt búcsút mondhatunk az adatainknak is.

38. „A BIZTONSÁGI ÖV NEM KORLÁTOZ ANNYIRA, MINT A TOLÓSZÉK”

/Kürti Sándor, 2004/

Interneten olvashatunk arról, hogyan lehet meghibásodott winchesterekről egyszerű módszerekkel adatot menteni:

„*Dobjuk le a meghajtott 2 méter magasból az élére*” szól az ajánlás arra az esetre, ha a winchester nem hajlandó a tárcsákat forgatni.

„*Bizonyára az olvasófejek tapadtak rá a lemezekre*” mondja a távdiagnózis megfogalmazója, és feltételezi, hogy a 2 méter magasból leejtett eszközt a földre éréskor éppen akkora ütés éri, amiktől a fejek éppen eltávolodnak a lemezektől, de sem a fejek, sem a felületek nem sérülnek meg, és a fejek meg a lemezek közötti geometria is változatlan marad.

„*Ha a motor képes megforgatni a lemezeket, és az adatok még mindig nem olvashatóak, akkor tegyük a hűtőszekrénybe az eszközt 40-50 percre, így a meghibásodott integrált áramkörök rövid időre üzemképesek lesznek*” mondja a következő jó tanács.

Biztosak vagyunk abban, hogy a fenti próbálkozások száz esetből egyszer-kétszer valamilyen szintű megoldást adhatnak.

Abban is biztosak vagyunk (mert ebben napi gyakorlatunk van), hogy a fennmaradó esetekben is nagy valószínűséggel megoldható az adatmentés, csak lényegesen drágábban, és az eredeti állapothoz képest lényegesen kevesebb adatmennyiségre. Mi nem földhöz vágással és lefagyasztással gyógyítunk, hanem mikroszkóp alatt, speciális technológiákkal és eszközökkel.



39. „HOGY JUTHATOK EL A ZENEAKADÉMIÁRA? GYAKORLÁSSAL, SOK - SOK GYAKORLÁSSAL.”

/Csósz László, 2011/

Lányának állást kereső anyuka telefonál:

Én egy zongoratanárnő vagyok. Szóval az én kislányom nő, nem férfi. De borzasztóan bevaló, mosógépet is javít, szíjat is rak rá stb. autót is javít. Hát megjavítja az autókat, na, magától. Mondom, szétszedi az autóját, ha kell, vagy ha úgy van, akkor át is tud ugrani, ha bejön valami javítás, és átmegy, megcsinálja. Nem gond neki ez, mobilt is javít ám, nagyon ügyes, hát végül is, ahogy mondtam nem férfi. De tényleg nagyon talpraesett és bevaló! At is megyünk akkor Önhöz, bemutatom a kislányomat, vagy vigyek képet? Szombaton is átmehetünk, gondolom akkor is ott vannak...

.....

Bejött egy hölgy, hogy szeretné, ha éjjel-nappal figyelnék webkamerával a házukat, mert hozzájuk bizony bejárnak az idegenek. Mondtam, hogy adatmentés és információbiztonság a szakterületünk, megfigyeléssel nem foglalkozunk.

A hölgy a biztonság szó hallatára felélénkült, hogy márpedig neki pont erre lenne szüksége. Ugyanis az idegenek folyamatosan bejárnak a házába, hordják a ruháit, minden látogatás alkalmával egy picit odébb pakolják a tárgyait. És beköltöztek a számítógépébe is.



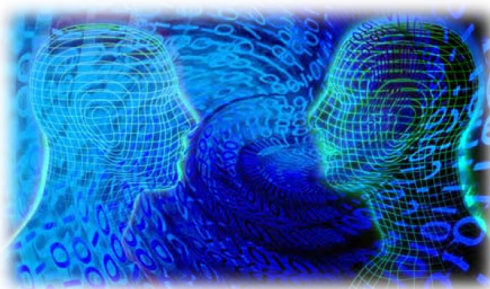
„Ezek benne vannak az IP címekben, használják, bejárják vele a világot” – panaszolta.

„Hiába cseréltünk zárat, vagy tettünk jelszót a gépre, valahol bejönnek. Én nem haragszom rájuk, csak szeretnék megszabadulni tőlük. Segíthetnének nekem ebben.”

40. „MIT ÉR A DATA, HA BIG?”

/Pálvölgyi János, 2017/

A birtoklási vágy együtt nő az életszínvonallal. Csak mindig egy kicsit megelőzi azt. A birtoklás haszna ott kezdődik, amikor a birtokos a költségek viselésénél legalább egy picivel nagyobb bevételre is szert tud tenni a birtoklásból adódóan. A birtoklás költségei egyre pontosabban számolhatók, de a haszonnal kapcsolatban nincs pontos képünk. Pl. mi egy kávéfőző, vagy egy számítógép haszna?



Belenézve a számítógépünk memóriájába, jó sok információra bukkanhatunk. A modern gazdaságban ennek van a legnagyobb értéke. Hurrá! Megvan a megélhetésünk forrása. Vagy még sem teljesen?

▪ **Egy kis történelem:**

Kezdetben volt a kőtábla (mint adattároló), de a használata komoly nehézségeket okozott, a sok javítástól kilyukadt, plusz megjelentek a kőművesek és fontosabb volt a fal, mint az adat. A következő nagy lépés a papír megjelenése volt, mivel így az ókor teljes tudása felhalmozható volt az alexandriai könyvtárban, ami sajnos porig égett.

A középkorban a szerzetesek rögzítették és „sokszorosították” a tudást, míg meg nem jelent a színen Johannes Gutenberg és találmánya elterjedésével nagy sorozatszámokban kezdtek készülni a könyvek. Megszülettek a könyvtárszobák, majd a közkönyvtárak. A felhalmozott információ egyre nőtt, már csak könyvtárosok tudták mi hol található, és így egyre költségesebb volt birtokolni a tudást.

Elérkezve a digitális korszakba a számítógépek már nagyobb adatmennyiséget is képesek voltak kezelni és megint eljött a boldogság

korszaka. Hanem egy szép napon meghibásodott az első adathordozó és elveszett a nehezen összegyűjtött adatvagyon.

Szerencsére jöttek ügyes szakértők, akik legalább minimalizálni tudták a veszteségeket, de a birtoklási költségek tovább nőttek.

Aztán a gépek hordozhatóvá váltak, elérhetővé váltak az információs sztrádák. Az adataink nagyon komoly veszélybe kerültek, eljött az ideje az információbiztonsági intézkedések bevezetésének. Most meg sem kell említeni a birtoklás költségeinek jelentős emelkedését.

A XXI. századi cégvezetők komoly problémákkal szembesültek. Egyrészt elképesztő dinamizmussal növekedett a cégeknél előálló adatmennyiség, amit védeni kellett, másrészt kezdte a cégvezetés elveszíteni a kontrollt a rendelkezésre álló adatvagyon felett. A növekvő védelmi költségek mellett egyre nehezebb volt kimutatni, hogy mi a haszna ennek az adathalmaznak. Biztos, hogy szükség van minderre? Mi lenne, ha megosztanánk (*sharing economy*)?



▪ **Aktuális talalós kérdés:** ha megosztom az adataimat és a megosztás miatt csökkenek a birtoklási költségeim, ugyanakkor használok nem a vállalaton belül előállt adatokat, amitől tovább csökkenek költségeim, akkor mindezekből mekkora haszonnal kerülhetek ki?

▪ **A következő talalós kérdés:** egyre több nagyon egyszerű eszköz kapcsolódik az internetre (tárgyak internete - IoT) amelyek automatikusan adatokat szolgáltatnak és ezek az adatok elérhetők, felhasználhatók. Mi tart bennünket vissza attól, hogy cégünk számára felhasználjuk ezeket?

▪ **Az utolsó talalós kérdés:** mitől Big a Data? A helyes válasz: a három „V”-től, azaz a *Volume*, *Velocity* és *Variety* határozza meg a lényegét (*Mennyiség, Sebesség és Változatosság*). Tehát akkor beszélünk „BigData”-ról, ha nagyon nagy adatmennyiséget kell feldolgozni (a speciális feldolgozás szervezést igényel), ha nagy sebességgel kell a

feldolgozást végezni (pl. *datastream*) és nagyon gyors az adatok elavulási ideje, illetve ha az együttesen feldolgozandó adatok struktúrája jelentősen eltér. Abban az esetben ha a három „V” egyszerre nem jellemzi a feldolgozandó adathalmazt, akkor nem „*BigData*”-ról hanem „*small data*”-ról beszélünk.

Jellemzően ez az a pont ahol sokan legyintenek, ez kérem tudományos fantasztikum. Pedig nem az. Magyarországon is egyre több helyen találkozunk ilyen megoldásokkal.



▪ ***Big Data a napi gyakorlatban - 1:***

Meghibásodott mosogatógépünk helyére kerestünk másikat. Egy ilyen reklámajánlatra kattintva vásároltunk. Köszönöm BigData. Hogy miért? Mert egy algoritmus felfigyelt arra, hogy mit keresek, egy másik észrevette, hogy híreket olvasok és egy harmadik a másodperc tört része alatt foglalta le a reklámablakot arra a pár percre, hogy ajánlja az akciós mosogatógépet, nem kevés utánjárást megtakarítva nekem. Mindezt úgy, hogy nem tudta egyik algoritmus sem, hogy ki vagyok, hol élek, mikor születtem, mi az édesanyám neve, stb., és hogy miért nézegetem a mosogatógépeket.

▪ ***Big Data a napi gyakorlatban - 2:***

Mindenki közlekedik. Ki szerencsésebb helyen ki a budapesti dugóban. A szerencsésebbek fedélzeti navigációval közlekednek, de szinte minden okostelefonra van valamilyen navigáció szoftver, amelyik szól, hogy merre kerüljük el a dugót. Hogyan is? Egy okos algoritmus figyeli az egyes készülékek mozgását, és ha lelassul sok készülék mozgása egy útszakaszon, akkor „dugó riasztást” ad, egy másik algoritmus a forgalmi adatok és a célállomás alapján új útvonalat számol. Sokan örülünk a kerülőútnak, a lassú araszolás helyett. Mindehhez sok

készülék mozgásadata és az adott készülékhez tartozó célállomás adata kell, semmi más.

- ***Végül mit ér a Data, ha Big?***

A fentiekkel azt szerettem volna bemutatni, hogy az adatokat nem birtokolni, hanem megosztani, feldolgozni és felhasználni kell.

Mindig legyünk tisztában azzal, hogy annak van haszna, ha tudjuk, hogy most mi történik. Majd később ráérünk azzal foglalkozni, hogy miért történt.

Fogadjuk el, hogy sok esetben a feldolgozás sebessége lényegesebb, mint az adatok pontossága, mert aki gyorsabban vesz észre lehetőségeket, az nagyobb haszonra tehet szert.



Ha sikerül az agyunkat BigData üzemmódra állítani,
akkor és csak akkor ér sokat a Big Data!

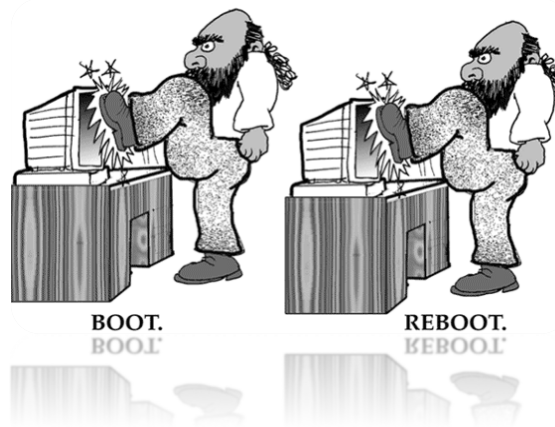
41. „LOPNI IS CSAK TISZTA FORRÁSBÓL!”

/Kürti Sándor, 2011/

Az illegális szoftverhasználat is vezethet adatvesztéshez. A történeteken még az sem segít, ha a felhasználó nincs tudatában annak, hogy az általa használt szoftver nem jogtiszt.

Megtörtént esetek:

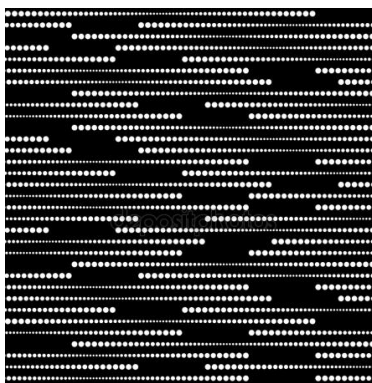
Szoftver upgrade - azaz frissítés, korszerűsítés. Hurrá, újabb verziójú, kényelmesebben használható operációs rendszerem lesz, gondolta a felhasználó és megkezdte a telepítést. Ahogy az a nagykönyvben meg volt írva lépésről-lépésre, mindent precízen végrehajtott. A telepítő szoftver is tette a dolgát, a régi részeket törölte és az új részekkel felülírta. Mindez az utolsó lépésig nagyszerűen ment. Ekkor ugyanis a szoftver megkérdezte a felhasználó azonosító számát („*user identification number*”), amelyet az eredeti szoftverrel együtt kellett volna megkapnia. Csak hát ilyet a kalózpéldányhoz nem mellékeltek senki. Így az új operációs rendszer nem került működőképes állapotba, a régit meg az új már részben letörölte. Passz.



Ez a történet is szokásosan indult.

Az adattároló meghibásodott. Elsőre idegesítőnek tűnt a helyzet, de ott állt a drága hardvereszközökkel telepített archiváló rendszer, hogy a több éves fejlesztések adatait és a cég pénzügeit gondosan tárolja. Sajnos nem elég gondosan.

Az archiválást végrehajtó szoftvert ugyanis időkorlátozással vették (kapták) azzal a megkötéssel, hogy csak egy bizonyos határnapig működik. Ha úgy ítélik, hogy bevált, kifizethetik a használatba vételért járó összeget és megkapják az időkorlátot feloldó kódot. Ez az apróság elkerülte az érdekeltek figyelmét, az archiváló szoftver pedig a határidő lejárta után, az értékes adatok helyett, hexadecimális nullákat rakott el több gigabájtnyi mennyiségben.



Ja, kérem, a mai világban ilyen olcsón és áfamentesen ennyi hexadecimális nullát kapni, az azért nem semmi.

Az igazsághoz tartozik, hogy ilyen, időkorlátozással vagy mennyiségi korlátozással védett szoftverek az internetről vagy reklám CD-kről szabadon telepíthetők, de a fizetésről és a regisztrációról nem szabad megfeledkezni. A „*shareware*” és a „*freeware*” közötti különbség olykor jól érzékelhető - egy idő után például hexadecimális nullákban manifesztálódhat.

42. „AZ ÁLLAMFÉRFI A KÖVETKEZŐ GENERÁCIÓRA GONDOL, A POLITIKUS A KÖVETKEZŐ VÁLASZTÁSRA”

/Tallián Hedvig - Demokrata, 2011/

Magyarországot már régen kinőtték és szerte a világon mentik az adatot. De a KÜRT nem csak adatot ment, nemzeti kockázatot jelentő ügyek mellett is elkötelezett. Dr. Kürti Sándort, a KÜRT elnökét faggattuk.

- *Kürti Sándornak van olyan vágya, hogy a KÜRT Magyarországgal összeforrott brand lesz?*

Ebből a szempontból kettéhasadt a tudatom. Van ilyen belső késztetésem. De ez a környezet nem jó erre. Nem biztos, hogy a KÜRT-nek kell ekkorára nőnie, nekem az is jó lenne, ha az Ikarus lenne ilyen nagy, és abba tudnék beszállítani. Ötletekből nincs hiány. A kitartó, mindennap végrehajtott munkából, a céltudatos tevékenységből, töretlen akarásból van hiány. A KÜRT menedzsmentje hiszi, ha jobban hiszünk a dolgainkban, túl fogunk élni. Erősebbek leszünk és jobbak. Ez sok pluszerót ad egy vállalkozás számára. Mindegy milyen nehézségek állnak is az orrunk előtt.

- *Ez együttműködési képesség hiányán túl kockázat Magyarországra számára, hogy a roma népességet ki tudjuk-e emelni nehéz sorából. Mikor és miért döntöttek úgy, hogy pénzt fektetnek a roma gyerekek oktatásába?*

Szociális felelősségünk van, ennek mindig tudatában voltunk. Nem hunyhatjuk be a szemünket. Aki egy ország gazdaságában szerepet akar játszani, nem lehet vak és érzéketlen a környezetében zajló folyamatokra. Mi abból élünk, hogy informatikai kockázatokat csökkentünk. Nemzeti szinten pedig ilyen kockázat a romakérdés. A mai szociális felelősségtudatod lesz a holnapi legjobb gazdasági üzleted – üzenete a múlt század elejéről Peter F. Drucker.

- *Tehát a putrikban csiszolatlan gyémántok hevernek?*

Így is lehet mondani. Magyarországnak lényegében csak a „szellemi vagyona” a nemzeti kincse. A felnövő ifjúság képzettségében lehet az

erőnk. Az igazi pénz a szellemi munkában van. Abban, amit az itt felnőtt fiatalság megkap, és a világpiacon képes eladni. De ezt csak



csapatban tudja eladni, egyedül nem lehetséges. Mert primadonnákra nincs szükség. Versenytársainktól meg kell tudnunk miben jobbak, és azt el kell lennünk tőlük. *Nem panaszkodni kell, hanem*

együttműködni. Ettől jobbra válhat a brand.

Nekünk kevés a termékünk, a magyar piac pedig kicsi. Erre elég korán rájöttünk, ezért nyitottunk külföldre. Nekünk sincs megfelelő számú jól képzett fiatalunk, azért mert az egyetemről nem jönnek ki. Műszakilag ugyan jól képzettek, okosak. Csak primadonnák! Nekünk átlagos emberekre van szükségünk, akik átlag feletti képességekkel rendelkeznek az együttműködésben. A primadonnasággal ellentétes a lojalitás, a felelősségteljes gondolkodás. Érték-előállításunkhoz sok ember képességére van szükség, olyanokéra, akik együtt tudnak működni, és önmagukat képesek fejleszteni, és egymást meg tudják hallgatni. Mi nem engedhetjük meg azt, hogy négyévente lecseréljük az embereinket.

- *A H2O, azaz a bátrányos helyzetűek oktatási rendszeréből került-e már ki olyan gyerek, akít a KÜRT alkalmazni tudott?*

Igen. Dolgoznak nálunk kerekese székesek. Magunknak tanítottuk, aki hozzánk lojális. De ez kétoldalú kapcsolat. Az egyik legnagyobb érték az alkalmazottainkban, hogy egy tál lencséért nem adják el a KÜRT-öt. Aki ezer szállal és érzelmileg kötődik hozzánk, az az igazán hosszú távú kapcsolat. Az ilyenek sokkal jobbak, és ez nem a pénzen múlik. Ez a mentalitás sokszor visszaigazolta önmagát.

- *A KÜRT Akadémia létrehozása mennyiben marketingcél és mennyiben szolgálja a magyar üzleti gondolkodás megváltoztatását?*

Mindkettő benne van. Elvárjuk tőle, hogy üzleti siker legyen, és szeretnénk a brandünket erősíteni. Mérő László, Jaksity György, Király Júlia személye, hogy néhány előadónkat említsek, sokat jelent. Bejönnek rájuk a hallgatók. Nyilván célunk, hogy lehalásszuk innen a legjobbakat. Legális hackereket is képzünk, kiemelt nemzetbiztonsági védelemmel. Remélhetőleg a KÜRT Akadémia és a H2O egyszer összeérnek. Mind arról szól, hogy brandet építünk.

Ha nem is Apple-t, de KÜRT-öt.

43. „AZ EMBER MEGTANUL OTT VISZKETNI, AHOL VAKARÓZNI KELL”

/Kürti Sándor, 2015/

Évekkel ezelőtt Kürti János rávette akkor 10 év körüli unokáját a nyelvtanulásra. Fondorlással. A gyerek a metál zenét szerette. János PowerPoint-ba rakta az unoka kedvelt zeneszámait, és azokat mondatokra szabdalta. Hallható volt a zene és az énekhang, de megjelent írásban az eredeti angol szöveg, meg a magyar fordítása is.



Hallgatható volt a teljes zeneszám egybefüggően, látható feliratokkal, de mondatonként is hallható volt és látható mindkét nyelven. A mondatokra szabdalt zene és a feliratok hozzásegítették a gyerkőcot a látottak és hallottak megértéshez valamint megtanuláshoz. Mint egy

feliratos filmben, csak a felirat kétnyelvű volt. Mit ad Isten, a gyerek azzal, hogy értette mindazt, amit eddig csak szeretett, nem csak a zenéhez, hanem előbb utóbb a nyelvhez is vonzódni kezdett. A sikeren felbuzdulva a nagyapa a francia metál zenét is beültette egy PowerPoint-ba, így az unokája kisvártatva a francia nyelvet is megszerette.

E történet folytatódott és éppen e folytatás miatt kerülhetett az Infostrázsába. A KÜRT® 2008-ban támogatója lett a **Hátrányos Helyzetű iskolák Oktatásának (H2O)**. Mivel „nekünk” már volt egy nem hátrányos gyerek számára sikeres nyelvoktató elképzelésünk, felajánlottuk a módszerünket offline módon való használatra néhány hátrányos helyzetű általános iskolának.

Magát a „ metál zenés tartalmat” nem tudtuk az általános iskolákba vinni, hiszen azok nem voltak, és nem lehettek akkreditálva, így csak a módszert adtuk, és abba gyömöszöltünk akkreditált nyelvi tartalmat. A

mi meglepetésünkre, ez a nyelvoktató módszer igazi siker lett metál zene nélkül is. Jelenleg, naponta legkevesebb 1.000 hátrányos helyzetű, elsősorban roma származású gyerek tanul, most már online interaktív módon angolul, pontosabban játszik az angol nyelvvel, és élvezi is. Mivel e módszer a beszédkésztséget is javítja, összehasonlítja az autentikus beszélő hangját a tanulóéval, jelzi az attól való eltérést grafikusán és százalékban, érdekes helyzetet teremt az alapvetően nem verbális gyerekek számára, így a beszéd „játék lett” és ezzel szerethető.

Az idegen nyelvű írás tanulására, valamint a diszlexia és egyéb hátrányos helyzetek kezelésére is tartalmaz a nyelvoktató rendszerünk játékosan elsajátítható módszereket.

A 2014-es tanévben 20 hazai hátrányos helyzetű iskolában, az összes budaörsi iskolában és 4 romániai magyar iskolában vezetik, vezetjük be e nyelvoktató rendszer használatát.

A fejlesztéseket a KÜRT® dolgozói támogatták, és mindez a KÜRT® informatikai rendszerén fut, így a kiszolgálható iskolák száma nem korlátozott.

Ja, az itt leírt nyelvoktató rendszer neve TABELLO®, és nem meglepő módon a www.tabello.hu webcímen érhető el, próbálható ki.

*Örömmel vesszük, ha találsz olyan hátrányos helyzetű iskolát, akinek átadhatjuk **térfítésmentesen** a TABELLO® használatát.*

Kérjük, jelezd a következő e-mail címen: tabello@tabello.com



**44. „A LEGNEHEZEBB DOLOG A VILÁGON TUDNI,
HOGYAN KELL VALAMIT JÓL CSINÁLNI,
ÉS SZÓ NÉLKÜL VÉGIGNÉZNI,
AHOGY VALAKI ROSSZUL CSINÁLJA”**

/Kürti Sándor jegyzete, 2013/



Ma Magyarországon 3.600 feletti az általános iskolák száma és ezek között több mint 1.500 a hátrányos helyzetű. Ezekben az iskolákban a jelenlegi képzés konzerválja a hátrányos helyzetet. Alig van olyan iskola, amely ebből az állapotból képes kikerülni. A Borsod megyei Hejőkeresztúron lévő azonban ilyen. Ez a H2O Program bázisiskolája, melynek oktatási módszerét dokumentáltuk és akkreditáltattuk. A hejőkeresztúri iskolán kívül ma kilenc H2O Programot alkalmazó iskolánk van. Tervünk, hogy 6 éven belül 20 átalakított iskolánk legyen.

A Program célja, hogy jól képzett szakemberek kerüljenek ki iskoláinkból. Magyarországnak lényegében nincs más erőforrása. Szponzoraink és önkénteseink hozzáadott értéke az, hogy vállalkozói és szervezetépítési tapasztalatukat az oktatás területén is sikerrel alkalmazzák. Jelenleg a programnak legkevesebb 100 önkéntese van.

A H2O Program lényege: A hátrányos helyzetű gyermekek oktatási integrációját segítő H2O Program 2009. augusztus 31-én indult. Célja minél szélesebb körben elterjeszteni egy olyan tanítási-nevelési módszert, amely minden gyermek számára megfelelő és hatékony. A H2O Program alapját a Stanford (USA) Egyetemen kidolgozott KIP - Komplex Instrukciós Program - jelenti, melynek magyarországi korlátlan használatát a H2O Program a Stanford Egyetemtől jogszerűen megkapta. E programhoz kapcsolódik három hazai innováció, a Generációs Program, a Táblajáték Program és a TABELLO nyelvtanító Program.

A **KÜRT Akadémia**, mint minőstett felnőttoktatási intézmény az itt felsorolt programokat akkreditálta, így azok a hazai általános iskolai oktatásban jogszerűen használhatók.

A Program szponzorai: KÜRT Zrt., Zwack Nyrt., Vodafone, Perfekt Zrt., Gábor Dénes-díjasok Klubja. A Program működéséhez a **Digitális Esélyegyenlőség Alapítvány** (DEA) biztosítja a jogi és pénzügyi háttérrel. **Miért éppen a H2O Program?**

1. Magyarország jövőjének a felnövekvő generáció a kulcsa. Ugyanakkor a jelen oktatási rendszerünk nem versenyképes, nem transzparens, képtelen megbirkózni a kor kibívásaival (mélyszegénység, roma társadalom).
2. Szeretnénk megmutatni, hogy megfelelő módszertannal, megfelelő menedzsmenttel és empátiával a H2O Program alkalmas a hátrányos helyzet leküzdésére.
3. A gyerekek egyéni adottságainak figyelembe vételével fejleszt és ad sikerélményt.
4. A Stanford Egyetem módszertana a kics csoportos oktatást helyezi előtérbe (4-6fő), ahol van lehetőség az egyének kibontakozására és tehetségek gondozására, ugyanakkor a résztvevők képesek lesznek csapatban is eredményesen dolgozni.
5. A szülők bevonásával kezdődik (Generációs Program). Ha a szülő szereti az iskolát, akkor ez hatni fog a gyerekére is.
6. Kinevel, megkövetel egy új tanári hozzáállást, csapatépítést és együttműködési készséget az oktatók között. Új nézőpont válik dominánssá a tanár-diák és tanár-szülő kapcsolatban.
7. A tehetséggondozásban új távlatokat nyit meg.
8. A csoportos tanulás és problémamegoldás tanát alkalmazza (Problem Based Learning PBL), amely ma a világ legkorszerűbb oktatási alaptézise.
9. A hátrányos helyzet megszüntetésének rendszerében gondolkodik. Az oktatás struktúráját változtatjuk meg. Az új struktúra pedig magával vonja a hátrányos helyzet megszüntetését is. Az átalakulás időszaka legfeljebb 5 év.
10. Interaktív nyelvtanítási módszertanunk egyedülálló (www.tabello.hu). Az anyanyelvi szintű, hasznosítható nyelvtudást adó Tabello rendszer figyelembe veszi a diák egyéni képességeit. Az interaktivitás szintje kiemelendő.
11. Költséghatékony. Általánosan elmondható, hogy egy 200 fős iskola 5 év alatt összesen 200 000 Euró befektetéssel végérvényesen átalakítható. Ez azt jelenti, hogy a H2O Program additív részének finanszírozása egy gyerek 8 éves képzséhez egy mobiltelefon árával közel azonos.

45. „AZ IDEALISTÁKNAK VANNAK HIBÁIK, DE LEGALÁBB NEM LOPNAK”

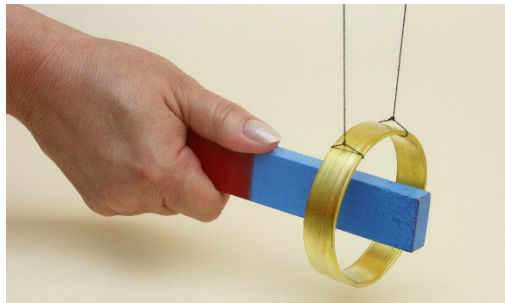
/Kürti Sándor, 1999/

A mágneses adattárolás fizikája az orosz származású Emil Lenz (1804-1865) által az 1830-as években felfedezett jelenségen alapul:

„...változó mágneses térben elhelyezett tekercsben áram indukálódik...”

A winchestereknél a mágneses felületű forgó tárcsák állították elő a változó mágneses teret, az olvasófej pedig igazi tekercs volt. Azért írok múlt időt, mert a winchestergyártásban 1998-ban alapvető technológiai változás következett be. A változtatás kényszere igen prózai volt: a mágneses felületre lehetett volna nagyobb sűrűségű jeleket írni, de az olvasófej „óriási” tekercse mindezt lehetetlenné tette.

Az új technológia is egy Lenz-féle felfedezésen alapul, miszerint egyes fémötvözetek elektromos ellenállása mágneses térben megváltozik. Az ilyen ötvözetből készült olvasófej mérete viszont két



nagyságrenddel kisebb, mint a tekercs. Ennek a Lenz-féle törvényszerűségnek a gyakorlati alkalmazhatóságát vagy 170 éven keresztül alapvetően a kiolvasott jel rendkívül csekély értéke akadályozta. A mért jelben csak 3% a valódi érték, 97% pedig a „zaj”.

Az IBM matematikusai állították elő először azt az algoritmust, amely képes a fenti igen alacsony jel-zaj viszonyok között is pontos kiértékeléssel szolgálni. A mostanság gyártott winchesterek már mind kizárólag ezzel a technológiával, úgynevezett magneto-rezisztos fejek és a jel-zaj viszonyt kiértékelő algoritmusok beépítésével készülnek.

2002-ben 500 millió winchestert gyártottak szerte a világon, darabonként átlagosan 40 GB-os kapacitással. (Az adat az IDC-től származik; hihetőleg valós.) Egy

bájtot 1 mikronnyinak képzelve, ez a fűzér 20 milliárd kilométeres láncot alkotna, ami 500.000-szer körbe érné a Földet, és ezt a távolságot a fény több mint 18 óra alatt tenné meg. (A floppy és CD lemezek, valamint a szalagos tárolók mennyisége és kapacitása fölmérhetetlen.)

Az új winchestertechnológiának köszönhetően manapság egy bájtnyi adatot kisebb, mint fél négyzetmikronnyi mágneses felületre helyeznek el. Elképesztő, de igaz: csaknem 1000 darab 1000 oldalas könyv minden alkotóeleme, azaz 1-2 gigabájtnyi adat egyetlen négyzetcentiméterbe begyömöszölhető. Itt tart ma a mágneses adattárolás csúcstechnológiája. És ez még nem a vége. A szakemberek szerint még közel egy nagyságrendnyi tartalék van ebben a technológiában, azaz ma úgy látják, hogy a 3.5 colos tárolóknál az 1000 - 1500 gigabájt (1-1,5 terrabájt) kapacitás érhető el, amikor is 1 négyzetcentiméteren 5-6 gigabájtot fogunk tárolni.

* Egy kis áttekintő táblázat a tárolókapacitás mértékegységeiről:

1 GB (gigabájt) = 1024 MB (=1.073.741.824 bájt)

1 MB (megabájt) = 1024 KB (=1.048.576 bájt)

1 KB (kilobájt) = 1024 bájt

Közérthetően: egy bájt az a tárolási egység, melyben egy bármilyen, általunk használt betű vagy írásjel elfér. Elméletileg egy bájton 256-féle írásjel tárolására van lehetőség, ami, ismerve a betű és jelkészletünket, bőségesen elegendőnek mutatkozik.

Nálunk. De vajon mi a helyzet a kínaiaknál?

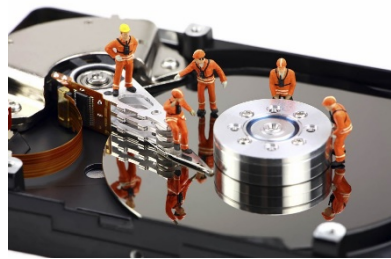
Miután ismeretterjesztés szándékával közreadtam a bájt, kilobájt, megabájt és gigabájt közötti összefüggéseket, Válas György fizikus felhívta figyelmemet a bájtok világában végbement új mértékegység jelölésre. Az International Electrotechnical Commission (IEC) abból a célból, hogy felszámolja az azonos mértékegységjelölést az egymástól különböző (a tízes és a kettes alapú) számrendszerekben, ez utóbbiban már nem a Giga, Mega, Kilo jelölést ajánlja, hanem az első olvasatra kissé meglepő Gibi, Mebi és Kibi előtagot.

Szarkasztikus megjegyzésünk: tuti nem lesz könnyű elfogadni hétköznapjainkban a Gibit, Mebit és Kibit!

46. „MI AZ APÁTIA? NEM TUDOM, NEM IS ÉRDEKEL!”

/Kürti Sándor, 2008/

Az adatvesztések okaira már többféle megközelítésből választunk. Most az eddigiektől eltérő módot választunk, nem hivatkozunk konkrét esetekre, statisztikákra, hanem az ezek ismeretében megfogalmazott általános gondolatainkat engedjük szabadon.



Az adatvesztés számtalan konkrét oka (tűz, víz, vírus, stb.) az adatokkal a következő három dolgot teheti:

- *Az adat nincs az adathordozón, letörlődött:*

Az adatok ilyenkor megsirathatók, más gyakorlati tennivaló nincs.

- *Az adathordozó eszköz meghibásodott:*

Az adatmentés szempontjából lényegében csak az adathordozó felület sérülése az, ami érdekes. Ha a felületi kár 1%-nál nem nagyobb, az adatmentő technológia képes a 100%-os helyreállításra, 5%-os felületi hibánál 50%-os a helyreállítás valószínűsége, 10% fölötti felületi hibánál szinte esélytelen az adatmentés.

Tapasztalatunk szerint hardverhiba bekövetkezésekor az 1%-nál nagyobb felületi sérülés igen ritka. Ilyenkor a készülék serceg, nyikorog, rezeg, vinnyog. Mindezt normál esetben nem teszi. A nagyméretű felületi károsodást már a felhasználó és környezetének tudatlansága okozza! Csodavárás jogcímén többször bekapcsolják a készüléket, álszakemberek sora vizsgálódik, és az adathordozó felület minden ilyen alkalommal tovább károsodik.

A lábtörésnek futópádon végzett, többszöri diagnosztizálása okozna hasonló, visszafordíthatatlan károsodást. A hozzánk érkező hardveres problémák jelentős részére sajnos ez a jellemző.

▪ *Szoftveres hiba az adathordozón:*

Ha a felhasználót esetleg a „brutális” jelzővel illettük volna a hardveres probléma kezelésénél, akkor itt „gyilkost” kéne mondanunk. A nálunk landoló esetek jelentős része már átment a csodadoktorok kezén, használhatatlan adminisztrációs területet (FAT, MFT, könyvtár) hagyva maga után. Orvosi hasonlattal élve az agyat széttrancsírozták. E súlyos szavakhoz rövid magyarázatot fűzünk. Nem szeretnénk azt sugallni, hogy az adatmentő technológia segítségével mindig az első lépésben megtalálható a megoldáshoz vezető út, de ez a technológia előírja, hogy az eredeti állapotot meg kell őrizni. Ha az operáció sikertelen, vissza lehet nyúlni az eredeti állapothoz, és ez akárhányszor megtehető, mert az eredeti állapot nem változik. A helyreállított fájlrendszer pedig CD-re kerül és így a felhasználó ellenőrzésén fennakadó problémák is összevethetők az eredeti állapottal.

A kuruzsló (álszakember, csodadoktor), attól kuruzsló, hogy az eredeti állapotonál rosszabb, esetenként már visszafordíthatatlan helyzetet hagy maga után.

A biztonságos gyógyítás a lényeg, nem az iskolai végzettség.



47. „HA PAPÁDNAK VAN EGY MENŐ ÜZLETE, ÉS NEM DÜHÖS RÁD, AMIKOR KITÖLTI A CSEKKET – HIDD EL, Ő AZ, AKIT LEHET SZERETNI!”

/Piac és Profit, Cégblog, 2012./

A 2009-ben alakult a Felelős Családi Vállalkozásokért Magyarországon Egyesület (FBN-H). Sikeres működése és aktivitása nemzetközi szinten is elismert. Idén az FBN-H tovább erősíti nemzetközi szerepét: folyamatosan dolgozik annak érdekében, hogy a – 2011 óta magyar kezdeményezés alapján formálódó régiós együttműködés – a bevált gyakorlatok megosztásával, sikerrel támogathassa a hasonló helyzetekkel szembenező rendszerváltó országok családi vállalkozásait.

A KÜRT Zrt. második generációs tagja, Kürti Tamás 2008-ban kezdte el aktívan keresni saját szerepét a családi vállalkozásban. Útkeresése külföldre vezette, így ismerkedett meg az FBN-I-vel és az európai szakpolitikával foglalkozó European Family Businesses szervezettel (EFB).



„Az FBN-I több száz fős, globális rendezvényein beigazolódtak a várakozásaim: a tudás, amit kerestem, létezik, a családi vállalkozással kapcsolatos kérdéseimre valóban használható válaszokat kaphatok. A generációk együttélésének kihívásai, az utódlásra való felkészülés, a felelősen és szakértelemmel irányított, minden szempontból életképes, fenntartható vállalkozás működtetésének dilemmái feloldhatók, a

felelős vezetés pedig tanulható” – összegzi nemzetközi tapasztalatait Kürti Tamás.

„A családi vállalkozás speciális tulajdonlási forma, amelynek képviselői sokszínűségük ellenére világszerte azonos helyzetekkel néznek szembe, legyen szó többgenerációs vállalatcsoportról Ázsiában, vagy első generációs kisvállalkozásról Közép-Európában. Ez a felismerés egyértelművé tette, hogy legtöbbet mások példáiból, tapasztalataiból tanulhatunk.”

Míg a magyar családi vállalatok és vállalkozások súlya a hazai össztermék 40-60 százaléka, fejlettségük, növekedési lehetőségeik messze elmaradnak az EU-átlagtól. Annak ellenére igaz ez, hogy tőkeerejükhöz mért jószolgálati tevékenységük és munkaerő-megtartó képességük még a válság idején is sokkal erősebb, mint a multinacionális nagyvállalatoké.

Kürti Tamás ezt a felismerést, a családi vállalkozások közösségéhez való tartozásának élményét és a tapasztalatok, gyakorlatok megosztásának fórumát hozta haza akkor, amikor 2009-ben tíz magyar családdal közösen megalapították a Felelős Családi vállalkozásokért Magyarországon Egyesületet (FBN-H). Az egyesület sikeres a gazdasági és társadalmi értékteremtés, a generációk közötti együttműködés, a kutatás és képzés támogatásában. Ezt jól fémjelzi a hazai családi vállalkozások érdekképviselőt ellátó független, aktív szakpolitikai fórumának tevékenysége, és fémjelzik a hazai közösség, és a tagvállalatok számára havi rendszerességgel megrendezett programok is.

48. „KETTEN JÖNNEK AZ ERDŐBŐL: AZ EGYIK FUTVA, A MÁSIK MEDVE”

/Kürti Sándor, 2001/

Az újsághírekből tudjuk, hogy a 2000. év augusztusában az USA-ban néhány napig nem találtak egy fontos nemzetvédelmi adatokat tartalmazó notebookot. Később előkerült, de a nemzetbiztonság felelősei aggódtak, hogy ezalatt, a winchester tartalmát lemásolták-e vagy sem. Ha pedig aggódtak, az azt jelenti, hogy a winchester adatai nem voltak védettek.



A notebook ellopása olyan kockázati tényező, amellyel mindenki találkozik, aki rendelkezik ilyen eszközzel.

Ha ehhez hasonló esetről hall az ember, először alkalmasint az anyagi kárra gondol, holott a számítógépeken tárolt adatok, információk értéke lényegesen meghaladhatja magának a hardvernek és a szoftvernek az értékét. Ezért az alábbi két kérdéssel még számolnunk kell:

1. *Van-e olyan másolat az adatokról, amelyet nem loptak el?*
2. *Az értékes adatok titkosítva voltak-e, hogy illetéktelen ne férhessen hozzájuk?*

Ha egyáltalán foglalkoznak valahol a notebookokkal kapcsolatos biztonsági kérdésekkel (vállalati IT stratégia, biztonsági szabályzatok, stb.) az akkor is legfeljebb a lopással összefüggő kockázatokig terjed.

Az Informatikai Biztonsági Technológia (IBiT®) nemzetközileg elfogadott rendszerében a notebookhoz kapcsolódó adatbiztonsággal önálló fejezet foglalkozik.

Néhány lényeges elem ezekből:

- **Vírusvédelem:**

A Vírusvédelmi Szabályzatban, éppen a notebook mobilitása miatt, külön kell foglalkozni ezekkel az eszközökkel. A telepítések, frissítések központi végrehajtása csak az éppen a hálózatra kapcsolt eszközöknél működik. Mivel a notebookoknál ez nem biztosítható, sőt a notebookok általában a vállalatvezetők kezében vannak, igen macerás a havi vagy ennél is gyakoribb frissítések végrehajtása.

- **Szoftver-legalizáció, szoftverkövetés:**

A probléma ugyanarról a töről fakad, mint a vírusvédelemé. Bonyolítja a helyzetet, ha az IT szervezetben más felelős a vírusvédelemért és más a szoftverkövetésért, mert a notebookot használó főnököt ilyenkor már többen ostromolják rendszeresen.

- **Felhasználói jogosultságok:**

Mivel a notebook jellegéből fakad, hogy változtatja helyét, és feltehetően nemcsak a vállalaton belül, ezért ezek a számítógépek fokozottan ki vannak téve az illetéktelen hozzáférések veszélyének. Így kiemelten fontos a megbízható beléptető rendszer és a számítógépen tárolt anyagok titkosítása. A szokásos problémán felül, megjelenhet még az „egy gép, több felhasználó” esete is. A jogosult hozzáférések szabályozására mind a notebookon, mind a hálózaton belül egyedi rendszergazdai tevékenységek szükségesek.

Az Informatikai Biztonsági Technológia szabályzatrendszere kitér még egy sor szükséges, notebookhoz kapcsolódó biztonsági intézkedésre, amelyek felsorolása azonban már meghaladná e könyv terjedelmét.

Étvágygerjesztőnek (vagy elrettentésnek) talán ennyi is elég.

49. „AZ AMATŐRÖK BÁRKÁT ÉPÍTENEK, A PROFIK TITANICOT”

/Csósz László jegyzete, 2004/

Tisztelt KÜRT Rt!

Először is elnézésüket kérem, hogy ilyen "csip-csup" problémával fordulok Önökhöz, de Önöket tartom egyedül bízhatóknak a témában. A problémám a következő: Van egy MAXTOR Diamond Max Plus 9 típusú 120GB-os, ATA/133-as merevlemezem, NTFS fájlrendszerrel, 2 partícióra osztva. Egy mobil keretben van már kb. fél éve, de mostanában elkezdett furcsán viselkedni. Eleinte egyszer-egyszer kattant egyet (kb. így: "kaaiiiing"), majd újra elkezdte felpörgetni a lemezeket, megint katt, megint felpörget. Ezen egy idő után csak az segített, ha kikapcsoltam a katt után, miután parkoló pályára került a fej, majd újra vissza. Ez a furcsaság elég rendszertelenül fordult elő. Volt, hogy több órán át semmi, azután csinálta ezt, volt, hogy nagy fájlknál és volt, hogy kicsiknél, sőt még olyankor is, amikor nem is írtam rá. Mostanában ez kiegészült azzal, hogy általában csak másodjára, harmadjára sikerül beindulnia, azaz normálisan felpörgetnie. Mert eleinte csak "szuszomorog" és nagyon halkán "nyúúú"-zik egyet-kettőt. Kikapcs, majd vissza, ekkor már általában sikerül felpörgetnie, de néha ilyenkor is kattán, újra kikapcs. Az is feltűnt, hogy ha egy ilyen katt, egy fájl írása közben történik, akkor még ha magától újra "üzemképesé is válik", az átmásolt fájl ennél a pontnál sérül, azaz nem lehet újra már továbbmásolni. Kérdésem pedig az lenne, hogy használhatom "nyugodtan" továbbra is, figyelve a másolásnál a kattokra? Azaz mi okozhatja a problémát Önök szerint? Személy szerint nem hiszem, hogy az elektronikája okozná, más problémáját viszont nem tudnám orvosolni. Ha esetleg találtak már hasonló problémával, akkor meg tudják mondani, hogy megoldható-e valamelyik alkatrészének cseréjével "olcsón". Az olcsó alatt azt értem, hogy nem kerül (sokkal) többbe, mint egy új. Vagy inkább vegyek egy új (ezek után csak Samsungot, mert azokkal még semmi gondom nem volt) winsit, és a MAXTOR-t pedig használjam levélnehezéknek? Még egy dolog. Még azt hiszem garanciális. Érdemes lehet esetleg arra felé próbálkoznom, vagy el fognak "zavarni", ha visszaviszem a boltba ahol vettem. Vagy ne is törődjek vele, "éljek ezzel a kattogással együtt" nyugodtan. Vagy esetleg ez már a lemez "haláltusája"? Válaszukat előre is köszönöm!

50. „TÖLTENI, MAJD LÓNI. CSAK A SORRENDET SOHA NE FELEDD.”

/Kürti Sándor, 1995/

Kiss Eta, a főkönyvelőnk elhitette velünk, hogy egy fontos dolog van a világon (a szexen kívül), és ez a pénzügyi fegyelem. Tűzzel-vassal irtotta a kockázatos ügyleteket, noha volt belőlük elég.

1993-ban történt, hogy az Ipari Minisztérium ajánlatára beszállítottunk egy „korunk hőse” típusú vállalkozó beruházásába 30 milliónyit. Ez volt akkor minden mozdítható. Ipari Minisztérium, gondoltuk, ennél jobb ajánlólevél nem kell. Mikor elmúlt a határidő, de a pénzünk nem jött meg, Eta utánanézett. Nem az Ipari Minisztériumnak, hanem korunk hősének. Éppen kétmilliárd forintos hiánya volt akkor, és ezzel szemben mindössze egy szakadt téglagyárat tudott felmutatni Hajdúszoboszlón.

Első felindultságunkban másnap, az Őrmester fegyvereseivel megerősödve nekiindultunk, és elfoglaltuk fél Hajdúszoboszlót, agyagbányástul, csilléstül, vasútvonalastul.

Ha már ott voltunk, két horgásztavat, egy melegvizű forrást, meg a téglagyárat is magunkévá tettük. A helybéliek még tátották a szájukat, mikor mi már gyártottuk a téglát. Ez így ment öt éven keresztül, mígnem eladtuk az utolsó téglát is, és vele együtt az egész gyárat.

Magyar Innovációs Nagydíj (1994)

1994-ben a KÜRT nyerte el az év legjelentősebb hazai műszaki fejlesztésért, az adatmentési technológia kidolgozásáért járó Innovációs Nagydíjat.



51. „TÚZRE, VÍZRE VIGYÁZZATOK, LE NE ÉGJEN ADATOTOK!”

/Kürti Sándor, 2002/

- 1993-ban a budapesti vásárváros hatalmas, könnyűszerkezetes B pavilonja kigyulladt és földig égett, benne a kiállítás-szervező vállalat teljes számítástechnikai rendszerével.
- 1995-ben a svájci rádió archívumának helyiségét elöntötte a víz. A hanganyagot több ezer digitális médium, szalagos DAT kazettán és optikai lemezen tárolták. A temérdek úszó kazetta látványa megdöbbentő volt.
- 1997-ben egy nagy német tervező cégnél hétévén kilyukadt a fűtéscső, két napon át gőzölték a szerverüket és a mellette lévő archív anyagaikat.
- 2001-ben Budapesten a szennyvízből került elő egy nagyvállalat egyik szervere.

A fenti események közös jellemzője a katasztrófán és a jelentős anyagi káron túl, hogy csodák csodájára nem történt adatvesztés.



A tűzből, vízből és gőzből előkerült eszközök szigorúan meghatározott technológiai folyamaton mentek keresztül, nem véletlenül.

Ezeket az ügyeket ugyanis különböző biztosító-társaságok menedzselték.

Ők futottak a pénzük után és semmit sem bíztak a véletlenre. Helyzetükből adódóan jól ismerték a természeti károk csökkentésére kidolgozott technológiákat és az ezzel foglalkozó vállalkozásokat.

Felsorolunk néhány, ilyen esetben alkalmazott technológiát:

- **Közömbösítés:**

Elsősorban a műanyagok égésekor keletkeznek savas kém-hatású gőzök, amelyek a fémeket erősen korrodálják, a forrasztási pontokat sem kímélve.

A közömbösítési technológia alkalmazásakor lúgos, majd semleges kémhatású vegyszerrel kezelik a szétbontott számítógép minden egyes alkatrészét.

- **Konzerválás**

Az adatok védelme miatt az eszközök szállításának előkészítése különleges gondosságot igényel. Az elázott szalagokat például egyesével, légmentesen csomagolják, hogy megelőzzék a spontán száradást és ezzel a felületek összetapadását, deformálódását.

A reménytelennek látszó, összeégett adattárolókat (winchestereket) enyhe vákuumba csomagolják. Az adattároló zárt fémháza jó esélyt ad a benne lévő mágneses felületeknek a megmenekülésre.

A vákuum hatására az apróbb égéstermékek a falhoz ragadnak, utazás közben nem karcolják az adathordozó felületeket.

- **Felületkezelés:**

Az elázott szalagot egy, a hőfok és a páratartalom szempontjából szabályozott berendezésben, tisztító párnák között csévélik át folyamatosan mindaddig, amíg még nem deformálódik, de már nem is tapad, hogy ebben a pillanatban másolatot készíthessenek róla. A tűzből vagy tűz közeléből előkerült mágneses felületeket meg kell szabadítani a ráolvadt műanyagtól, koromtól, füsttől. Erre a célra kifejlesztettek egy speciális ultrahangos mosógépet, amely szinte molekuláris vastagságú rétegek eltávolítására is képes.

Ezen adatmentő technológiák alkalmazhatóságának legnagyobb ellensége az idő. Néhány napon belül a víz illetve az égés során keletkező maró hatású gázok által okozott korrózió, olyan károsodást okoz a mágneses felületen, hogy az adatmentés lehetetlenné válik.

52. „AZ ÚJ FELISMERÉSÉNEK LEGNAGYOBB GÁTJA NEM A TUDATLANSÁG, HANEM A TUDÁS ILLÚZIÓJA”

/Kürti Sándor, 2014/

▪ A hard disk, mint szennyvíztisztító:

Egy budai pincét néhány napra elöntött a csatorna vize. A pincében állt a szerver, volt szivattyú is, de ez utóbbi csak a vizet tudta továbbítani, a zagyot nem. A szennyvíz megtette hatását, a winchesterek elektronikája szétmarva, a dobozon belül, a tisztatérben állt a víz. De milyen víz? Kristálytiszt! A winchestergyártás mai technikai színvonalát jellemzi, hogy a fedélbe épített mikroszűrő nemcsak a levegőben lévő porszemektől óvja a fejet és a tárcsákat: zagyszűrésre is kiváló. Mivel a mágneses felületek -hála a mikroszűrőnek-, nem korrodálódtak, a megfelelő technológiai lépések alkalmazásával az adatmentés, a megrendelő legnagyobb csodálkozására, maradéktalanul végrehajtható volt. Levelet is írt köszönetképpen, amelyben ékesszólóan megfogalmazta, hogy miből csináltunk aranyat - neki.

▪ Csodadoktorok:

Mire hozzánk került a winchester, már többen erőszakot követtek el rajta. A tisztatér kibontva, a tárcsák kiszedve. A buheráló magánszorgalomból még diagnózist is mellékelte a merevlemez teteméhez: a motor rossz, csak azt kell kicserélnünk, a többi már gyerekszék.



Itt üzenjük a csodadoktoroknak, hogy tucatszámú szabadalmazott eljárás létezik arra vonatkozóan, hogy a tér legalább három pontjában meghatározott helyről kiemelve egy közepén lyukas tárcsát, hogyan kell azt ezred mikron pontossággal ugyanoda visszatenni. Kérjük, ezeket a koordinátákat legközelebb legalább colstokkal mérjék le, hogy a mi dolgunk már tényleg gyerekjáték legyen. Persze van más, ennél sokkal kézenfekvőbb megoldás is. A tisztatér szüzességét egy, a fedelet lezáró csavarra ragasztott matrica védi. Amíg ez érintetlen, addig tényleg gyerekjáték a motorcsere. Legalábbis azok számára, akiknek van colstokjuk.

- **Interaktív adatmentés:**

Valahol valakik ötvenkétezer DBF fájlt töröltek a lemezzel. Majd feleszméltek, hogy nem ezeket kellett volna. Elküldték hozzánk a tárolót, mi formailag helyreállítottuk a file-okat és visszaküldtük.

Teljes csőd, mindössze harminckettő lett használható. Itt megállt a tudományunk, mondtuk, de a megrendelő nem hagyta annyiban. Küldött a tartalomra jellemző mintát. Újabb 120 fájl vált használhatóvá. „Na, ennyi” - mondtuk. „Nem addig a”- replikázott a megrendelő és újabb mintákat küldött.

Végül is beláttuk: ha a kliens jobban fut a pénzünk után, mint mi saját magunk, azt meg kell hálálni. Ezután vagy harminc, a fentiekhez hasonló tili-tolival feltakarítottuk a szennyest, és helyreállítottuk mind az ötvenkétezer DBF-et.

- **Nonstop drive:**

Nagy a baj, mondta az ügyfél. A winchester fölpörög, majd leáll, aztán ismét fölpörög, majd ismét leáll, és így megy ez napestig. Mindeközben pedig nem lehet hozzáférni, úgy el van foglalva önmagával, mint egy hiú nő.

Szakemberünk, mielőtt nekikezdett volna az adatlapok kitöltésének, megkérdezte: miért van a számítógép RESET gombja rágógumival leragasztva? „Az az átok gyerek” csapott homlokára az ügyfél, majd saját kezűleg elvégezte a KÜRT® történetének eddigi legolcsóbb adathelyreállítási műveletét.



53. „HA NEM ÁLL LÁNGOKBAN, AKKOR SZOFTVERPROBLÉMÁRÓL VAN SZÓ”

/Kürti Sándor, 2015/

A számítógépes visszaélések száma radikálisan növekszik a magán- a vállalati- és közszférában.

Ezen visszaélések hatalmas anyagi és erkölcsi veszteséget okoznak a megingathatatlanak gondolt pénzügyi háttérrel rendelkező globális márkáknak is.

A visszaélések körülményeinek kivizsgálása, a rendszerproblémák feltárása és a támadásokat lehetővé tevő tényezők kiküszöbölése, a vállalatvezetők alapvető érdeke.



Digitális igazságügyi vizsgálatunk az informatikai rendszerek ellen irányuló bűncselekmények, visszaélések működés közbeni felderítésére, vagy utólagos rekonstrukciójára szolgál.

Vizsgálatainkhoz adatmentő, etikus hackelés, logelemzés és incidensmenedzsment módszertant alkalmazunk.

Szakembereink időrendi sorrendben rekonstruálják az incidens körülményeit, és bizonyítékot szolgáltatnak az incidens mögött húzódó események részleteiről is.

Szolgáltatásunk idő- és eseménysíkon valósul meg:

- **Online igazságügyi vizsgálat:** az informatikai eszközök üzemszerű működése közben folyamatában azonosítjuk az incidenst:
 - *Számítógépes rendszerek vizsgálata:* pl.: rootkit-ek jelenlétének felderítése, jogosultsággal történő visszaélések felderítése, memória káros tartalmának vizsgálata, telepített szoftverek elemzése, adatbázisok ellenőrzése, stb.
 - *Hálózati forgalom vizsgálata:* a hálózatban előforduló aktív eszközök biztonsági ellenőrzése, folyamatban lévő incidensek, támadások kiszűrése a hálózati forgalomból, stb.
 - *Egyéb, a megrendelő által kért vizsgálat:* ismeretlen rendszer felderítése, vizsgálata.

- **Offline igazságügyi vizsgálat:** incidensek utólagos rekonstrukciója az informatikai eszközök adathordozóiról készített hiteles másolat alapján:
 - *Számítógépes rendszerek vizsgálata:* incidensek idő-alapú rekonstrukciója, elveszett adatok visszakeresése, adatelrejtés felderítése, stb.
 - *Hálózati forgalom vizsgálata:* támadásra utaló nyomok utólagos kimutatása a hálózati eszközökön keletkezett és rögzített forgalomból
 - *Mobil eszközök vizsgálata:* az egyre többet tudó kézi számítógépek és okostelefonok vizsgálata, melyek szintén alkalmasak lehetnek visszaélések megvalósítására;
 - *Egyéb, a megrendelő által kért vizsgálat:* ismeretlen rendszer felderítése, vizsgálata.

54. „OKOS EMBERNEK NAGYAPJA ÜLTET DIÓFÁT”

/Kürti Sándor, 2000/

Az adatvesztés esettanulmányai kivétel nélkül izgalmas történetek. E történetekben benne van az örök kérdés: *hogyan történhetett ez meg velem, avagy mit kellett volna tennem a baj elkerülésére?*

Révbíró Tamás levele, melynek lényege: „*ne tessék riogatni, inkább azt mondják meg, mitévő legyek!*”, készítetett bennünket arra, hogy az Informatikai Biztonsági Technológiához csináljunk étvágygerjesztőt.

E témának a tudományos igényességgel megfogalmazott, teljességre törekvő, szabványban rögzített eljárások adják a keretét. Nem könnyű olvasmány. Íme a népszerűsítő változat:



Mit jelent az adatok védelme? Mi az, amit védeni kell, mitől, és mindez mennyibe kerül?

- Vannak eszközök (gépek, hálózatok, programok) és vannak ezek segítségével kezelt input/output adatok, adatbázisok. Az értékes, védendő információ ezek terméke. Mondhatjuk: ez az informatikai biztonság tárgya. Ez a kör elméletileg jól behatárolható, erre a körre megfogalmazhatók az általános védelmi feladatok.

Az itt körülhatárolt rendszert sok külső és belső hatás éri. Ezek közül ártalmas: vírus, tűz, emberi mulasztás, szándékos károkozás, rendszerelem meghibásodás, stb. Ezek a hatások mérhetők, becsülhetők, rendszerbe foglalhatók, vizsgálhatók, modellezhetők.

- A költségek általában peremfeltételként vagy célfüggvényként jelennek meg. Létezhet egy adott keret, amiből a védelmet meg

kell valósítani, de a kérdés úgy is feltehető: mennyibe fog kerülni a kívánatos biztonsági szint elérése?

- A korszerű adatvédelmi rendszereket az itt felsorolt három alapelemből gyúrnak ki, és a mi szóhasználatunkban *Informatikai Biztonsági Technológiának (IBiT®)* nevezzük. Az informatikai biztonság azt jelenti, hogy az információtechnológiai (IT) rendszer valamennyi elemét külön-külön is és együtt is, folyamatosan ellenőrzik az adatok védelme szempontjából és a költségkereteken belül korrigálják a rendszert. A teljes vizsgálatot (auditot) általában egy külső, informatikai biztonsági tanácsadásra szakosodott cég végzi. Rávilágít az adatvédelem gyenge pontjaira, az adatvesztés és adatlopás kockázatára, meg még egy sereg kézzelfogható paraméterre. Mindez a felelős vezetők számára világos képet fest a pillanatnyi helyzetről és kiindulópontot ad a jövő stratégiai döntéseinek meghozatalához.

A hangsúly a rendszeres belső és külső, valamint a részleges és teljes auditáláson és ez alapján az informatikai biztonsági rendszer folyamatos ellenőrzésén, módosításán, felülvizsgálatán van.

A világ olyan irányban halad, hogy a működőképesnek ítélt módszereket, technológiákat egységesíti, szabványosítja. Ez a folyamat játszódik le most az informatikai biztonság háza táján is. Az adatvédelmi rendszerek tartalmi, felülvizsgálatuknak formai követelményei, hasonlóan például az *ISO 9000* szabványsorozat alapján kidolgozott minőségbiztosítási rendszerekhez, szabványosítva vannak illetve a szabványosításuk folyamatban van.

Ahol az adatok komoly értéket jelentenek, ott súlyos gazdasági érdek fűződik az informatikai biztonság megteremtéséhez, legfeljebb ezt ma még nem mindenki ismerte fel.

55. „A NEVETÉS A LEGRÖVIDEBB TÁVOLSÁG KÉT EMBER KÖZÖTT”

/ÉVA Magazin, Életem könyve rovat/

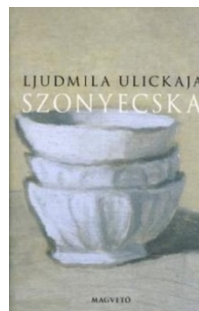
Sorozatunkban ismert embereket kérdezzük kedvenc könyveikről, az életüket meghatározó vagy megváltoztató olvasmányélményeikről.

dr. Kürti Sándor

Mérnök, vállalkozó, a KÜRT Információbiztonsági Zrt. elnöke. Amikor hagyta a mérnökeket dolgozni, Széchenyi-díjat kapott, később már hagyta a kereskedőit is, ekkor lett Az Év Üzletembere. Büszke rá, hogy mind több fiatal szemét látja csillogni a környezetében. A kiváló vállalat irányításának örömteli részét hirdeti a KÜRT Akadémián.

Életed könyve? Mintha marketinges kérdezné. Szabadulnék a problémától. Elintézhetném a legutóbb olvasottal? Ulickaja: Szonyecska

Minden részletét átéltem. Az életemmel. Aztán még egyszer átéltem, amíg olvastam. De kinek mesélhetném el Kelet-Európa elmúlt 50 évének gyötrelmét? Félek, hogy kiszolgáltatott magam. Azzal, hogy az én verziómban éltem át. Sőt még a Szovjetunióban is megfordultam.



Testvérem egyetemista volt Kijevben. 16 évesen meglátogattam. Először külföldön! Csak egyszer akartak az utcán megkéselni. A helyiek szerint ez jó arány. Hazafelé a határőr nem találta rendben az útlevelém. Egy napot ültem a fogdájukban, míg tisztázódott. Elengedtek. Az előre megvásárolt jegyhez tartozó szerelvény viszont egy napja elment. Rubelem jegyvásárlási mennyiségben nem volt. Egy hét alatt hazakerültem. Mindez 16 évesen.

Hát ilyesmi történetei vannak Ulickajának is, érzelemmel, fanyar humorral és életszeretettel áthatva.

31 évesen megint a Szovjetunióban találtam magam. Egy zsidó akadémikus vezette kutatóintézetben. A felmenői miatt feleannyi

fizetést vitt haza, mint én. Itt láttam Szonyecskákat - egymagukban, szüleikkel, külföldi férjükkal, gyerekeikkel. Mintha innen sétáltak volna be Ulickaja könyvébe. Nekem, külföldiségem okán, sokszor könnyebb sorsom volt, mint nekik.

Egyszer én is közel álltam a lecsukáshoz. Mert nem voltam párttag. De ebben az intézetben csak párttagok dolgozhattak. A kiküldésémenél ez nem volt feltétel. Itthon. De én ott voltam. A „Rakétairányítások Intézetében” egy nem párttag két évig dolgozott, és nem vették észre? Ez nehezen tolerálható. Aztán toleráltak. Skót whiskyvel.

Jacekot viszont lecsukták. Kollégám volt. Lengyel. Szocsiba utaztunk a gyerekekkel, de Jacek kocsijában felejtettük a babakocsit. Jacek utánunk hozta. Be a kifutópályán lévő gépbe. Amíg babakocsival jött a kifutópályán, senkinek sem tűnt fel. Azt bármelyik szovjet polgár megtéhetette. Amikor babakocsi nélkül sétált, igazoltatták. Gyalogosan a domogyedovói kifutópályán? Külföldi? Ez főbenjáró bűn. Szerencséjére ő párttag volt. Hamarosan szabadult. Később, vagy tucatnyi atrocitás után besokallt. Kiugrott a tizedikről.

Az atrocitások nekem nem ártottak. Nem jutottak el a tudatomig. Ezeket a rendszer részének tartottam. Fiatal voltam? Tudatlan? Ebbe nőttek bele. Nehéz elképzelnem, hogy aki nem volt átítatva annak a világnak a mindennapjaival, az valamit is megért Ulickaja mélységéből. Aki megértheti, attól meg félek, hogy az azonos tapasztalatainkból ő homlokegyenest más következtetéseket vezet le.

Nincs kivel beszélgetnem Ulickajáról, ez az igazság. Akkor miért ajánlom? A különlegessége miatt. Képes a keserűt megédesíteni.

Nem viszi túlzásba, de kíváncsivá tesz a következő keserűségre.

Nem agyonédesítve, de ehetően megkapjuk tőle a legtöbbet:

az élet szeretetét.

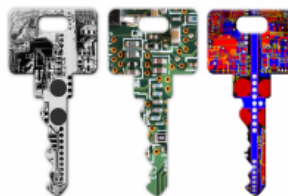


56. „A TÉNY NEM SZÚNIK MEG LÉTEZNI AZÉRT, MERT FIGYELMEN KÍVÜL HAGYJUK”

/Borbély Zsuzsa, KÜRT blog, 2012 - <http://www.kurt-blog.hu/>

A szervezeteknél megvalósított információbiztonsági beruházások jelentős részéből hiányzik valami. Olyan, mintha jó lenne. De nem az. Mint amilyen a Dallas sorozat lenne Jockey nélkül.

Sok szervezet jelentős összeget költ adatai védelmére, de a szükséges biztonsági megoldásoknak csak töredékét rendelik meg.



Mi lehet ennek az oka? Azon akarnak spórolni, amin nem kellene? Vagy a tudatlanság felelőtlenséggel párosul?

Vagy netán a magyaros „ej, ráérünk arra még” életérzés okozza ezt?

Az állami szervezetek egyre fontosabbnak tartják adataik védelmét. Időt és energiát nem kímélő eljárásokat rendelnek. Felmérésre és osztályozásra kerül a teljes, vagy valamilyen meghatározott igény szerint szűrt, részleges adatállományuk.

Az adatok osztályozása az információbiztonság hármas alappilléreire, a *bizalmasság, sértetlenség, rendelkezésre-állás* elveire épül. E három szempont szerint biztonsági adatosztályokat alakítanak ki és ezeket az oda illő adatsoportokkal töltik fel. Ehhez az adatvagyon felmérésén túl szükség van a jogszabályi környezet ismeretére, valamint a szervezet folyamatainak és az azok kieséséből származó üzleti hatásoknak az ismeretére is.

Mіндеz azt jelenti, hogy az adatosztályozás akkor szolgálja megfelelően az adatok védelmét, ha az osztályozást is, a védelmi intézkedések megfogalmazását is megfelelő információk birtokában hajtjuk végre. Ezzel szemben a gyakorlat az, hogy az adatosztályozást igénylő

szervezetek (feltehetőleg) túlságosan költségesnek ítélik meg a folyamatfelmérést illetve az üzleti hatáselemzést, ezek nélkül viszont a védelmi osztályok meghatározása nem lesz pontos, és így a rendelkezésre-állási szempontok alapján kialakított adatcsoportok, illetve az azokba sorolt adatok osztályozása sem lesz helytálló.

Ezekben az esetekben marad a „Pató Pál uras” hozzáállás, azaz ráérünk azzal az üzleti hatáselemzéssel, amelynek elvégzésére nagy valószínűséggel a későbbiekben sem kerül sor. Az adatosztályozásnak becslés lesz az alapja, és ez szolgál majd az adatok biztonságát szavatolni szándékozó további tevékenységek kiinduló pontjaként.

A tanácsadó, aki minőségi munkát szeretne nyújtani, kénytelen széttárni a karját, és belátni, hogy elhivatottsága, a cél iránti elkötelezettsége itt értelmetlen: éppen az, akinek az érdekében kíván eljárni, megbuktatja. ☹



57. „A FÖLDÖN ÉLNI DRÁGA MULATSÁG, DE INGYEN JÁR HOZZÁ ÉVENTE EGY NAP KÖRÜLI ÚT IS”

/Csósz László, 2011/

Idős úr keresett fel minket egy hétvégén. Erik, a biztonsági őrünk fogadta.

- *A környéken több postaládát megrongáltak, kérem, intézkedjenek!*
- *Mi nem foglalkozunk ilyesmivel, ez a KÜRT.*
- *Tudom én, hogy Önök a POSTA, látom azt a nagy kürtöt ott fent, nem vagyok vak. Legalább szóljanak be a központba, hibetelen, hogy mekkora ez a nemtörődömség.*



A recepciókon két gyönyörű hölgy fogadja látogatóinkat. Ez alkalommal is így volt. Az ügyfél jelenleg egy félénk fiatalember.

- *Kis problémákkal is foglalkoznak?*
- *Igen, miről lenne szó?*

Erre a fiatalember kissé szégyenlősen elkezd kotorászni a zsebében, majd lesütött szemmel megszólal:

- *Még akkor is, ha az enyém ilyen pici?*



És elővesz egy gyufásdoboz méretű adathordozót.

Recepciószaink fellélegezve és mosolyogva:

- *Igen mi főleg ilyen „pici” problémákkal foglalkozunk, fáradjon be az adatmentés ügyfélszolgálatára.*

58. „HA NEM LENNE ELEKTROMOS MŰVEK, GYERTYAFÉNYNÉL NÉZNÉNK A TÉVÉT”

/Levelezésünkből, 2006/

Budaörs Város Önkormányzat Jegyzőjének
2040 Budaörs
Szabadság út 134

Kedves Tevanné Dr. Südi Annamária!

2006. október 5-én levelet írtam Önnek, melyet így kezdtem:

*„Megrekedtünk.
A terv-zsűri nem fogadta el az építész terveinket.
Tegnap lehetőségem volt megismerni a terv-zsűri véleményét.
Ennek birtokában nem látom a megoldás lehetőségét, ezért kérem a segítségét.”*

Az azóta eltelt időben:

1. A terv-zsűri olyan javaslatokat tett, mely lényegesen javította a tervezett épületünk formáját, használhatóságát.
2. A terv-zsűri elfogadta a módosított építész terveinket.
3. Az Önkormányzat a 48/2006 (XI.16) rendeletében olyan döntéseket hozott, mely mind az fennmaradt építészeti, mind a parkolóhely problémáinkra megoldást talált.

Köszönöm Önnek és kollégáinak a támogatást.

A fentiekkel kapcsolatban egy történetet szeretnék megosztani Önnel. Több mint 100 éve, 1899-ben Észak-Karolinában a Wright fivérek ráleltek egy olyan széljárású helyre, melyet megfelelőnek találtak arra, hogy ott egy motoros szerkezet „szinte magától” a levegőbe emelkedjen. Írtak egy levelet a helyi katonai parancsnoknak, melyben kérték, hogy a repülő szerkezetük megépítéséhez alkalmas két épületet a helyszínen felépíthessenek. A katonai parancsnok válasza ez volt: „Én azért vagyok e terület parancsnoka, hogy Önöknek minden segítséget megadhassak és megadjak.” E levél megírása után négy évvel a világ első repülőgépe az adott helyen emelkedett a földről.

Ez a történet már akkor az eszemben volt, amikor Ön, az első találkozásunkkor azt mondta, hogy: „Budaörs mindent megtesz, hogy a KÜRT ide kerüljön”

Boldog Karácsonyt kíván:

Kürti Sándor
KÜRT Zrt.

Kelt Budapesten, 2006. december 12-én.

59. „AZ ALKOHOL NEM MEGOLDÁS, DE A TEJ SEM”

/Kürti Sándor, 2015/

Az eset Zürichben történt, az egyik vezető informatikai cég európai központjában.

A központ vezetője leendő ügyfeleit kalauzolta, és a többi nagyszerű megoldással együtt bemutatta működés közben a nagy biztonságú adattároló szekrényt (RAID ARRAY) is. *A bemutatás annyiból állt, hogy a működő rendszerből kihúzott egy fiókot: tessék, nézzék, nem csalás, nem átmítás, a mi rendszerünk még így is működik!*

Sajnos a fiók kihúzása előtt valaki már kihúzott egy másik fiókot a szekrényből, és ez így már sok volt - a rendszer hibajelzést adott. A központ vezetője ekkor, első felindulásában, lekapcsolta a hálózatról az adattároló szekrényt, visszadugta a fiókot, majd ismét bekapcsolta a szekrényt.

Az adattároló sok mindenre fel volt készítve, de erre bizonyos, hogy nem. Hibajelzéssel végleg leállt, és az európai központ működése megbénult.

Hozzánk 12 órán belül érkezett meg a berendezés. 16 GB adatot lehetett helyreállítani - vagy mindörökre elveszíteni. Elég az hozzá, hogy sok szerencsés körülmény összejárása folytán az európai központ 80 órás kiesés után ismét működőképpé vált. Dollárban hét számjeggyel volt leírható e 80 óra vesztesége.

Az ügy itt nem fejeződött be számunkra, de az esetnek vannak olyan tanulságai, amelyeket minden számítógép-felhasználó megszívlelhet.

Tekintsük katasztrófának azt a helyzetet, amikor a számítógépes rendszer utolsó működőképes állapotát elvárható időn belül a kezelőszemélyzet nem tudja helyreállítani. Az elvárható idő természetesen mást jelent egy banknál,



mást egy könyvelő cégnél, és a könyvelő cégen belül is mást jelent a hónap elején, mint a hónap végén. A lényeg, hogy katasztrófahelyzetben a felhasználót súlyos veszteség éri.

A kérdés pedig az:

- *Elkerülhető-e a katasztrófa?*
- *Mit kellene tenni, és az mennyibe kerül?*

Az adatmentési feladatok megoldásában szerzett tapasztalatunk azt mutatja, hogy a katasztrófahelyzetek több mint fele, emberi hibára vezethető vissza.

Távol álljon tőlünk, hogy a szakembereket általános felkészületlenséggel vádoljuk. Nem erről van szó. Sokkal inkább arról, hogy bizonyos, ritkán előforduló helyzetekben, valamely döntéssorozat végrehajtása közben, ha csak egy lépés is hibás, előállhat a katasztrófahelyzet.

Hasonló felelősség terheli az atomreaktor vagy az utasszállító repülőgép irányítóját. Nagy értékű berendezés kezelését bízták rájuk. Csakhogy ők, mielőtt a valós rendszert irányíthatnák, szimulátorban próbálják ki alkalmasságukat. A szimulátor itt nemcsak rutinfeladatok begyakorlására szolgál, hanem arra is, hogy ellenőrizhessék a különleges helyzetekben hozott döntéssorozatok helyességét, és gyakorolják a hibátlan cselekvéssorozat lehető leggyorsabb végrehajtását. Meggyőződésünk, hogy sokszor egy szülő PC is megfelelő lenne egy-egy részprobléma szimulálásához, csak gondolni kellene rá.

Visszatérve a zürichi esetre, a központ vezetője tanulva a történetekből, felkért bennünket, hogy tartsunk rendszeres felkészítő oktatást neki és kollégáinak a katasztrófahelyzetek elkerülésének és túlélésének gyakorlati tudnivalóiról. ☺

**60. „A POLITIKAI TISZTESSÉG AZT JELENTI,
HOGY TUDOD, MENNYIT ÉRSZ A KÖZÖSSÉGNEK,
ÉS NEM AKARSZ ENNÉL TÖBBET LOPNI”**

/Kürti Sándor, Radio Café, 2009/

- *A KÜRT-nél szoktak vezetői értekezletek lenni a széndioxid kibocsátással, a föld jövőjével kapcsolatban?*

Nem, a KÜRT zöld vállalat, abban az értelemben, hogy mi csak a saját agyteljesítményünket adjuk el. Semmi mást nem gyártunk, csak tudást és a vevőink csak ezt veszik meg, hát ennél zöldebb teljesítményt nehéz nyújtani.

Másfelől hozzászoktunk a környezettudatos gondolkodáshoz és cselekvéshez. A KÜRT-ön belül például a hulladékgyűjtés 1992 óta szelektív. Mindez azért, mert Dolánszky Gyuri kollégánk egy évet Angliában dolgozott, és amikor hazajött, az ott tapasztaltakat a mi torkunkon is lenyomta.

Ugyanakkor látjuk a német cégünkénél azt a nagyon komoly alaposítást, ahogy beléjük nevelt módon, magától-értetődően „zölden gondolkodnak”, szóval több oldalról is be vagyunk kerítve, nincs sok esélyünk a környezetszennyezésre. ☺

Van egy gyönyörű irodaházunk Budaörsön, építéskor odafigyeltünk a részletekre és ez a dolgozóinkra is és az ügyfeleinkre is hat. Sőt ez a szép, jól átgondolt környezet mindenkire hat.

Persze nem vagyok nagyon naív. A mi kultúránkban az az elfogadott, hogy mindig valaki másnak kell környezettudatosnak lennie.



Konkrétan: a csikket csak kidobáljuk az ablakon, ha kocsiból folyik az olaj, azért csak ott egye a fene, az én szennyvizem elfolyhat az emésztőből és mindezekre inkább kurucos tettként, mint megbocsáthatatlan bűnként tekintünk.

- *A válsággal kapcsolatban mi a tapasztalatuk?*

Van két logikus kérdésem:

- Vagyunk-e annyira nagy cég, hogy a csökkenő piaci kereslet miatt a saját termékeink szorítanak ki a piacról?
A válaszom: ilyen probléma sajnos nincs, jó sok versenytársunk terméke is vevőre talál. ☺
- Lenne piacuk a termékeinknek akkor, ha azok jobbak lennének, mint a versenytársainké?
A válaszom: lenne, mert nem állítható, hogy a világgpiacra a korrupció által befolyásolt értékesítés lenne a jellemző.

Ha a fenti állítások igazak, márpedig igazak, akkor nem a válságba kell belefeledkeznünk, hanem minden erőforrásunkkal azon kell lennünk, hogyan szerezhethetnénk nagyobb piaci részesedést a versenytársaink rovására. És vége, nincs tovább, nem kell nyávogni a válság hatásai miatt, hanem mindaddig, amíg mi tudunk új piaci réseket keresni és abba új termékeinket bele tudjuk gyömöszölni, addig nekünk előre kell rohannunk és nem a válsággal kell foglalkoznunk, hanem csak azzal az új piaci résszel, amibe éppen belemászunk. Ebből a logikából adódóan, az igazság az, hogy nálunk nincs válsághangulat.



Húsz éve, a KÜRT alapításakor az akkori tulajdonosok igen egyszerűen elmondták a tutit: folyamatosan növekvő cégben gondolkodnak. Ebben a mondatban minden benne van, innentől kezdve mindenki a kezét-lábát törheti, hogy ezt a folyamatosan növekvő céget építse.

- *Sikerül ez ebben a környezetben is?*

Erről beszélek! Nekünk ennyi megrendelési állományunk nem volt még, a pénzügyi megközelítésünkben, idén is 15-20 %-os növekedést produkál a KÜRT. Embereket veszünk föl, bónuszt fizetünk, mi mint a traktor, megyünk előre. Ismerik azt a mondatot, hogy „nem az a baj, hogy traktorral jöttél az esküvőmre, hanem az, hogy elfelejtetted felhúzni az ekét”. A KÜRT szánt, és megy előre. Jól működünk külföldön is. Nagyon büszkék vagyunk arra, hogy Németországban

beérett a cégünk, csak ott KUERT Datenrettung GmbH-nak hívnak minket, de ennél nagyobb bajunk sose legyen.

- *Valahogy nem jön a nyelvükre a KÜRT?*

A marketingeseink úgy gondolták, hogy túl törökösen hangzik a nevünk és azt 5 éve nem tartották előnyösnek (lehet, hogy még ma sem az). A lényeg viszont, hogy van egy „fejős tehenünk”, akinek Németországban veszik a tejét, többszörösét annak, mint amit itthon el lehetne adni. Ez nagyszerű dolog és adja Isten, hogy még tudjunk



ilyen „teheneket” fölnevelni, mert a világon még sok hely van arra, hogy a mi termékeinket elhelyezzük. Nekünk nem kell még félnünk attól, hogy akkorák vagyunk, hogy a saját „tejünkbe” fogunk belefúladni.

- *Az ország vagy azon belül a világ állapota mennyire befolyásolja a KÜRT gazdálkodását? Gondolok itt ugye arra, hogy befagytak a bitelek, mert hogy hitelézési válság van a világon és ez begyűrtözött Magyarországra is, stb.*

Tételezzük fel, hogy a világról értelmes közgazdászok beszélnek, és ezek a közgazdászok a világ pénzügyi rendszereinek bonyolult összefüggéseit valahogy megítélik és ezekből az ítéletekből következtetéseket vonnak le. Ugyanezek a közgazdászok pontosan tudják, hogy a világgazdaságra a pénzügyi hatásokon kívül más tényezők is hatnak, egyáltalán nem elhanyagolható mértékben.

A pénzügyi rendszer nem tudja betervezni az emberi attitűdöt: le vagyok lombozva, borult a hangulatom, mindent a fenébe kívánok vagy pedig kirobbanó formában vagyok és úgy ülök be ide a rádióba, hogy én itt a világ leghallgatottabb műsorát produkálom. Nahát, a dolog ezen részét a pénzügyi szakemberek képtelenek előre jelezni.

- *Ez fontos lehet?*

Micsoda kérdés! A befektetett pénzeszközöktől és az itt dolgozók attitűdjétől együttesen függ e rádió léte. Nem elég csak a megfelelő mennyiségű zsetont iderakni. Csak a legjobb cégek képesek a dolgozóikat olyan állapotba hozni és folyamatosan abban az állapotban tartani, hogy tényleg előre meneteljenek és nehogy a pesszimista pénzügyi előrejelzések hatására eldobják a kalapácsot!

A mi tömegkommunikációnkra jellemző, hogy a fogyasztásra ösztönöz, „*ahogy a csövön kifer*” és szinte semmi kommunikáció nincs arról, hogyan kell egy terméket előállítani. Az igazi és csodálatos életérzés a szárnyas betét vásárlásában van nálunk és nem az előállításában. *Pedig jó lenne megtanulnunk élvezettel értéket előállítanunk, mert abból lesz a pénz, aminek hatásaiból a közgazdászok aztán szép prognózisokat készíthetnének.*

Peter Drucker amerikai menedzserguru írta, hogy a kiváló vállalatokat átlagos emberek építik, átlag feletti teljesítménnyel. Ez, kérem, a világ bármelyik pontján így van, így Magyarországon is.

- *A vezetés szokta figyelni a tőzsdei árfolyamokat? Kacérkodnak a tőzsdével?*

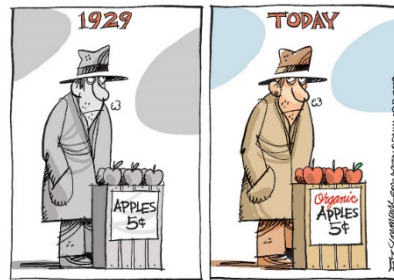
Nem. A KÜRT szabad pénzei mind a KÜRT-be mennek vissza. Ma ennél jobb befektetést nem látunk. Kispályások vagyunk. Bizonyos kockázatot viselünk azzal, hogy csak magunkba fektetünk be, de ebben tudunk a legjobban hinni. A saját folyamatainkat azért többé-kevésbé értjük.☺ Ugyanennek az állításnak a komplementese is igaz: nincs elméleti tudásunk és gyakorlatunk sincs a tőzsdéhez.



Azaz csaknem nincs, mert vagy 2 éven keresztül gondolkodtunk a mi tőzsdei szereplésünkön. Másfél milliárd forintnyi beruházandó pénzre volt szükségünk. Szakemberekkel megvizsgáltattuk, hogy mibe kerülne nekünk, ha a tőzsdéről gyűjtjük be ezt a pénzmennyiséget. Az első lépésnél elakadtunk, mert mint a szakértők megállapították, az adott körülmények között a KÜRT első ütemben e pénznek csak a felét tudta volna a hazai tőzsdén beszédni. Mi meg külföldi tőzsdében nem tudtunk gondolkodni, viszont a teljes pénztömegre szükségünk volt. Tehát a válságot nem a tőzsdére menetellel, hanem egy hatalmas bankhitellel kezdtük. Minden ellenünk szólt. Az uralkodó pénzügyi szemlélettel pontosan szembe mentünk. Most, hogy a hitel kétharmadát visszafizettük, elmondhatjuk, hogy ennek a válságnak voltak/vannak jó komponensei.

- *Mi a jó komponense a válságnak?*

A jó komponense az, hogy ilyenkor lehet nagyon olcsón vásárolni, és ha az ember hisz magában és nincs saját pénze, akkor most kell hitelre vásárolni, amikor rettentő



olcsó minden, és mi most egy csomó bizalmat vásároltunk. Egy gyönyörű objektumot építettünk magunknak, ez sugározza azt a bizalmat, hogy mi hiszünk a jövőben. Ebben hisznek a dolgozóink és a vevőink is. Azért az nem akármilyen, amikor külföldiek idejönnek, és látják ezt a gyönyörű objektumunkat, amit épp a válság kellős közepében húztunk fel... Azt mondják erre, hogy bíznak a KÜRT-ben, és inkább velünk kötnek szerződést, nem egy garázscéggel. A termelést segítő beruházásokat ilyen időszakban a legjobb létrehozni.

- *A kis- és közepes vállalkozásokat akarja Magyarországon mindenki megmenteni. Két része van a kérdésnek, egyrészt, érzik-e, hogy sikeres ez a törekvés, másrészt meg jól csinálják-e ezeket a bizonyos megmentéseket országunk vezetői?*

Amíg várok, itt olvastam a mai újságban, hogy a Volán Kínából vásárol buszokat. Ha Ikarust vásárolna a Volán, mint a magyar állam egyik legnagyobb vállalata, akkor a magyar állam közvetve az ülésgyártó, a kapaszkodógyártó, a szőnyeggyártó és a „mittudoménmitgyártó” magyar kisvállalkozásokat segítené. Így a magyar állam a kínai kisvállalkozásokat segíti, de nem erről kéne szólni

e történetnek. Minderről az jutott eszembe, amikor a férj hazamegy és a feleségét a barátjával félreérthetetlen pózban találja. A hirtelen csöndet a feleség csicsergése töri meg: „Drágám, te most kinek hiszel, a saját szemednek, vagy nekem?”

Elrugaszkodva a triviális választól, a valóság bizonyára az, hogy a magyar állam, mint olyan, nem tud megfelelően nagy rendszerben gondolkodni, nem látja át az állami problémák értelmezési tartományát. A Volán vállalatigazgatói székéből csak a vállalati érdek látható, az országos jellegű foglalkoztatási kérdések például nem és ebből következően globális optimalizálási feladatot sem tud végrehajtani, csak lokálisan, a Volán Vállalat érdekeinek megfelelően optimalizál. Ezt a súlyos problémát minden értelmesen gondolkodó honpolgárunk látja, a megoldás pedig kizárólag a nagy állami rendszerek reformjától várható.

Ahogy előbb már pedzegettem, a kis és középvállalkozások támogatásának sem csak pénzügyi, közgazdasági vetülete van. Legalább olyan fontos és legalább akkora hiány van az emberi motiváció oldalán, mint a közgazdasági szemléletben. Itt arra gondolok, hogy én is, mint minden józan ésszel megáldott ember ezen a földgolyón, egy többszintű dilemmarendszerben vergődöm. Hol van az egyéni érdekem, ehhez képest hol van a kiscsoport (pl. családi) érdekem, majd a nagyobb csoport érdeke (pl. a vállalaté) és az országos érdek és az EU-s érdek és mindezekhez hogy kapcsolódik a globális felmelegedés, mint a földgolyónk túlélési érdeke?

Hazudik, aki azt mondja, hogy tudja a tutit ezen érdekrendszerek közötti viszonyban. Viszont a probléma másik vége felől közelítve a megoldáshoz, tanulmányaimból tudom, hogy a globális megoldás felől közelebb kerülhetünk a célunkhoz, mint a lokális megoldások



sorozatán keresztül. És itt van az igazi bökkenő. Mert a szocializációnk ezen a földrajzi koordinátán olyan, hogy az egyéni érdekünk van mindenekfelett, és a magasabb szintű érdekek egyáltalán nem, vagy csak partikulárisan érdekelnek minket. Ebből a szempontból van jelentős versenyelőnyük a legfejlettebb országoknak: éppen azért, mert az ő

kultúrájukban alapértelmezés, hogy az egyéni érdek csak a magasabb szintű (például vállalati) érdekből vezethető le. A kiinduló esettanulmány alapján mindez azt jelentené, hogy az EU-ból (és ezen belül Magyarországról) kéne vásárolnunk buszokat.

- *Érdekes, amit elmond, csak ez az újságcikk, ha mondjuk magyar buszt vettünk volna, akkor nem úgy szólna a magyar valóságnál maradva, hogy bár Kínából 44 millió forintért lehetett volna buszt venni, ez az állami cég 66 millió forintot dobott ki egy buszra?*

Ha jól értem, Ön ebbe a történetbe egy új komponenszt, a korrupció gyanúját hozza be. Ez büntetőjogi kérdés, ezt nem akarom itt kezelni, szeretnék benn maradni a törvényes keretek közötti gondolkodásban. Azt a kommunikációt én elfogadhatónak tartanám, hogy igen, 44 milka egy busz Kínából megvásárolva, az Ikarus pedig 66 azért, mert akik e buszon dolgoztak, azoknak ebből az összegből fizetést kell adni. Viszont, ha Kínából vásárolunk, akkor a 44 milkán felül a magyar állam munkanélküli segílyt fizet azoknak, akik nem dolgoztak, mert nem volt



munkájuk, sem az Ikarusban, sem a beszállítóknál. Ugyanezek a munkanélküliek egészségügyi hozzájárulást sem tudtak befizetni, de lényegesen több egészségügyi szolgáltatást vettek igénybe, mintha dolgozhattak volna. Na, ezeknek az extra kiadásoknak az összege mindent beszámítva legyen

33 millió. Ha ezt hozzáadjuk az olcsón vett buszok árához, kiderül, hogy az összeg 77 millió tokkal-vonóval. Hát kérem, ezt hívják globális optimum-számításnak. A 66 millió, mint kiadási tétel alacsonyabb, mint a 77, és a 44 ezután önmagában szóba sem kerülhet, mert az lokális optimum, és így senkit sem érdekel.

Örömmel mondhatom a kedves hallgatók nagyszámú visszajelzéséből, hogy Önt valamiféle fontos politikai pozícióba emelnék.

61. "A HAGYOMÁNY NEM A HAMU ŐRZÉSE, HANEM A LÁNG TOVÁBBADÁSA"

/Kürti Sándor, 2014/

A vezető, miután ismereteket szerzett, megfogalmazta célját és annak eléréséért küzd, a célok továbbadásának képességére is szüksége van.

A megosztás és bevonás hozzájárul ahhoz, hogy a szervezet tagjai egy csapatként, egy üzenetet képviselve haladhassanak előre.

Minél többen kezdik el a vezető (és cége) által képviselt értékeket magukénak érezni, minél többen állnak az ügy mellé, annál termékenyebbé válik az értékátadás folyamata és annál szélesebb körű párbeszéd indul el.

Egy olyan ökoszisztéma megteremtése, amely bármikor továbbadható és az átadás után is képes fenntartható működésre, igazi elismerést jelent az azt megálmodó és felépítő vezetőnek, a szervezetnek pedig az örökség továbbadását.



62. „AZ IDEALIZMUS A VALÓSÁGBAN OLY SOKBA KERÜL, HOGY SZINTE MEGFIZETHETETLEN”

/Kürti Sándor, 2011/

Máté Bence 2000-ben nyerte el először a NaturArt Év Természetfotósa pályázatán az „Év Ifjú Természetfotósa” címet, majd 2001-ben - ugyanazzal a képével-, első alkalommal került be a ”Wildlife Photographer of The Year” pályázat kiállításának kiválasztott fotói közé.



Bence céltudatosan alakította ki a csak rá jellemző „Máté Bence-stílust”, újszerű ötleteivel, meglepő technikai megoldásaival megújította a madárfényképezés gyakorlatát.

És jöttek a további sikerek...

A BBC világpályázatán 2002-ben már az „Év Fialat Természetfotósadíjjal” jutalmazták munkáját, ezt követően 2005-ben elnyerte a legfelkészültebb 26 év alatti természetfotósnak járó Eric Hosking-díjat, amit 2007-ben ismét megkapott.

Közben itthon öt alkalommal volt az „Év ifjú természetfotósa”, majd, amikor „kiöregedett” ebből a kategóriából, a NaturArt pályázatán 2006-ban elnyerte az „Év Természetfotósa” fődíjat.

Képei alapján 2005-ben Európában az „Év Madárfotósának” választották.

Tagja a Magyar Természetfotósok Szövetségének (NaturArt) és a Magyar Fotóművészek Szövetségének is. Világraszóló eredményei alapján mindenhol ismerik nevét, ahol természetfotózással foglalkoznak.



Bence winchestere 2011 nyarán felmondta a szolgálatot:

„Egy reggel bekapcsolás után felpörgött a tároló, halk kattogást hallottam, majd a kattogás elmaradt és szép lassan lelassult, végül megállt az eszköz.” – osztotta meg történetét Bence saját Facebook oldalán.

Miután a technika végleg megadta magát, hívta a szakemberünket, hogy megtudja, van-e esély az adatmentésre.

Szerencséje volt. A merevlemez belső szerkezete megsérült, így több alkatrészt kellett cserélni, hogy az újraélesztés után vissza lehessen nyerni az adatokat.

Hosszú évek munkájának eredményét mentette meg a KÜRT®: nem vészett el egyetlen fotó sem, így az adatmentők is hozzájárulhattak Bence „A 2011. év Természetfotósa” díjának elnyeréséhez.



63. „A TÁRSADALMAT MEGLEPI A JÓZAN ÉSZ MEGNYILATKOZÁSÁNAK MINDEN ÚJABB ESETE”

/Bagi Katalin, 2006/

Csöng a telefonom. A vonalban:

- *XY vagyok, ZP banktól keresem.
Zavarhatom pár percre?*
- *Igen – mondtam.*
- *Mivel bizalmas információkat szeretnék
megosztani Önnel, szeretném, ha azonosítaná magát néhány személyes
adatával.*



Mivel ehhez hasonló telefonbeszélgetést nem először folytattam, ilyenkor, eddig szokásosan, megadtam nevem, édesanyám nevét és lakcímem.

De a fenti híváskor elgondolkodtam, miért is adom meg személyes adataimat telefonon bárkinek?

Így e hívást nem a szokásos módon folytattam:

- *Kérem, először Ön bizonyítsa nekem, hogy valóban a ZP bank alkalmazottjaként hív.*

Hosszú csend, majd a következő javaslattal állt elő az ügyintéző:

- *Csak úgy tudok bizonyítani, hogy felhívja a bankunk központi számát,
és engem kér, akkor én fogom felvenni.*
- *Ne haragudjon, de ez nekem túl körülményes – mondtam. – Mi lenne,
ha én mondanám a születésem idejét, ön meg bemondaná a születésem
helyét? – álltam elő kigondolt javaslatommal.*
- *Ezt én nem tehetem meg – mondta a szimpatikusnak tűnő
ügyintéző.*

Nem jutottunk dülőre. De mi a megoldás? Hányszor adtad már meg személyes adataidat ehhez hasonló telefonhíváskor? Tudtad, hogy az adathalászok is hasonló módszerekkel csalják ki tőled azokat?

64. „SENKI SEM MENT MÉG CSŐDBE AZÉRT, MERT ALÁBECSÜLTE A KÖZÍZLÉST”

/Levelezésünkből, 2014/

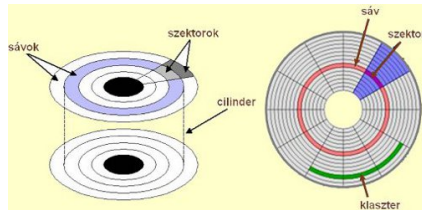
Sziasztok!

Az öcsém szerint létezik egy urbánus legenda, miszerint a KÜRT használ olyan technikát a hibás vinyókról az adatok kinyerésére, hogy egy olajos papírt tesznek a lemezre, amire vasport szórnak, és az alapján optikailag le tudják szedni az adatokat mikroszkóp segítségével...

Van ennek valami valóság alapja?

▪ **Kertész Zoltán válasza:**

Nos, régesrég, egy messzi-messzi galaxisban... mikor még a bitek elég nagyok voltak a lemezen, létezett egy ferrofluid nevű mágneses folyadék. Ezt a lemezfelületre öntve kirajzolódtak a szektorok, valamint az egyes cilinderek és zónák elkülöníthetőek voltak.



Persze az egyes szektorok bitszintű tartalma így sem volt olvasható, de talán ez lehet az alapja a legendának.

▪ **Molnár Géza adaléka:**

Ugyanakkor az „őskorban” a floppykhoz lehetett kapni előre gyártott, ferrofluid folyadékkal töltött korongot, amit a floppyra helyezve kirajzolódtak a track-ek. Biteket ezzel sem lehetett látni.

▪ **Megjegyzés:**

A „szektor”, „cilinder”, „zóna” és „track” kifejezések a mágneses adattárolók felületén az adatok elhelyezkedését határozzák meg különböző szempontokból.

65. „AMIT NEM EMELSZ ÁLLANDÓAN, AZ FOLYAMATOSAN SÜLLYED”

/Tallózó, 2001/

A Newsweek 2000. november 27.-i számában közreadta a Computer Security Institute és az FBI közös felméréséből származó statisztikai adatot, miszerint az USA nagyvállalati körében (643 interjú során) megkérdezettek 42 %-a úgy nyilatkozott, hogy informatikai szabotázs miatt egymillió dolláros vagy annál nagyobb veszteség érte már cégüket.

Ennek ellenére az informatikai biztonságra az USA-ban sem könnyű pénzt találni. Erre persze magyarázatot ad az a felmérés, miszerint a Fortune 500 cégeinél az informatikai biztonsági technológia bevezetése 15-20 millió dollárba kerülne, míg a biztonságra fordítandó összeg a 100-200 milliós forgalmat bonyolító cégeknél is elérné a 2 millió dollárt. A pénz ugyanakkor önmagában nem garantálja a biztonságot.

„A legfontosabb lépés a kockázatok és a költségek összevetése lenne. A vezetők nagy része képtelen felmérni, hogy a rendelkezésére álló adatok milyen értéket képviselnek. A vállalatvezetők jelentős része ebben a kérdésben a sejtései alapján hozza meg döntését” - nyilatkozta Fred Rica, a PriceWaterhouse Coopers kockázatelemzője.

Richard Isaacs, a Lubrinco Group elnökhelyettese érdekes számokat közölt: *„egy átlagos, kívülről kezdeményezett betörés 56.000 dolláros kárt okoz, míg egy átlagos belső szabotázsakció kárértéke 2,7 millió dollár.”* Ha ezek a számok igazak, mármint az USA nagyvállalatainak körében, akkor figyelmet érdemel az a közel ötvenszeres szorzó tényező, amely a külső és a belső károkozás mértéke között fennáll. Igen leegyszerűsítve ez azt jelenti, hogy *a belső szabályozásra, védelemre költött minden dollár ötvenszer annyit ér, mint a külsőre költött.*

„*Melyik a biztonság leggyengébb láncszeme? Lehet, hogy Te vagy?*” - kérdezi a cikk írója, és tíz pontban foglalja össze a fenti dollármillióknál lényegesen alacsonyabb árfekvésben megvalósítható ajánlásait:

- A.** Meglepő, hogy mennyien írják jelszavukat a monitorra. A dörzsöltebbek inkább az egérpaddal alsó felére jegyzik fel, „a kulcs a lábtörlő alatt” elvet követve.
- B.** A cég értékes adatai az iratmegsemmisítő helyett általában a papírkosárba kerülnek. Minek hekkelni, amikor a szemétkosárba kerülés is eredménnyel jár?
- C.** Milyen a fizikai védelem? Lehet egy pizzás dobozzal ki-be járkálni a cégednél?
- D.** Ellenőrzi valaki is a programozókat? És az éjszakai takarítókat?
- E.** A tűzfalat és egyéb biztonsági szoftvereket nem könnyű üzembe helyezni. Elég egy helytelen konfigurálás és ajtó-ablak nyitva.
- F.** Minden operációs rendszernek van egy alapértelmezett jelszava, amely közismert. Ti már megváltoztattátok?
- G.** Kívülről elérhető a hálózatotok egy modem keresztül. A kapcsolat létrehozásához mindössze egy jelszó ismerete szükséges. Tudod, hogy igen hatásos jelszókitaláló szoftverek léteznek?
- H.** A szerverek jóval értékesebbek szoktak lenni, mint a munkaállomások. Egyáltalán: zárható helyen van a szerveretek? És zárva is van ez a hely?
- I.** A rendszerfelügyeleti szoftverek (system management tools) képesek mind a hálózat, mind a felhasználók ellenőrzésére. Figyeli valaki naponta az üzeneteit?
- J.** Oktasd embereidet a betolakodók távoltartására. Például ne hagyd, hogy ismeretlen küldeményeket nyitogassanak.



66. „A KERESZTAPÁT IS MEGÖLIK IDŐNKÉNT”

/Kürti Tamás, 2015/

A családi vállalkozás vezetése egyszerre jelenti a piaci részesedésért, a profitért, az ügyfél-elégedettségért, a munkavállalókért, a tehetséggondozásért, az innovációs képességek megtartásáért és a tulajdonos család összetartásáért illetve eltartásáért érzett és vállalt felelőséget. Ennek átadása és átvétele az alapító és az utód közös feladata, mely óriási kockázatokat rejt magában.



Külföldi statisztikák szerint három sikeres családi vállalkozásból mindössze egy éli túl a vezetőcserét. Az alapító generáció megszokta, hogy egyedül dönt szinte minden kérdésben. Legfeljebb társával -ha van-, osztja meg döntéseit, de a napi operatív problémáktól a súlyos stratégiai kérdésekig mindenben korlátlanul rendelkezik. Nem várható el tőle, hogy rövid idő alatt megtanuljon döntéseibe bevonni másokat is, majd hogy lemondjon jogairól és felelőségeiről: előbb az operatívokról, később a pedig a stratégiaiakról. Ideális esetben van idő a felelős átadásra-átvételre, ami akár 10-15 évig is eltarthat, de általában legalább öt év szükséges hozzá. Ehhez viszont mindkét fél részéről erős elkötelezettségre van szükség. Esetek sora tanúskodik azonban a generációváltás csődjéről. Tipikus például, hogy az utódgeneráció az átadás korai szakaszában túlságosan ragaszkodik ideálja megvalósításához, és ez nem fér bele az előző generáció gondolkodásába. Ekkor az alapító egyszerűen oldalpályára teszi gyerekeit addig, amíg kooperatívabbá nem válik. Máskor az átadás késői szakaszában az alapító folyamatos irányítása és kontrollja okoz nehézséget, ezért az utód -akár az utolsó pillanatban is, de-, kimenekül a vállalkozásból.

Érdekes demográfiai tendencia, hogy a felelős utódlás folyamata igen hosszú ideig tart, jellemző, hogy a következő generáció 40 éves kora után veszi át a stafétabotot. Az első „családi vállalat” generáció gyakran elhúzza a hatalomátadást. Olykor a második generáció érzi úgy, hogy másfajta felelőségre kell megérnie, mint hatalmat gyakorló társainak. Azt a képességet, hogy rövidtávon képesek legyünk boldogan, sikeresen élni és dolgozni, jóval hamarabb el lehet sajátítani, mint hogy együtt tudjunk kezelni hosszú és rövid távú összefüggéseket

és ebből huzamos időre sikeres cégünk és családunk legyen. A demográfia egyébként is meghatározó kérdés a családi vállalatok életében. Kérdés ugyanis az is, hogy a következő generáció akkorra ér-e a felelősség vállalásának kezdetéhez, amikor az előző már szeretné vagy kénytelen megkezdeni az átadást. Ha az átadási igény vagy kötelezettség korábban jön el, mint az átvétel képessége és hajlandósága, akkor gyakran használják az úgynevezett „interim menedzsereket”. E „bérmenedzsereket” meghatározott időszakra szokták alkalmazni különböző céllal, például, hogy addig vigye el a céget, amíg a következő generáció átveszi. Addigra alakítsa azt át olyanra, hogy a következő generáció számára irányíthatóvá váljon. A demográfia mellett fontos megemlíteni, hogy a képességek eloszlása, a család mérete is erősen determinálja, miképp hangolható össze a dinasztia a generációváltás után annak érdekében, hogy mindenki együtt és külön-külön is minél sikeresebb és stabilabb maradjon. Több eset is előfordulhat. Az első, amikor egy menedzsment területen kompetens utód kerül a cég élére. Miután a második generációban jellemző, hogy bővül a család és a bővülő család jogilag és érzelmileg is tulajdonos, érdemes megteremteni a cég és a család igényeit összehangoló struktúrát. E struktúrának két kiemelt területe van: A kiemelt területek a család és a menedzsment, amelyek képviselői a hozzájuk tartozó területek igényeinek, érdekeinek és értékeinek strukturált megjelenítéséért és képviseléséért tartoznak felelősséggel. A köztük egyensúlyozó szerepkör a tulajdonosé. Ő dönt a vállalat eredményeinek osztalékként vagy befektetésként történő hasznosításáról és ezzel a nyereség családi vagy cégszintű felhasználásáról. A bölcs tulajdonos e döntés támogatására jellemzően az év végi céges tervezéssel egy időben családjától is tervekért kér a következő évre. Egy olyan lényeges pont van a vállalat tulajdonos család pénzügyi tervében, amelyre más esetekben nincs szükség, itt viszont kötelező: azon képzések és fejlesztések körének tudatos összeállítása, amelyek képessé tesznek a családi vállalatok tulajdonlására és vezetésére. A másik alapesetre a családi alapítványok vagy a „trust” típusú közvetett tulajdonlási rendszerek jellemzőek, amelyek képesek egy olyan tulajdonosi csoportot is összefogni, amely nem ért ugyan a cég tevékenységéhez, mégis bölcs tulajdonos akar lenni. A tulajdonosi érdekképviselőt így jórészt függetlenedhet a család aktuális kompetenciáitól és viselkedési nehézségeitől.



67. „A NAPPAL NAP NÉLKÜL OLYAN, MINT AZ ÉJSZAKA”

/Computerworld, 2007/

Mit mondanak a tapasztalatok: a külső vagy a belső veszélyforrások jelentenek-e nagyobb kockázatot?

Az információbiztonság fókuszában az elmúlt 3 - 4 évtizedben több korszakot különböztethetünk meg. Az internetet megelőzően is léteztek hálózatok, de azok a külvilág számára még teljesen zártak voltak, mindnek megvolt a maga felhasználói köre. Következésképpen a belső fenyegetettségek elleni védelemre helyeződött a hangsúly. Pontosabban arra, hogy mindenki csak azokhoz az információkhoz férjen hozzá, amelyekkel valóban dolga van.

Az internet megjelenésével ezek a rendszerek kinyíltak a külvilág felé, és számos olyan „ajtó” jelent meg, amelyen illetéktelenek léphettek be, s férhettek hozzá adatokhoz - a korszak hajnalán ez még komoly hackertudást sem igényelt. Erre természetesen felfigyelt a piac és megszülettek, nem is kis számban, az első vírusvédelmi, majd tűzfal és IDS (behatolás detektáló) online monitoring megoldások.



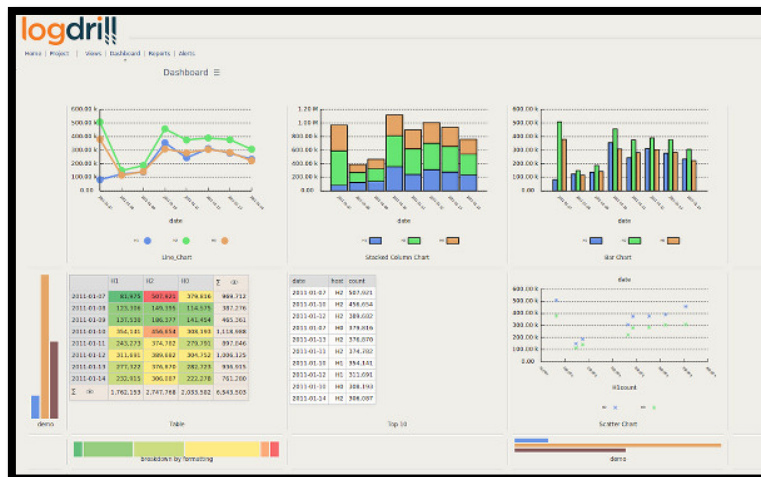
Napjainkra az informatikával tudatosan foglalkozó szervezetek elmondhatják magukról, hogy viszonylag védettek a külső fenyegetettségekkel szemben. Szükség is van e megoldások alkalmazására, mivel a külső támadási kísérletek száma megsokszorozódott, egy közepes méretű szervezet tűzfalának napi több ezer behatolási kísérlettel kell megküzdenie. Természetesen jelentős részük automatikus, robotok által generált tesztátadás, de a szándékos, károkozást vagy adatszerzést célzó akciók száma is több tucat lehet naponta.

A technológia adott ugyan, de annak megfelelő alkalmazásában van még mit fejlődni. A KÜRT ún. legális hackelési szolgáltatásával azt vizsgálja, hogy akár kívülről, akár belülről, mennyire lehet hozzáférni az ügyfél informatikai rendszeréhez (milyen adatok, információk érhetők el, milyen mélyen lehet behatolni a belső hálózatba).

Az eredmények azt mutatják, hogy az esetek jelentős részében bizalmas üzleti állományok, stratégiai tervek, ügyfél- és partneradatok vagy akár rendszergazdai jelszavak is megszerezhetők, nem is túl nagy szakmai felkészültséggel. Bár a külső védekezésre már jórészt vannak technikai megoldások, a szervezetek mégis azt vették észre, hogy ismét annyi biztonsági problémával kell megküzdeniük, mint néhány évvel ezelőtt, amikor a rendszerek még sokkal védtelenebbek voltak. A vizsgálatok rámutattak, hogy a szaporodó fenyegetések már nem kívülről érkeznek.

2007-ben tehát visszatértünk a gyökerekhez, ismét jelentős figyelem fordul a belső biztonság megteremtésére, amely az elmúlt két évtizedben viszonylag kevésbé volt hangsúlyos terület. Nem véletlen tehát, hogy egyre több olyan háttérben futó, online felügyeleti megoldás jelenik meg, amely a dolgozók tevékenységét követi, naplózza, illetve riaszt, ha valami gyanúsat észlel.

A KÜRT kapcsolódó szolgáltatása a *logelemzés*, amely online követi a



felhasználók tevékenységét. Korrelációs mechanizmusok alapján ki tudja szűrni a kritikus pontokat, és ezekből riasztásokat generál az informatikai vezetés és/vagy az üzemeltetés számára.

Volt már olyan eset, amikor fény derült stratégiailag fontos információk kiszivárgására vagy illetéktelen belső tevékenységekre, s ilyenkor a nyomozati és bizonyítási tevékenységhez is a logelemzést hívták segítségül. Hozzá kell tenni, hogy a logelemzést elsődlegesen nem nyomozásra tervezték. Bizalmas információval való visszaélés felderítésére létezik összetettebb megoldás (Network Forensic), amelynek a logelemzés mellett az adatmentés is része. A kettő között az a legnagyobb különbség, hogy míg a logelemzés gyakorlatilag valós idejű ellenőrzést végez, addig a Network Forensic segítségével az eseményt követően lehet utánajárni a részleteknek. A logelemzésről érdemes még tudni, hogy olyan öntanuló rendszerrel van szó, amely idővel fejlődni képes és működése egyre hatékonyabb.

A jövő hasonló megoldásai akár felhasználói informatikai profilalkotásra is lehetőséget adnak majd. Azaz képesek lesznek megtanulni, hogy az egyes felhasználók informatikai szempontból miként végzik a munkájukat (mikor lépnek be és ki a számítógépük rendszerébe, milyen alkalmazásokat használnak, hány e-mailt küldenek, mennyi időt töltenek a világhálón, milyen weboldalakat látogatnak, milyen internetes szolgáltatásokat vesznek igénybe, átlagosan milyen mennyiségű adatot írnak ki CD-re, DVD-re vagy pen drive-ra, stb.).



Ha az ily módon alkotott felhasználói mintákhoz (profilokhoz) képest kiugró értéket tapasztalnak (tehát az alkalmazott viselkedése eltér a normálistól, például nem a megszokott időben jelentkezik be és intenzív adatmásolásba kezd), akkor riasztást generálnak.

Természetesen az eljárás több adatvédelmi, főképpen személyiségi jogi kérdést felvet és még nincs meghatározva, meddig mehet el a szervezet a dolgozói (felhasználói) megfigyelése terén. Kézenfekvő megoldás lehet, ha a felső vezetés erről részletesen informálja az alkalmazottakat az ilyen jellegű felügyeletről és ehhez írásos hozzájárulást kér tőlük.



CNN riport, a 2001. szeptember 11.-ei támadások utáni KÜRT adathelyreállítás kapcsán



dr. Kürti Sándor Albanyban, George Pataki, New York állam kormányzójának meghívott vendégeként

68. „A SZÁMÍTÓGÉP OLYAN,
MINT AZ ÓSZÖVETSÉGI ISTEN,
SZÁMOS SZABÁLY, ÉS SEMMI KÖNYÖRÜLET”

/Kürti Sándor, 2013/

A rendszergazdának előbb-utóbb alaposan át kell szervezni napi tevékenységüket és ebben új fontossági sorrendet kell meghatározniuk.

Azért gondoljuk ezt, mert újsághírek sokasága szól olyan támadásokról, számítástechnikai rendszerekbe való illetéktelen behatolásokról, amelyek megelőzhetőek lettek volna, ha a rendszergazda rendesen tette volna a dolgát. A dolog furcsasága az, hogy a rendszergazdának azok adnak munkát, akiknek ehhez semmilyen jogosítványuk sincs, sőt!



Az alapproblémát a szoftvergyártó ipar idézi elő, de ez az iparág mind a mai napig megteheti, hogy a döglött lovat áttolja a felhasználó oldalára. Miről van szó?

A rendszerek megalkotói sok-sok éven át csak a rendszer működőképességét tesztelték, a hálózatok általánossá válásáig egyáltalán nem figyeltek oda arra, hogy a rendszerekbe kívülről ne lehessen beavatkozni. Mire észbe kaptak, addigra a potenciális támadók már jobban ismerték a rendszerek támadható pontjait, mint azok, akik a programot írták.

1. Tény, hogy a leggyakrabban használt operációs rendszerek hibásan, biztonsági szempontból „lyukasan” kerültek illetve kerülnek a piacra.
2. Tény, hogy a szoftvergyártók nem hívják vissza a hibás terméket, amikor felfedeznek egy-egy biztonsági rést, hogy aztán a terméket kijavítva visszaküldjék vásárlójuknak; hanem csak úgynevezett „hotfix”, vagy „patch” (magyarul foltozó) programokat állítanak elő, amelyek segítségével a felfedezett biztonsági rések betömhetők.
3. Tény, hogy az így előállított javító „hotfix” vagy „patch” programokat a szoftvergyártók, az iparágra jellemző nagyvonalúsággal, lényegében bárki számára elérhető módon teszik közzé.

Más iparágból vett hasonlattal élve:

Azt teszik, amit egy biztonsági zárát gyártó cég tenne, ha tévéreklámban értesítené vásárlóit a termékének hibáiról, megadva az álkulcs pontos paramétereit.

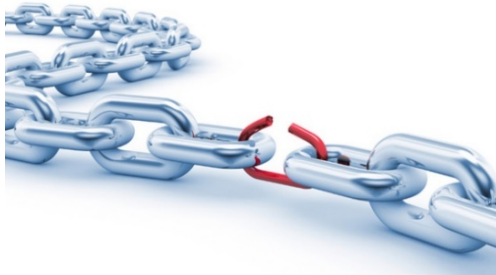
A mackósnak ettől kezdve nincs más dolga, mint nézni a reklámot és a gyártó által javasolt álkulccsal nyitogatni a zárat.

Persze a biztonsági zárát használó ügyfél is nézheti a tévéreklámot és fejéhez kaphat, hogy gyorsan zárát kell cserélni, csak hát ő egyszer már fizetett a zárért, a beszerelésért, a biztonsági kulcsmásolatokért, ezeket most mind-mind kidobhatja az ablakon és saját kezűleg, pénzt, energiát nem kímélve cserélnie kell nemcsak a zárát, de minden hozzá csatlakozó eszközt is. Ráadásul csipkednie kell magát, hogy nehogy lassabb legyen a mackósnál, mert akkor nemcsak a zárcsere és a hozzá kapcsolódó intézkedések költségeit kell lenyelnie.

Visszatérve az eredeti problémához:

Sajnos tény, hogy az informatikai rendszer gazdájának sokkal nagyobb esélye van arra, hogy a fent vázolt közjáték közben meglopják, mint annak, aki hibás zárat vásárolt.

Az informatika területén tevékenykedő macskósnak (cracker), elég csupán a számítógépe előtt ülnie és a megcélzott szerver operációs rendszerét ellenőriznie: végrehajtották-e a gyártó által ajánlott javítást?



Ha nem, akkor a gyártótól kapott információval felvértezve szépen besétálhat olyan rendszerekbe, amelyekért a vevő kifizette a biztonságos használat árát is.

A biztonságtechnikával foglalkozó szakemberek szerint manapság a rendszergazdák legfontosabb tennivalóinak egyike a „hotfix” vagy „patch” programok követése és módszeres végrehajtása kellene legyen.

69. „TAPASZTALATOT AKKOR SZERZEL, AMIKOR NEM TUDOD MEGSZEREZNI, AMIT AKARSZ”

/Kürti Sándor, 2014/

Nagyon sok olyan felhasználó van, aki ha laptopot lát, reflexszerűen azonnal levelezni, internetezni, csetelni, stb. kezd. Repülõn, motorháztetőn, kirándulás közben vagy akárhol máshol. A téli idõszakban azonban sokan veszítik el adataikat a laptop „hidegindítását” követõen. Hosszabb ideig tartó hidegben való tároláskor az adathordozó fizikai tulajdonságai megváltoznak.

Ez a változás a precíziós adathordozó eszközt sérülékennyé, akár mûködésképtelenné is teheti. A másik probléma ilyen esetekben, a kondenzáció. A meleg helyiségbe vitt hideg eszköz belsejében a levegõ nedvességtartalma víz formájában kicsapódik. Ha ilyenkor bekapcsoljuk az eszközt, a víz okozta rövidzárlatok tönkre is tehetik az elektronikát.

A sérülés típusától függõen ilyen esetekben is van lehetõség adatmentésre. Az adatvesztés azonban elkerülhetõ, ha a lehûlt számítógépet addig nem kapcsoljuk be, amíg szobahõmérsékletre fel nem melegszik. Az ilyen jellegû törõdést amúgy bármilyen elektronikai eszköz meghálálja.



Persze, nem minden fizikai behatás okoz nagy kárt...

70. „MINÉL ELŐBB MARADSZ LE, ANNÁL TÖBB IDŐD MARAD A FELZÁRKÓZÁSRA”

/Kitzinger Szonja, Figyelő, 2003/

Egy Fehérvári úti Patyolat-fiókból küzdötte fel magát a világvezető adatmentéssel foglalkozó cégei közé a KÜRT Rt.

Az 1989-ben saját telephely nélkül alakult vállalkozás a Patyolat Vállalat egyik kirendeltségébe fészkelte be magát. S míg a fióküzem néhány szobájában a munkatársak közreműködésével ténylegesen a Patyolat profiljába vágó "fedőtevékenység" folyt, a színpad mögött ugyanezek az emberek adatmentéssel foglalkoztak.

Idővel azonban nagyobb igény mutatkozott az adattároló javításra, mint a mosatásra, amit Kürti Sándor, a cég vezérigazgatója a későbbiekben egyáltalán nem bánt.

Kürti Sándor 1971-ben, diplomavédésének évében vegyész- és automatizálási mérnökképesítéssel került a Dunai Kőolajipari Vállalathoz.

Tizenkilenc év alatt a ranglétra számos lépcsőfokát megmászta. Szivattyú-, majd táblakezelőként kezdte, később üzemmérnök, műszakvezető és számítógépes folyamatirányító lett.

1985-ben az akkorra már rendszermérnöki diplomát és műszaki doktori címet is magáénak tudó szakember, betanított munkásnak állt testvére, Kürti János Kazetta Gmk nevű manufaktúrájába, ahol mágneses adattárolók javítása folyt.



Mivel a COCOM szabályozás értelmében csúcstechnológiai eszközök csak különleges engedéllyel jöhettek be hazánkba, megesett, hogy egy-egy berendezés ugyan megkapta a behozatali engedélyt, de annak javítása, pótlása, az alkatrészek karbantartása nem volt megoldott.

Erre a térségünkben egyedülálló és telítetlen piacra tette be a lábát még időben Kürti János.

1989-ben törvényes lehetőség nyílt magántulajdonú cég alapítására, ám a korábbi üzlet - a mágneses adattárolók javítása- lassan, de biztosan egyre értelmetlenebb tevékenységgé vált, mert minden boltban lehetett új, a ma ismert mágneses technológián alapuló eszközöket vásárolni.

"Felismertem, hogy technológiai forradalom küszöbén állunk, s vagy áttérünk az új technológiára, vagy végünk van. Villamosmérnöki aggyal akkortájt még könnyen meg lehetett ismerni a mágneses adattároló (winchester) működését, felépítését. Neki láttunk hát a feladatnak, s mikor teljes mértékben feltérképeztük az újfajta adattároló lelkét, építve annak sebezhetőségére, 1989-ben KÜRT Kft. néven létrehoztuk saját vállalkozásunkat" – emlékszik cége hőskorára Kürti Sándor.

Eleinte csak javították a háttértárolókat, de amikor egyre több tekintélyes cég kopogtatott náluk azzal a problémával, hogy a meghibásodott winchesterből javítás helyett inkább az információt nyerjék vissza, rájöttek: az igazán nagy érték az adat.



"Megjelentünk az adatmentés piacán, ahol szolgáltatók hiányában nagy igény mutatkozott az efféle tevékenységre. Nem volt konkurenciánk, mert a technológiaváltás hajnalán még mindenki szundikált, s aki a kezdet kezdetén nem tolakodott, hogy megismerje a winchester működését, az ma nem tud hozzájárulni az adatmentéshez. Így lehet az, hogy nemcsak Magyarországon, de Kelet-Európában sincs vetélytársunk. Mi több, a Computer Sources című szakmai lap a világ négy legjelentősebb adatmentő cége közt tart számon minket" – összegzi a siker titkát Kürti.

A cég fejlődése során persze akadtak nehéz helyzetek is. Egy bukott vállalkozó 30 milliós kiegyenlített számlát hagyott maga mögött, így az egyetlen vagyonaként számon tartott téglagyárában 5 éven keresztül gyártott téglát a KÜRT, hogy kitermelje a hiányzó összeget.

Másodszor az 1998-as ázsiai válság küldte padlóra a céget, amikor is a KÜRT által Magyarországon képviselt, AST nevű számítógépgyártó csődbe ment és itt hagyta a 150 millióra rúgó garanciális kötelezettségeket. Noha az elszenvedett bukás elől könnyen ki lehetett volna siklani egy felszámolási eljárással, Kürti Sándor nem azt az utat választotta. A 2000-ig tartó szigorú megszorító intézkedéseknek köszönhetően a cég túlélte a krízist. A visszakapaszkodáshoz az kellett, hogy amit a globalizált világgazdaság az egyik oldalon elvett, azt a másik oldalon visszaadja.

A cég munkatársai 1997-ben kezdték fejleszteni az adatvesztés megelőzésére szánt Informatikai Biztonsági Technológiát, amelyre a „2000. év problémái”, majd a 2001. évi New York-i terrortámadás valódi piaci igényt támasztott, s mindez kedvezően hatott a KÜRT bevételeire.

Az időközben részvénytársasággá váló és 40 főre duzzadó cég ma sem költ direkt reklámra, hírük szájhagyomány útján terjed. Ügyfelek fele külföldről hívja segítségül a cég biztonsági technológiáját, kockázatelemző, adatmentő szolgáltatását. S ha kell, Kürti Sándor siet mások megsegítésére.

Részvénytársasága gimnáziumot alapított Budapesten, Veszprémben pedig a roma gyerekek továbbtanítását támogatja. Mindezekon túl az egykori szivattyúkezelő a szeptember 11-i terrortámadások után úgy nyújtott segítő jebot New Yorknak, hogy a megsemmisült számítógépek adatainak visszanyerésére ingyenesen ajánlotta fel cége teljes kapacitását.



*E cikkel kezdődik Chikán Attila professzor
Vállalatgazdaságtan tankönyve
(Corvinus Egyetem 2005)*

71. „A SZENTÍRÁSBAN EGYETLEN SZÓ SINCS AZ INTELLIGENCIA DICSÉRETÉRŐL”

/Kertész Zoltán, 2015/

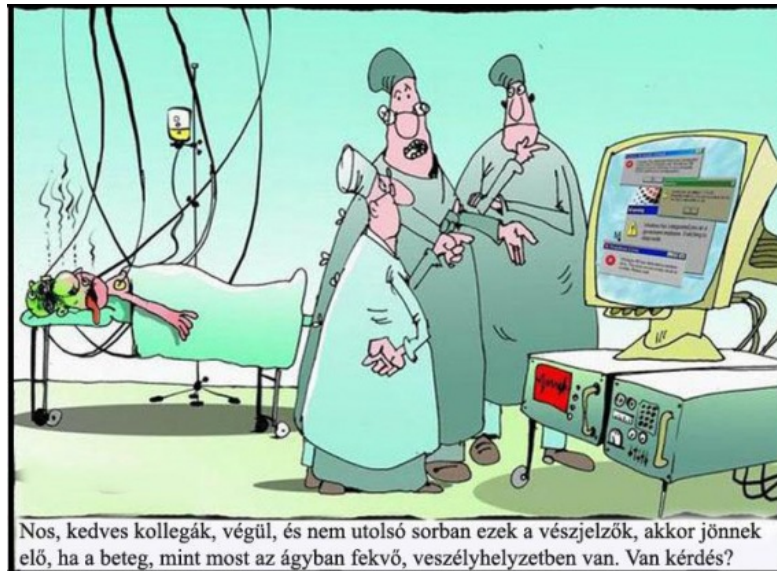
Egy sebészorvos vált az ügyfelünké. Hibát észlelt az adattárolója működésében, és határozott elképzelése volt a hibaelhárításra.

Szétszerelte a winchestert, és a benne lévő lemezeket DVD olvasóba helyezte, adatolvasási célból. Azonban a DVD olvasó tökéletesen alkalmatlan a winchester típusú adattároló jeleinek olvasására.

A két eszköz jeltárolási módjának fizikája alapvetően eltérő, és ami talán még meglepőbb, az adattárolások logikai rendszere is különböző.

Az „operáció” eredménye, pontosabban eredménytelensége súlyos adatvesztés lett.

Ügyfelünk „különlegessége” még abban is megmutatkozott, hogy hivatalos szakvéleményt kért tőlünk arról, hogy a mágneses jeleknek és a lézerrel letapogatott jeleknek az olvasása miért nem kompatibilis.



72. „VAGY A TÁNYÉR EGYENES, VAGY A LEVES GÖRBE”

/Újsághírek, 2006/

Újsághír 1: A rendőrség az Egyesült Királyságban letartóztatott egy fiatalkorút, aki kedvére „törögette” fel a bombabiztosnak hirdetett internetes bankfiókokat.

Újsághír 2: A banki szoftvert készítő cég szóvivője a fenti hír kapcsán kijelentette, hogy terméke teljes adatvédelmet nyújt.

A fenti hírek kapcsán született gondolataink:

Az informatikai forradalomnak sok haszna és haszonélvezője van. Utóbbiak között az informatikai tömegterméket gyártók foglalják el a dobogós helyeket. Ők voltak a forradalom kirobbantói is.

1. *Mi volt az informatikai forradalom előtt?*

Volt egy világméretű, konszenzuson alapuló termelési rendszer, melynek főbb elemei:

- a) *Tudományos kutatás*
- b) *Ipari termelés*
- c) *Folyamatos minőségellenőrzés*
- d) *Jogi szabályozás*



Gondoljunk csak a gyógyszerek vagy a gépkocsik gyártási folyamatára. Ezeknél mindenki tudomásul veszi, sőt elvárja, hogy egy új gyógyszer vagy autótípus gyártásba vételét komoly tudományos kutatás előzze meg.

E termékek átalakítása általában nem engedélyezett, nem lehet „csak úgy” belepiszkálni. Az autójukat „tuningolató” lelkes amatőröknek rendszeresen meggyűlik a bajuk a műszaki vizsgán.

Azt is mindenki elfogadja -sőt elvárja-, hogy ha egy gyógyszer vagy egy autótípus valamilyen szempontból hibásnak bizonyul, akkor a gyártó ezt a terméket mindaddig kivonja a forgalomból, amíg a hibát ki nem küszöböli. A termék felhasználóját a jog széleskörűen védi.

2. Mit hozott ezzel szemben az informatikai forradalom?

A sok-sok jótétemény mellett, melyeket e helyen nem kell külön ismertetni, az értékesítés lett az isten: teljesen maga alá gyűrte a tudományos kutatást és a jogi szabályozást. Elsősorban ennek következménye, hogy a tömegesen használt informatikai termékek nem mindig felelnek meg az egyéb ipari termékekkel kapcsolatban kialakult természetes elvárásainknak.

De hát hogy is felelhetnének meg? Éppen ez a forradalmi ezen a területen: hogy minden olcsó, minden mindennel összedugható, stb. De vajon miért lehet „olcsó”? Például azért, mert a biztonságot illető tudományos kutatásokat nem finanszírozza. Sok esetben nem is tudná, mert „a mindent mindennel összedugni” elvet nem lehet tudományosan megközelíteni. Mármost gondoljunk csak bele, milyen jogi procedúra elé nézne az, aki két vagy akár több gyógyszergyártó termékét összekeverve az így előállított zagyvalékot értékesítené?

Ma az átlagos felhasználónak az az érzése, a gépkocsi hasonlatnál maradván, hogy a mi összerakott eszközeink időnként nem kormányozhatók, időnként nem fékezhetők, időnként minden ésszerű magyarázat nélkül szét kell szedni és ismét össze kell rakni, hogy működjenek, de azért nagyszerű, hogy vannak, még ezekkel a hiányosságokkal együtt is. Sőt, nem is tudnánk már meglenni nélkülük.

Visszatérve az újsághírekre, az informatikai forradalom rengeteg áldása mellett hozzá kell szoknunk legalább két kellemtlenséghez:



- A. *Az informatikai biztonság kérdése még nincs megoldva.*
- B. *A szóvivők hülyének néznek minket.*

73. „HA CSAK AZ ISMERT DOLGOK ÉRDEKELNÉNEK, ASZTALOS LENNÉK”

/Kürti Sándor beszéde a KÜRT Gimnázium szalagavatóján, 2009/

Egy feltételezett kérdezz-felelek keretben szeretném mondandómat előadni. Ti harminckilencen logikusan kérdezhetitek, hogy:

- *Mit keres itt ez az ősz ember mikrofonnal a kezében?*

Én kértem a lehetőséget az igazgatónótól – válaszolnám.

- *Már mindenki megszólalhat a szalagavatónkon?*

Noha eddig még soha nem találkoztunk, de szeretném hinni, hogy van közöttünk egy szoros összekötő kapocs.

- *És erről éppen most kell prédikálni?
Ezt minden szalagavatón megteszi?*

Nem, most vagyok másodszor jelen, először a gyerekem szalagavatóján voltam itt 1994-ben, de akkor meg sem mertem szólalni. Most összeszedtem a bátorságom.

- *Miről van szó végül is?*

1991-ben, tizennyolc évvel ezelőtt, amikor Ti éppen a szülőcsatornában tartózkodtatok, megkeresett Herczeg Éva azzal, hogy iskolát szeretne alapítani. A tanári kar összeállt, már csak pénz kéne. Éva felhívására három cég alapította a KÜRT Gimnáziumot. Az alapítói vagyon 96%-át a KÜRT Kft, a mai KÜRT Zrt. jogelődje adta be a közönsbe. A mi számításunk szerint az általunk átadott alapítói vagyon mai értéken 300 millió forintot érne. Szeretném, ha ezt úgy képzelnétek el, hogy a mai KÜRT-nek mind a 100 dolgozója egy szerényebb autóra való pénzről, pontosan fejenként 3 millióról mondott le azért, hogy az egyéni, illetve a családi céljánál egy magasabb szintű célt valósítson meg azzal, hogy kiváló tanárok okos-értelmes gyerekeket nevelhessenek a „hozott anyagból”.

Első kérésem, hogy Herczeg Éva és az akkori KÜRT dolgozók emlékére 1 perces felállással emlékezzünk.

- *Miért éppen most jutott mindez az Ön eszébe?*

Mert az ismert körülmények emlékeztettek rá azzal, hogy Herczeg Éva és az akkori KÜRT dolgozók szellemisége e nyáron semmibe veszni látszott. Az iskolából érkező segélykiáltást megalapozottnak tartottuk, és újabb 3 szerényebb autónyit, pontosan 10 millió forintot ismét betoltunk a KAG-ba, nehogy az iskola pénzügyileg összedőljön. A KÜRT dolgozói megint nem a saját gyereküknek vettek autót! Hát most itt tartunk.

Bízom abban, hogy e néhány perces történetből megértettétek a lényegét. Nagyon sok összetevő folyamatos megléte kell egy nagyszerű iskolához. Az alapítók pénzétől, a kiváló tanári kartól és a tanárok – szülők - gyerekek együttműködésének mikéntjétől függ az eredmény.

Második és egyben utolsó kérésem, hogy szeressétek iskolátokat, mert nagyon nagy szüksége van a Ti szeretetetekre, együttműködési képességeitekre, ahogyan országunknak is.



74. „640 KILOBÁJT LEGYEN ELÉG MINDENKINEK!”

/Pálvölgyi János, 2017/



Hozzáértők szerint a világon keletkező adatmennyiség négy évtizede exponenciálisan növekszik.

A „Big Data jelenséget” a keletkező adatmennyiség növekedése és annak feldolgozási nehézsége okozza. Ennek jellemzője az adatok egyre nagyobb variációjára és gyorsuló elavulási sebessége (3V - volume, velocity, variety). Ma már egy fejlettebb informatikával rendelkező vállalatnál több terabájt adat keletkezhet naponta. Ennek feldolgozása hagyományos eszközökkel órákig tarthat, csak hogy az adatokban összegyűjtött információra azonnal lenne szükség. E problémákra adnak választ a Big Data megoldások.

A KÜRT® szakemberei közel két évtizede kínálnak információbiztonsághoz, IT üzemeltetéshez kapcsolódó szolgáltatásokat, például informatikai naplóelemzést (logelemzést). A névadó szoftver, a LogDrill azért született, mert a piacon elérhető termékek nem támogatták a naplóállomány-formátumok sokszínűségét, sokáig tartott az adatvesztési incidensek vizsgálata, a jogosultsági engedélyek ellenőrzése vagy a tranzakciók elemzése.



A LogDrill professzionálisan kezeli a valós idejű ad-hoc lekérdezéseket, nagy sebességgel dolgoz fel extrém méretű adathalmazokat, képes összekapcsolni és együtt elemezni a különböző szerkezetű adatforrásból származó információt. Tapasztaltuk, hogy a egyes elemekre külön-külön is igényt tart az IT piac, így a LogDrill Normalizáló és a LogDrill Anonimizáló önálló technológiai komponensként is elérhetővé vált.



A KÜRT legújabb fejlesztése a PetaPylon Appliance, amely már nem csak a naplófájlok elemzését teszi lehetővé, hanem sokrétű, nagy sebességű és költséghatékony Big Data adatmenedzsment megoldást is nyújt a felhasználók számára. Megoldja az adatok megbízható, nagy rendelkezésreállású, decentralizált, analitikus célú tárolását. Úgy teszi lehetővé az adatok valós idejű elemzését, hogy rugalmasan skálázódik

az egyre növekvő adatmennyiségek függvényében. Standard SQL interfésszel rendelkezik, így bármely, ezt támogató BI (*üzleti intelligencia*) megoldás alatt rendkívül hatékonyan használható. Alapjain egyszerre és valós időben válnak elemezhetővé az informatikai rendszerek naplóállományai és a tranzakciós adatbázisok adatai. A megoldás már legkisebb kivitelében is több mint 20 Terrabyte adatot tarthat párhuzamosan elemezhető állapotban.

LogDrill tervek: *A termékcsalád egyes elemei több nagyvállalatnál is napi használatban vannak. Jelenleg a pénzügyi és a telco szektorban történtek termékebevezetések, de több iparvállalattal is folynak tárgyalások gyártás-optimalizálási és üzemeltetés támogatási célokra történő bevezetésekről. A legnagyobb gyártók a Big Data problémakörére eddig nem kínáltak valóban átfogó megoldásokat, ezért a LogDrill a magyar piacon túl nemzetközi sikerekre is tör. Jelenleg is tárgyalunk külföldi végfelhasználókkal és viszonteladókkal, ahol iparág-specifikus megoldások kidolgozásában vagyunk érdekeltek az agrárinformatikától az építőipari elemzésig. Célunk rövidtávon nemzetközi viszonteladói hálózat építése.* **Összefoglaló:**

LogDrill: Egyedi fejlesztésű adatbázismotorral rendelkező logelemző szoftver. Néhány másodperc alatt képes óriási adathalmazokon lekérdezéseket lefuttatni, támogatja az eredmények személyre szabott vizualizációját, jelentések készítését és automatikus riasztásokat.

LogDrill Anonimizáló: Az ügyfelek által érzékenynek ítélt adatokból eltávolítja az azonosításra alkalmas információkat, miközben azok továbbra is elemezhetőek maradnak.

LogDrill Normalizáló: Elemezhető, strukturált formára alakítja a nyers logokat, így lehetővé teszi az adott rendszer teljes körű vizsgálatát, a különböző forrásból származó adatok összekapcsolását. A leggyakoribb logformátumokat automatikusan felismeri, emellett minden újabb formátum könnyedén beállítható.

LogDrill PetaPylon: Hadoop technológiára épülő, minden elemében skálázható, magas rendelkezésreállású és költséghatékony adatmenedzsment-megoldás, legyen szó akár az adatok (és ezen belül természetesen a logok) gyűjtéséről, redundáns tárolásáról vagy nagy sebességű elemzéséről. A megoldás SQL interfészen keresztül bármilyen BI eszközben megvalósított elemzési logikát képes magas rendelkezésre állás mellett, valós időben kiszolgálni. A LogDrill PetaPylon innovatív és költséghatékony megoldás minden strukturált, Big Data kategóriás adat elemzéséhez.

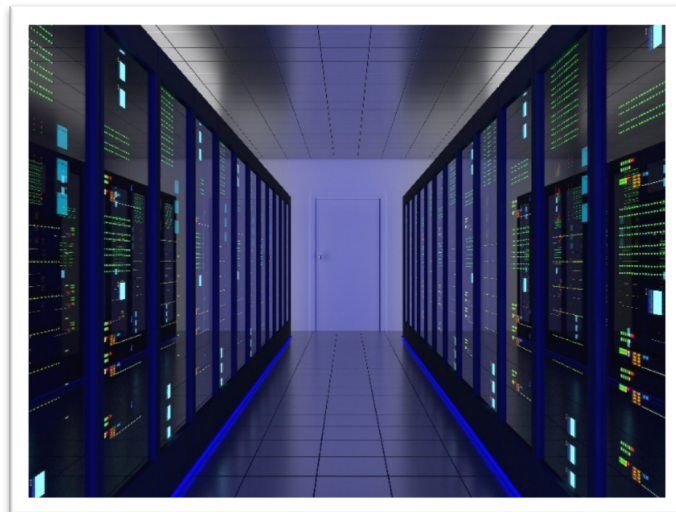
**75. „A HAVANNAI MÚZEUMBAN KÉT KOLUMBUSZ
KOPONYA VAN. A KISEBB, AMIKOR GYEREK VOLT,
A NAGYOBB, AMIKOR MÁR FELNŐTT.”**

/Kertész Zoltán, 2015/

Egy hivatal szervere 10 éve megállás nélkül ketyegett a szerverszoba mélyén. A rendszergazda felkért bennünket, hogy készítsünk biztonsági másolatot a tárolt adatokról. A másolatokat elkészítettük, a számítógépet leállítottuk, majd újraindítottuk. Ekkor a tápegység zárlatos lett, a gép kigyulladt.

Mi történt volna akkor, ha a leállítás nem a biztonsági másolat készítése után történik?

A fentiekből adódóan a „ne változtass azon, ami működik” állítás az informatikában sajnos nem mindig érvényes.



76. „A SZOMSZÉDAIM JÓ ZENÉT HALLGATNAK. HA AKARJÁK, HA NEM.”

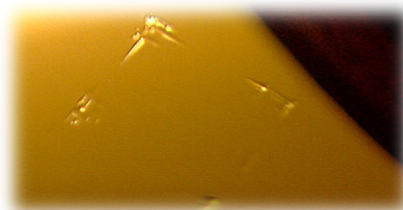
/Kürti Sándor, 2013/

Egy norvég ügyfelünk igyekezett információt szerezni gyanúsán viselkedő számítógép-meghajtójáról.

Takarékos ember lévén úgy döntött, először telefonon próbálkozik, és csak akkor küldi el a meghajtót magyarországi laboratóriumunkba, ha nincs más megoldás.

A telefonos próbálkozás nála azt jelentette, hogy szakemberünkkel meghallgattatta az adattárolója nyekergő hangját.

Nos, ez volt az utolsó mozzanat a merevlemez életében, ekkor darálódtak le végérvényesen a tároló felületről az adatok.



Kollégánk válasza rövid és tömör volt: „*Most már jó eséllyel nem lehet menteni az adatokat*”.

Noha az ügyfél elküldte hozzánk az adathordozót, sajnos kollégánk távdiagnózisa igen pontosnak bizonyult.

77. „A GÖDÖRÁSÁST LESZÁMÍTVÁ KEVÉS DOLOG VAN, AMIT RÖGTÖN FENTRŐL LEHET KEZDENI”

/Kürti Sándor, 2012/

A vállalati hálózatok növekedésével elképesztő mértékben növekszik a tárolt információ mennyisége és ez a növekedés megállíthatatlan. Az adatbázisokba egyre gyorsabban, egyre több adat kerül és megjelentek a vezetői információs igények is.



E folyamat kézbe tartására alakultak ki a nagy ERP és HR rendszerek, a védelmi szinteken pedig megkezdődött a behatolásjelző rendszerek (Intrusion Detection Systems) és a tűzfalmegoldások forradalma.

A korábban jellemző esemény-monitoring funkciók kiegészültek az adatokat historikusan kezelő modulokkal, a múltbeli események „visszajátszására” képes programrészekkel. Az alapvető felfogás mind a mai napig az, hogy a rendszer-eseményekből ki kell tudni válogatni a biztonságra vonatkozó eseményeket és azokat „jelezni” kell az üzemeltetők felé. Az üzleti alkalmazhatóság, a pénzügyi rendszerek és az online szolgáltatások elterjedése azonban azt is megköveteli, hogy a rendszeresemények „visszajátszhatók” legyenek. Így már nem elég csupán néhány kiválasztott esemény bekövetkezését jelezni, hanem a rendszerek eseményeit leíró adatokat, az úgynevezett „logokat” el is kell tárolni. Ezen igények miatt hozták létre a logok gyűjtését és tárolását végző központi szervereket.

A kialakult megoldások számos lehetőséget biztosítanak a rendszerüzemeltetők számára. Az események statisztikai elemzése leginkább a vezetői információs rendszerekben jelenik meg. Az online marketing térhódítása, a rendszerfelhasználás, a látogatottság mérése a pénzügyi tranzakciók „videomagnószerű” visszajátszhatóságát célzó megoldások fejlődését indukálja, míg a megnövekedett biztonsági igények az internetes és vírustámadások jelzését várják el.

Mára ez a két fő irány elvált egymástól, így a pénzügyi, vállalat-irányítási rendszerek a naplóállományok elemzésére, míg az üzemeltetői rendszerek az események jelzésére helyezik a hangsúlyt.

A Biztonsági Intelligencia elnevezésű szolgáltatás e két területet együtt célozza meg, így a logok összegyűjtését követően azok elemzésével mindkét terület számára képes olyan információkat szolgáltatni, amelyek korábban nem voltak elérhetők. A tűzfalak, IDS-ek, szerverek eseményeit nem önmagukban, hanem a vállalatok informatikai rendszereinek összes alkotóelemével együtt vizsgálják. Ezzel a megoldással az informatikai rendszerben olyan mérési pontok helyezhetők el, olyan jellemzők határozhatók meg, amelyek alapján a vállalatvezetők, naprakész információkhoz juthatnak az informatikai rendszer mindenkori állapotáról, viselkedéséről. A biztonsági követelmények ismeretének tükrében első lépésként a gyűjtési szempontokat határozzák meg.



A tárolt logok megfelelő mélységű (minőségű és mennyiségű) állományából az előre meghatározott szempontok alapján folyamatos monitoring és korrelációs logelemzés segítségével feltárhatók az adott rendszer működésének hibaforrásai, vizsgálhatók a rendszertörténetek, kiszűrhetők a biztonsági események. Az elemzések eredményeiből tudásbázis építhető és e tudás visszaforgatható, beépíthető a módszertanba.

Az említett szolgáltatások három idősíkon valósulnak meg:

1. Megelőzés:

Az elemzéssel folyamatosan nyomon követhető az informatikai rendszerek állapota, így az ügyfeleket időben figyelmeztetni lehet az elvégzendő biztonsági tennivalókra, s előre jelezhetővé válik a kockázati tényezők esetleges növekedése. A módszer segítségével trendeket is meg lehet jeleníteni, ezáltal preventív intézkedések hozhatók. Az időben felismert biztonsági kockázatok kiszűrésével, kezelésével nagyban csökkenthető az azonnali beavatkozást igénylő események előfordulási valószínűsége, illetve a helyrehozhatatlan károk bekövetkezési valószínűsége. Az így megtakarított idő és pénz számszerűen is kifejezhető.



2. Riasztás, azonnali beavatkozás:



A rendszer biztonsági állapotának folyamatos felügyeletével elérhető, hogy bármilyen incidens észlelése esetén a kijelölt felelős személyek riasztást kapjanak, így azonnal beavatkozhatnak. Ezáltal csökkenthető a kiesési idő, mérsékelhető a kieséssel járó veszteség.

3. Utólagos vizsgálat (forensics):

A bekövetkezett meghibásodások, biztonsági események valódi oka sokszor ismeretlen marad az üzemeltetők számára, akiknek így csak tüneti kezelésre van lehetőségük. Az összegyűjtött és központilag tárolt naplóállományok segítségével feltárhatók a rendszerösszeomlások, csalások, visszaélések informatikai nyomai, így támogatja a forensics a tényfeltárást, az események okait utólag felderíteni szándékozó, nyomozati jellegű vizsgálatokat.



E tevékenységeknél a korrelációs logelemzés mellett az adatmentési vizsgálati módszerek is nagy szerepet kapnak, hiszen a rendszer-meghibásodások jelentős része valamilyen adatvesztési problémára vezethető vissza, illetve a biztonsági incidensek nyomait sok esetben adattörléssel, adattárolók tönkretételével próbálják meg eltüntetni a felelősök, elkövetők.

78. „A TEVE OLYAN LÓ, AMIT EGY BIZOTTSÁG TERVEZETT”

/Kürti Sándor, 1994/

Ez a történet a testvéremről, Kürti Jánosról szól, pontosabban a testvérem és a zongora kapcsolatáról.

Nekünk egy Blüthner versenyzongoránk volt. Nagymamától maradt, aki nagy tehetségnek indult, majd zongoratanár lett. János Beatlest meg Omegát játszott volna szívesen a Blüthneren, amit anyukánk -finoman fogalmazva-, szentségtörésnek tartott. Ez a konfliktus Jánosunknak is elvette a kedvét a nagy fekete behemóttól.

A Blüthner ezután hosszú időn keresztül ott terpeszkedett a lakás közepén kihasználatlanul. Annyi feladata maradt, hogy karácsonykor az ajándékokat alá dugdostuk. Hason csúszva izgalmasabb volt a felfedezés.

És akkor eljött a nagy nap. Jánosnak, a mágneslemezt összeszerelő szerszámhoz nagy, sík felületre volt szüksége. A Blüthner teteje adta magát. János ennyi időt soha nem tartózkodott a zongoránál.

A zongora teteje fokozatosan életre kelt, vasdarabok, drótok, optikák, mechanikák, elektronikák lepték el. 1944-ben a volokolamszki országút látképe lehetett hasonló. Amikor testvérem a mágneslemez-szerelés technológiáját szabadalmaztatta, a rajzokon a nagy síklapnak a Blüthner intarziás tetejét vázolta fel.



Senki sem értette, miért kell a tartólemeznek ilyen bonyolultnak lennie.

79. "A SIKERHEZ ÖSSZESEN KÉT DOLOG KELL: AZ EGYIK, HOGY NE ÁRULJ EL MINDENT, AMIT TUDSZ..."

/Mérő László, 2009/

Casanovát nem azért tekintette mindenki nagy nőcsábásznak, mert ilyen irányú diplomája volt, hanem mert látszott rajta, hogy valamit nagyon tud a nőkről. Üzleti gondolkodó sem azért lesz valaki, mert elvégzett egy ilyen irányú iskolát, hanem mert mindenki érzi róla, hogy valamit nagyon tud a gazdaságról, annak a jövőben várható fő irányairól.

Az üzleti gondolkodók a jövő fontos történeteinek kitalálói.



Casanova szervezte meg Párizsban a királyi lottót. Csábítási szakértelmét ezúttal úgy konvertálta, hogy ő lett a legsikeresebb lottószelvényeladó, amiből alaposan meg is gazdagodott.

Az üzleti gondolkodó sem tudja ma megmondani, hogy holnap mit fog kitalálni, csak abban lehetünk biztosak, hogy minden helyzetben ki fog találni valami érdekes történetet, ami az üzletet egészen új irányba fordíthatja. Azért lehetünk ebben biztosak, mert megvan hozzá az alaptudása és olyan körökben forog, ahol óhatatlanul találkozik a legújabb üzleti gondolatokkal, mivel tagja a képzett üzleti gondolkodók közösségének.

Az üzleti gondolkodó lehet maga is döntéshozó gazdasági vezető, lehet vezetőik konzulense, lehet vállalkozó vagy szabadúszó entellektüel - attól függően, hogy milyen egyéb képességei vannak azon kívül, hogy ismeri, érti a mindenkori legnagyobb üzleti guruk gondolatait és tudja ezeket alkalmazni egy adott gazdasági helyzetre.

Nem a beosztása teszi őt üzleti gondolkodóvá, hanem az, hogy a környezete így tekint rá, kíváncsi a véleményére, tőle reméli, hogy megtudja, merre van az előre.

Ma már szinte minden iPhone Kínában készül.

Kérdés azonban, mennyire tekinthető egy iPhone kínai terméknek, ha egyszer gyártója minden egyes készülék után 50% licenrdíjat fizet az amerikai Apple cégnek.

Az üzleti gondolkodó nem az volt, aki kitalálta, hogy iPhone-t gyártson a kínai cég, nem is az, aki az iPhone-t megtervezte, hanem aki ráértett, hogy a világnak ilyen telefonra lesz szüksége és megalkotta ezt az új sztorit.

A világ összesített gazdasági értékteremtésének egyre nagyobb, egyes becslések szerint már évtizedeken belül akár 20% fölötti részét fogják alkotni az üzleti gondolkodók által vizionált újabb és újabb üzleti stratégiák, irányok, modellek - egyszerűen: történetek.



A globális versenyben azok lesznek a nyerő cégek, régiók, országok, amelyek a legjobb üzleti gondolkodókat képesek csatasorba állítani.

A nőket sem lehet „megtanulni”, de lehet sokat tudni róluk, aztán meg ráérezni. Az üzleti gondolkodó, akárcsak Casanova, intellektuális kalandor, aki alapos és elmélyült konkrét szaktudását a legkülönbözőbb helyzetekben tudja alkalmazni.

80. „A PROBLÉMÁK MEGELŐZÉSÉHEZ ÁLTALÁBAN KEVESEBB FÁJDALOMCSILLAPÍTÓ KELL, MINT AZ ORVOSLÁSUKHOZ”

/Kürti Sándor, 2011/

Huszonéves szakterületi tapasztalattal a hátunk mögött is meg tudnak lépni bennünket az ügyfeleink egy-egy megbökkentő történettel. Ilyenkor elkerelkedik a szemünk, és azt mondjuk, amit a székegy bácsi, amikor kijön a moziból: „Én bizony ezt nem hiszem!”



Száznál több olyan projektben vettünk részt az elmúlt években, ahol a feladat közvetve vagy közvetlenül az volt, hogy az ügyfél ilyen-olyan működési kockázataira világítsunk rá. Jó mérnöki becsléssel, vagy ha van, akkor korábbi benchmarkokkal, értékeljük őket és a legveszélyesebbnek véltekkel kezdünk is valamit. Az egyik felkérésünket egy gyártósor leállása katalizálta. Biztonsági szolgáltatásokat nyújtó cégnek - ilyenek vagyunk mi is -, sajnos a rossz hír a legjobb hír. Egy szép, verőfényes napon a termelési folyamat közepén lévő gépsor azt mondta, nem termel tovább. Szó bennszakad, hang fennakad, lehelet megszegik – az állás minden órája 30 milliós kiesés. Az igazi probléma, másfél napon át az volt, hogy a zömében ötven éves technológia minden gyártási tapasztalatával rendelkező kollégák azt állították, hogy ránézésre minden rendben. Viszont a termelés állt. Ekkor valakinek eszébe jutott, hogy a pár éve beszerelt hipermodern számítógépes vezérlés mérési rendszere közvetlenül blokkolni tudja a gyártási folyamatot. No, ekkor felhívták a vállalatunk informatikai osztályát -akik egyébként a kialakítási projektben nem vettek részt-, és a segítségüket kérték. Rövidesen kiderült, hogy a rendszer egyik háttértároló kötetét vezérlő kicsiny alkatrész túlmelegedett. Újabb fél óra, a néhány tízezer forintos alkatrész cseréje és a homlokok megtörölgetése után, úgy indult újra a gyár, mintha mi sem történt volna. A menedzsment másnap jóváhagyta a termelési vezető által három éve kért, a költségvetésből minden évben kihúzott átfogó tervezési projektet, mely a termelésfolytonosság fenntartását célozza (Production Continuity Planning – PCP). A projekt tervezett ára 1 óra leállás költségével volt egyenértékű.

81. „SOHA NE MONDD, HOGY SOHA!”

Illés Fanni a KÜRT® támogatott gyereke. Mozgáskorlátozott.
Rezi községben él. Az uszoda 20 kilométerre van.
Fanni a Pekingi és a Londoni Paraolimpián a mellúszás döntőjében volt.

Dátum: 2011. július 24., vasárnap, 12:25:05

Feladó: Illés Fanni

Tárgy: Jól vagyok ☺

Nagyon-nagyon régen írtam már. Leérettségiztem sikeresen, voltam Európa-bajnokságon, ahol 100 m mellen 3. lettem, és életemben először átvehettem egy bronzérmét. Még soha nem értem el ilyen jelentős eredményt világ-, illetve európai versenyen. Nagyon boldog vagyok! Ez az időm egyébként a világon is a 3. legjobb, hiszen ebben a versenyszámban "csak" európai ellenfelem van.

Közben elkezdtem a vezetést is, nagyon jól megy és imádom is. Felvettek az egyetemre, az ELTE magyar szakára, ahova szerettem volna menni...:-), amin nagyon meglepődtem, hiszen a történelemtanárom eléggé megszívatott töri szóbeli érettségim, azt hittem nem vesznek fel. De nem így lett! ;-)
Most KRESZ-t tanulok, meg angolul és olaszul... Végre van időm rá. Idén halasztok egy évet az olimpia miatt, remélem, az egyetem engedélyezi. Szeptembertől úszás szerepel a legelső helyen (mintha eddig nem ott lett volna), aztán nyelviskolák, újságírói tanfolyam és színház:-) Tudja, még meséltem, hogy valami dramaturg vagy író, vagy esetleg színházi rendező szeretnék lenni. Tebát ezért megyek színházba, hogy tanulgassak.

Szüleim dolgoznak rendületlen, én meg élvezem a nyarat!

Szép napot!

Fanni

82. „HA AZ ÉPÍTÉSZEK ÚGY ÉPÍTKEZNÉNEK, AHOGY A PROGRAMOZÓK PROGRAMOZNAK, AZ ELSŐ ADANDÓ HARKÁLY ROMBA DÖNTENÉ A CIVILIZÁCIÓT”

/Metro újság, 2008/

A versenyképességük, eredményességük és hatékonyságuk növelésére törekvő szervezetek napjainkban már nem engedhetik meg maguknak, hogy figyelmen kívül hagyják az internet által nyújtott üzleti lehetőségeket. Az internet használatával azonban ezek a szervezetek kinyitják addig teljesen zárt és elszigetelt informatikai hálózatukat a külvilág felé. Ezért kap ma egyre nagyobb szerepet az informatikai rendszerek behatolás elleni védelmének vizsgálata. E vizsgálat egyik hatékony -és egyre inkább elterjedőben levő-, eszköze a legális hackelés.

A legális hackelés az informatikai rendszer átfogó felülvizsgálatának egyik eleme és többnyire annak hagyományos, kérdőíveken és interjúkon alapuló vizsgálataival együtt végzik. A legális hackelésnél szakemberek ugyanolyan, vagy hasonló eszközöket, módszereket alkalmaznak, mint amilyeneket egy valódi támadó használna. A legális hackelés végrehajtása előtt annak technológiáját, kockázati tényezőit részletesen ismertetik a megrendelővel, így az esetleges károk minimalizálhatók vagy elkerülhetők. Természetesen az ilyen jellegű vizsgálatok eredményes végrehajtása kizárólag csak kölcsönös bizalom esetén lehetséges.



A behatolás elleni védelem vizsgálatakor az adott szervezetnél alkalmazott informatikai eszközökre (hardver, szoftver) meghatározzák a hiányosságokat és a gyenge pontokat, amihez felhasználják a hozzáférhető szakirodalmat és adatbázisokat, továbbá benchmarking vizsgálatokat végeznek. A gyakorlati behatolás teszteket az így feltárt gyenge pontokra alapozva hajtják végre.

A vizsgálatkor -az esetek döntő többségében-, a következő alapvető módszerek kerülnek alkalmazásra:

1. Automatizált betörési kísérletek és sérülékenység-vizsgálatok célszoftverek segítségével.
2. Célzott információgyűjtés:
 - az informatikai rendszer felépítéséről,
 - a hálózati struktúráról,
 - a telepített hardver- és szoftverelemekről,
 - a hálózati forgalomról.
3. A fentiekben szerzett tapasztalatok elemzése alapján további, egyedi vizsgálatok és betörési kísérletek.

A vizsgálatok három irányból végezhetők:

- a belső hálózatról (lan), az alkalmazottak által is használt szegmensről,
- az intranet kapcsolatok felől,
- az internet felől.

Vizsgálat alá kell vonni a szervezet dolgozóinak általános informatikai kultúráját és hogy az informatikai biztonsági előírások, szabályok mennyire fedik le a behatolás elleni védelem területét, illetve melyek azok a területek, ahol további szabályozásra, fejlesztésre, oktatásra van szükség.

A vizsgálatok eredményét jegyzőkönyvben kell rögzíteni és az informatikai rendszer átfogó felülvizsgálatáról készült részletes jelentésben is be kell mutatni.

Az információbiztonság megteremtése elképzelhetetlen a „rend fenntartása” nélkül, ez pedig folyamatos törődést igényel. Ez a törődés rideg szakmai nyelvre lefordítva egy ciklikusan ismétlődő, visszacsatolt mérési, ellenőrzési, módosítási és végrehajtási folyamatot takar.

83. „A VASALÓ NEM ATTÓL MELEG, MERT A RUHÁHOZ DÖRZSÖLIK”

/Kürti Sándor, 2010/

A Balanced ScoreCard egy stratégiai vezetési eszköz (rövidítve: BSC, magyarra a megjegyezhetetlen Kiegyensúlyozott Mérőszámok Rendszere névvel fordították). Jelentősége a stratégiai irányítás és a kontroll összekapcsolásában áll, ahol a pénzügyi mutatók mellett más nézőpontok is megjelennek. Az eszköz áttekinthetősége és lényegi vezetési problémákra adott válaszai által vált kimagaslóan népszerűvé. A BSC dimenziói: a pénzügyi, a vevői, a működési és a tanulási-fejlődési szempontok.

A stratégiai kérdéseink a KÜRT®-ben:

- *Mi az általunk előállított érték?*
- *Hogyan határozzuk meg az eredményeinket?*
- *Melyek a fő céljaink és milyen szerepet játszanak az eredményeinkben?*

A fenti kérdésekre adandó válaszokat egy matematikai leíró rendszerben igyekszem szemléltetni. Ez egy 5 dimenziós rendszerben egy 5 változós célfüggvény. Azért „erőltetem” e gondolkodás meghonosítását (kultúráját), hogy végre elszakadjunk attól a megközelítési módtól, melyben a KÜRT® (vagy bármely más vállalkozás) jellemzésekor végtelen számú paramétert lehet végtelen számú paraméterrel szembe állítani és semmilyen jóindulattal sem található kapaszkodó a „lehető legjobb” kiválasztására és követésére.

Az alábbiakban vázolom, hogy:

- 1) *Mi ez az 5 dimenziós rendszer?*
- 2) *A KÜRT®-öt hogyan képzeltük el ebben?*
- 3) *E rendszer különböző munkapontjaihoz milyen értékek (kiadás, bevétel, teljesítmény) tartoznak?*
- 4) *A céljaink és az eredményeink hogyan kapcsolódnak egymásba?*

1) **Mi ez az 5 dimenziós rendszer?**

Próbáljuk meg elképzelni a KÜRT®-öt, (mint egy gazdasági vállalkozást) 5 féle megvilágításból. Ez az 5 féle megvilágítás állítja elő

az 5 dimenziós „teret”. Ez lesz a KÜRT® értelmezési tartománya (ami ezen belül van az a KÜRT®-höz tartozik, ami ezen kívül van, azzal nem kell foglalkoznunk, mert az nem tartozik a KÜRT®-höz). Hogy ne kelljen állandóan körülírnunk ezt a valamit, nevezzük KÜRT® Mátrixnak (KM).

2) A KÜRT® Mátrix (KM) dimenziói:

- 1. dimenzió: Milyen értékeink vannak?

Miből fogunk megélni; melyek az eladható termékeink, amelyeket képesek is vagyunk eladni; mik lesznek a bevételeink; melyek a „profitcentrumaink”?

- ADATMENTÉS
- ADATVÉDELEM
- CÉGÉRTÉK

	Adat-mentés	Adat-védelem	Cégérték

- 2. dimenzió: Hogyan születnek az értékeink?

Az egyes értékeinket kik állítják elő; mibe kerül ez nekünk; melyek a „költséghelyeink”?

- KÖZVETLEN ÉRTÉK-ELŐÁLLÍTÓINK
(technológiával, marketinggel, sales-el foglalkozók, ...)
- KÖZVETETT ÉRTÉK-ELŐÁLLÍTÓINK
(pénzügy, HR, QM, logisztika, vezetés, stb.)
- BESZÁLLÍTÓINK

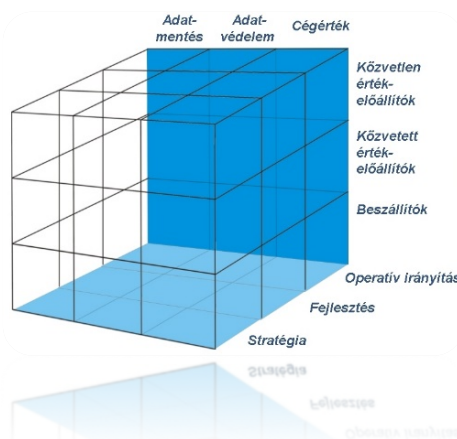
	Adat-mentés	Adat-védelem	Cégérték	
				Közvetlen érték-előállítók
				Közvetett érték-előállítók
				Beszállítók

A profitcentrumainkhoz illesztjük hozzá a költséghelyeinket. Ez egy kétdimenziós mátrix lesz, ahol logikailag is összekapcsolhatók az értékteremtési folyamatokhoz tartozó bevételeink ill. megjelennek a kapcsolódó költségeink.

▪ 3. dimenzió: *Hogyan kezeljük az „időtényezőt”?*

Kívánatos lenne az időnek legalább 3 tartományát külön-külön kezelni. Ezek:

- OPERATÍV (ma)
- FEJLESZTÉS (holnap)
- STRATÉGIA (holnap után)



Az időtényező figyelembevételével már egy 3 dimenziós térbe került a KÜRT® „megvilágítása”. Egyik oldalról az értékeinket vizsgáljuk, másik oldalról az értékeink előállításához szükséges erőforrásokat, míg a harmadik oldalról az előző szempontokat aszerint is felosztjuk, hogy azonnal végrehajtandó feladatokról (azonnal megoldandó ún., operatív problémákról) van-e szó, vagy fejlesztési feladatról beszélünk (melyből csak holnap lesz eladható termék), vagy a stratégiai problémák miatt fáj-e a fejünk?

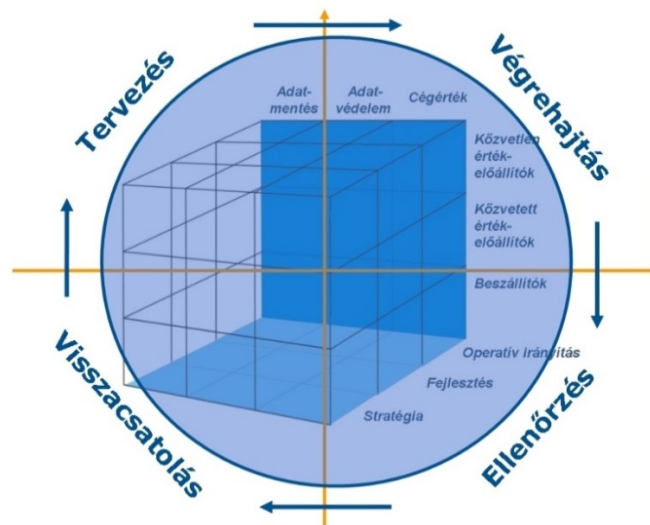
- OPERATÍV FELADATAINK:
 - *a jelen idejű érték-előállítás*
- FEJLESZTÉSI FELADATAINK:
 - *technológia (termék és szolgáltatás) fejlesztés*
 - *marketing, sales fejlesztés*
 - *szervezetfejlesztés*
 - *tartalékok feltárása, stb.*
- STRATÉGIAI FELADATAINK
 - *a folyamatos fejlődés fenntartása, azaz regionális terjeszkedés, stb.*

- 4. dimenzió: a „PDCA ciklus” beépítése a KÜRT® mindennapi életébe:

- TERVEZÉS
- VÉGREHAJTÁS, MÉRÉS
- ELLENŐRZÉS
- VISSZACSATOLÁS/SZABÁLYOZÁS

Ez a megvilágítás a KÜRT® elvárható működési módjának keretét hivatott meghatározni.

A fenti 4 tevékenység ciklikusságát és egymással való kapcsolatát önmagában (a KÜRT®-re vonatkozóan globálisan) is javasolt létrehozni/működtetni, de ezen túlmenően az lenne az elvárható, ha az előző 3 dimenziós rendszer minden eleméhez ez a „visszacsatolt szabályozás” hozzáköthető lenne.



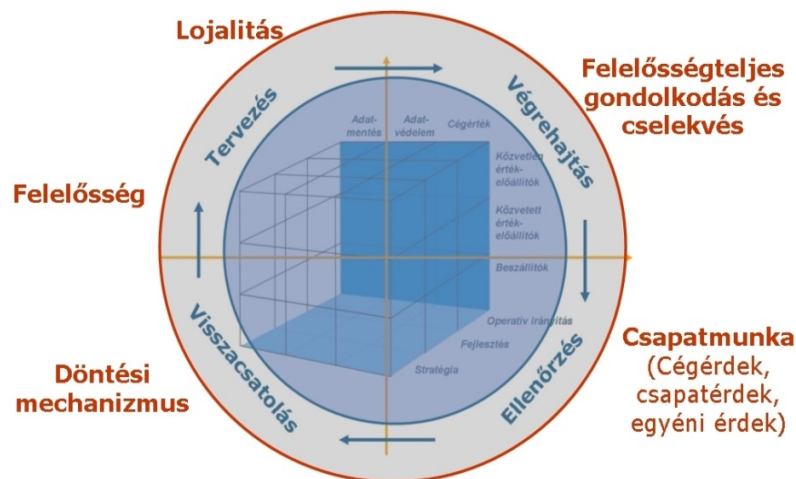
- 5. dimenzió: A KÜRT® gazdasági kultúrája:

Az előző pontokban matematikailag értelmezhető, közgazdasági fogalmakat írtam le, mint pl. bevétel, kiadás, létszám, stb. Ez a pont eltér a fentiektől. Itt az emberi erőforrások (HR) speciális értékeit lenne kívánatos értékelni, meghatározni, mérhetővé tenni.

Ilyen például a:

- *lojalítás*
- *tisztetség*
- *felelősségteljes gondolkodás és cselekvés*
- *csapatmunka (cég érdek, csoport érdek, egyéni érdek)*
- *menedzsment kultúra*

Hiszem, hogy az itt felsorolt tulajdonságaink tartják össze az előző négydimenziós rendszerünk minden elemét, vagy ha híján lennének ezen a tulajdonságoknak, akkor ezért hullana szét a teljes érték-előállítási rendszerünk.



3. Céljaink

Az előző fejezetben számba vettem azokat a tényezőket, melyek szerintem a KÜRT® gazdálkodása szempontjából fontosak. Ez a rendszer nem zárt, de nagyvalószínűséggel a leglényegesebb elemeket összefoglaltam. Nevezük mindezt a KÜRT® értelmezési tartománynak (ezen belül van értelme a KÜRT®-ről beszélni).

Az igazi célunk az, hogy a KÜRT® értelmezési tartományán belül meghatározzuk azt a „munkapontot”, ahol e rendszer működése az érdekeltek (*tulajdonosok, vezetők, dolgozók, beszállítók*) számára a legelfogadhatóbb.

Az elmúlt 25 éves megoldáskeresésünkben az alábbi célfüggvényig jutottunk: A célfüggvény leglényegesebb eleme a pénztermelő

képességünk maximalizálása. Ennek a súlyzó tényezője 6-szorosa a többi négy szóba jöhető elemnek. A további négy célfüggvény elem (melyek egytől egyig kiadási tételek és a maximumaikat keressük):

- *stratégia*
- *fejlesztés*
- *HR*
- *minőségmenedzsment (QM)*

Ezek a célfüggvény elemek az egyéni érdekeltségi rendszer kulcselemei!

A lényeg, hogy a célfüggvényünk (mely időfüggvény is, lásd a 3. dimenziót) mérőszámokkal kifejezhető, ezáltal matematikailag értelmezhető, gazdasági rendszerünk tervezhető illetve modellezhető, remélhetőleg megfelelő pontossággal. A „*remélhetőleg*” azt jelenti, hogy mivel tevékenységünk a PDCA ciklus szerinti a tervezési, mérési, ellenőrzési és szabályozási pontosságunk néhány ciklus után fogja elérni a megfelelő pontosságot.

A célfüggvényünk konszenzus alapján való meghatározása (módosítása) a stratégiai értekezletünk eredménye.

Ugyanakkor az itt vázolt rendszer segít nekünk abban, hogy az egyes célokhoz tartozó költségeket, bevételeket és egyéb fontos paramétereket meg tudjuk becsülni ezzel döntéseink több mérhető nézőpontból is alátámaszthatók (vagy elutasíthatók) lehessenek.

Összefoglalás:

A KÜRT® 1995-óta próbálkozik stratégiai tervezéssel, a Balanced ScoreCard gondolatiságának és az itt vázolt elméletnek az alkalmazásával. E rendszer leírasi módja matematikai és közgazdasági alapú, ezért az értelmesen feltett kérdésekre nem csak minőségi, de mennyiségi jellemzőkkel alátámasztott válaszok is adhatók. Mégis, a sikerünk, vagy a bukásunk leginkább az ötödik dimenzióban, a gazdasági kultúránk meglétében, vagy hiányában van kódolva.

84. „A TANK KÉMLELŐNYÍLÁSÁBÓL A KÖZLEKEDÉSI TÁBLÁK KOMOLYTALANOK”

/Kürti Sándor, 2003/

Aki életében először ül le a PC elé, az úgy érzi, mintha egy kiképzett, de személyesen nem ismert dobermannal kellene szót értenie. Pedig ha valami dicsérhető az informatikai forradalomban, az éppen a szabványosítás, a felhasználói felület (user interface) áttekinthető rendszere - minden cél elérésére azonos felépítésű és kinézetű megoldás kínálkozik. Sőt ugyanaz a cél több útvonalon is elérhető. Mindez milyen életszagú.

Csakhogy ez csupán a virtuális valóságban van így és e szépen kitalált rend a képernyő szélén véget ér. Hiszen a cipőnket és a fogunkat egészen más formájú és színű kefével illetve pasztával kezeljük. Ilyesmi oka lehet annak, hogy a számítógépes kezdők nehezen tudnak megbarátkozni a szerelmes levél és a pénzügyi kimutatás azonos formájával. A természethez közeli életmódot folytató Krokodil Dundee



példájából tudjuk: a kés az a szerszám, amellyel minden probléma megoldható a fafaragástól a borotválkozásig.

A civilizációval megfertőzött ember azonban, mielőtt számítógépet kapna a keze közé, kielégítetlen vágyat érez az iránt, hogy vésője, ollója és halkése is legyen. Ezek után a számítógépén egységes felhasználói felületet kap Alt - F4 -gyel bezárólag. Micsoda barbárság! Ennél még a dobermannt is egyszerűbb megismerni. Bugylibicskával halat enni? Sok hülye informatikus...

85. „A NYITOTTSÁG NEM AZ, HOGY MINDEN BEJÖHET, HANEM AZ, HOGY NEM ZÁRUNK KI MINDENT”

/Kürti Sándor, 2013/

Egyazon ötletre épülve, születtek már világhírnevet és végzetes kudarcot hozó történetek is. Egy jó ötlet önmagában nem teremt egyenes utat a sikerhez és hírnévhez.



A jó ötlet olyan, mint egy búzaszem. Ha megfelelő földbe ültetjük, rendszeresen locsolgatjuk, biztosítunk neki elegendő napfényt és megvédjük a kártevőktől, gazdag termésre számíthatunk.

A termés learatásáig hosszú és nehéz út vezet.

Kell egy kiváló csapat, aki az ötletből minden korábbinál jobb, eredetibb megoldást hoz létre. Ehhez pontosan kell tudni, hogy a vevő mitől lesz boldog.

Szükség van annak a „nyelvnek” az ismeretére, amit a piac beszél.

Kell egy jó adag nyitottság, hogy a termék a piacon megszerzett tapasztalatok, visszajelzések alapján folyamatosan fejlődhessen.

Kell az a *csapat*, aki éhes a sikerre és hisz a sikeres megoldásban. És kell egy *vezető*, aki képes életben tartani a tüzet, a siker iránti vágyat az ötletet gondozó csapatban.

86. „UTÓLAG OKOSNAK LENNI OLYAN, MINT ELŐRE HÜLYÉNEK”

/Kertész Zoltán, 2017/

A zsarolóvírus áradatra a Holland Nemzeti Rendőrség, az Europol, az Intel Security és a Kaspersky Lab, 2016-ban létrehozta a NoMoreRansom.org weboldalt és szervezetet. Céljuk a megelőzéshez hasznos hírek és a már megfejtett algoritmusú kártevők által okozott károkat enyhítő megoldások gyűjtése és továbbadása. A KÜRT® Adatmentés, első magyar IT céggként, csatlakozott e nemzetközi szervezethez.



A KÜRT® szakemberei szerint a felkészülés és a megelőzés a leghatékonyabb módszer a zsarolóvírusok ellen.

Az **alapszabályok, amiket érdemes betartani:**

- Legyünk biztonság tudatosak és körültekintőek! Ne nyissunk meg bizonytalan forrásból származó emailt, csatolmányt, weboldalra mutató linket.
- Minden értékes adatot tartalmazó fájlról legyen biztonsági mentésünk szalagos meghajtón vagy valamilyen offline mentés, akár több példányban is.
- Mindig legyen naprakész az operációs rendszerünk, az összes biztonsági frissítéssel, valamint minden alkalmazás legyen a legfrissebb verziójú.
- Legyen antivírus megoldásunk, beépített tűzfalal. Használjuk a heurisztikus megoldásokat.
- Kapcsoljuk be a fájlok kiterjesztését a Windows megjelenítési beállításokban.
Ez segíthet egyes csatolmányoknál az eredeti adatállomány meghatározásában.
- **Ha gyanús folyamatot észlelünk a gépünkön, azonnal válasszuk le az internetről LAN kábel kihúzásával, vagy wifi kikapcsolásával.**

A zsaroló vírusok titkosító algoritmusát adatmentő megoldásokkal lényegében nem fejthető vissza, és a kárenyhítés határfoka is alacsony, ezért – mivel a KÜRT® Adatmentés köztudottan a legismertebb informatikai katasztrófa elhárító cég – a legtöbb segítséget széles körű tájékoztatással adhat a hatékony megelőzéshez.

A létrehozott www.NoMoreRansom.org weboldal kezdeményezés nyitott minden IT iparági szereplő felé, így számos ország nyomozó hatósága mellett több cég is csatlakozott a szerveződéshez, hogy saját erőforrásaikkal is támogassák a bűnözők elleni harcot. KÜRT® Adatmentés mellett a KÜRT® német leányvállalata, a KUERT® Datenrettung Deutschland GmbH is csatlakozott e szervezethez azért, hogy Németországban is segíthessük a kártevők elleni védekezést.



<https://adatmentes.kurt.hu/nemzetkozi-partnerseg-a-zsarolovirusok-ellen/>

87. „AZ ŐRÜLTEK AZONNAL NORMÁLISÁ VÁLNAK, HA TÖBBSÉGBE KERÜLNEK”

/Levelezésünkből, 2017/

Az elmúlt 2 évben a párom és én több fenyegető e-mailt kaptunk, valamint az egymás közötti levelezésünkhöz valaki hozzáfért kívülről úgy, hogy közben mindkettőnk nem publikus jelszót használ az e-mailjeinknél, illetve a Facebook-on. Az én esetemben tovább bonyolítja a helyzetet, hogy az elmúlt két év nagy részében egyetemen tanítok, és az egyetemi e-mailjeimet törte fel valaki.

Kideríthető -e, hogy ki nyúlt bele a levelezőmbe, valamint a Facebook-oldalamba?



KÜRT® válasza (Albrecht Pál):

A. Mivel csak felhasználónév - jelszó párost használtok az azonosításhoz, ennek lehallgatása egy egyetemi hálózaton, vagy más nyílt hálózaton lehetséges. Az, hogy ezután ezen hozzáférésekkel ki jelentkezik be, nem igazán lehetséges normál úton megtudni.



Forensic eszközökkel IP-címig vissza lehet vezetni, sok nyomozás és idő kell ehhez és a hatóság bevonása. Azt bizonyítani, hogy egy adott ember volt a tettes, ahhoz a Forensic eszközök sem elegendőek. Ahhoz egy komoly hatósági nyomozás szükséges.

- B. Minden szolgáltatásnál, -ahol lehetséges-, többfaktoros azonosítást kell bevezetni (pl.: felhasználónév + jelszó + SMS-ben megkapott ellenőrző kód)



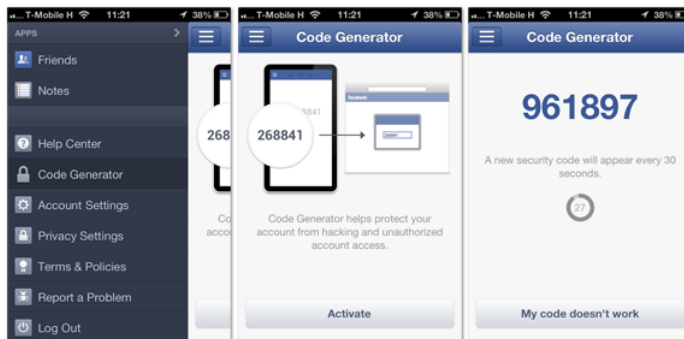
VAGY

felhasználónév + jelszó + biometrikus azonosítás).

A facebooknak is van ilyen szolgáltatása:

<https://www.facebook.com/help/148233965247823>

- C. Emellett ha nincs többfaktoros autentikációra lehetőség, 1-2 hetente (esetleg havonta) jelszót kell cserélni (a jelszó bonyolultsága a lehallgatás nehezítése céljából minimum 10 karakter, kisbetű, nagybetű, szám és minimum egy speciális karakter legyen). Amennyiben hetente van jelszócsere és továbbra is hozzáférnek illetéktelenek az adott fiókokhoz, akkor a célszemély közvetlen környezetére kell gyanakodni (tutira ugyanabban a hálózatban dolgozó személy, aki ismeri a tetteket). Hatóság bevonása javallott.



88. „ITT NAGYON KELL SZALADNOD, HA HELYBEN AKARSZ MARADNI”

/Kertész Zoltán, 2016/

A KÜRT® mérnökei a Műegyetemen működő EFI-labs csapatával, valamint az MTA EK Műszaki Fizikai és Anyagtudományi Intézet Mikrotechnológiai Osztályával összefogva olyan módszert dolgoztak ki és alkalmazták a gyakorlatban, mely a világon eddig még senkinek nem sikerült. E módszer segítségével a törött memóriakártyák (pl. micro SD kártya), és az SSD-k is menthetővé válhatnak. A szakemberek ezúttal egy USB házas hordozható merevlemezbe épített (firmware) törött chipről mentettek adatokat, röntgen, ultrahang és lézer-technológia alkalmazásával. ez az áttörés nagy jelentőségű, mert e chippek lényegében hétköznapi használati eszközök, megtalálhatók pl. hordozható USB házas merevlemezekben, SSD-kben, mobiltelefonokban, digitális fényképezőgépek átmeneti tárolóiban, gépjárművek vezérlőrendszerének memóriáiban, sőt a repülőgépek adatrögzítő feketedobozáiban is.

A KÜRT®, különleges adatmentés technológiájának köszönhetően a magyar informatikai és információ-biztonsági piac meghatározó vállalata. Most újabb mérföldkőhöz érkezett a KÜRT® Adatmentés.

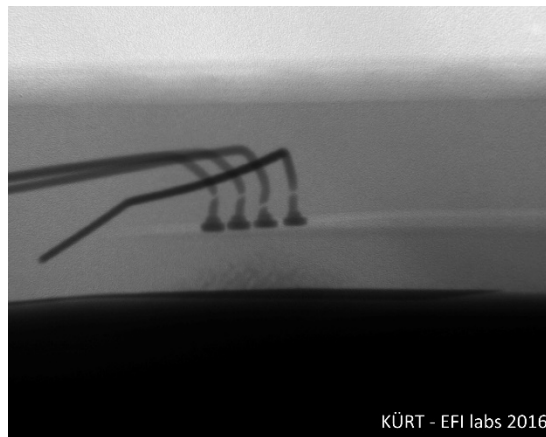
A legnagyobb arányban merevlemezeiről, de gyakorlatilag az összes adattároló eszközeiről (memóriakártya, pendrive, szalagos adathordozó, CD, DVD) mentünk adatokat. Tisztaszobánkban (adatmentő laborunkban) fordultak már meg kriminalisztikai esetek, extrém módon sérült memóriakártyák, kiégett laptop HDD-k, stb.

E történet is úgy kezdődött, hogy kaptunk egy nem működő külső USB házas hordozható merevlemez. Az első vizsgálatunknál nyilvánvalóvá vált, hogy a merevlemez már máshol is vizsgálták, jól látszottak egy - egy nem gyári forrasztás nyomai.

A diagnózisunk: sérült fejszerelvény, összekarcolt lemez és a firmware chip bal sarka eltört. Gyakorlott szakemberünk tudja, hogy az egyik legnehezebb feladattal került szembe.



Mérnökeink úgy döntöttek, hogy olyan technológiai módszerrel próbálkoznak, amit eddig a világon még senki nem alkalmazott. Röntgen-, és ultrahang mikroszkópos, valamint lézer-technológiát alkalmazva oldottuk meg e problémát. A mikroszkóp alatt ugyan jól látszott a törött firmware chip, de szeretnénk volna azt is látni, hogy a belseje milyen módon sérült. A felvételeken jól láthatók a chip

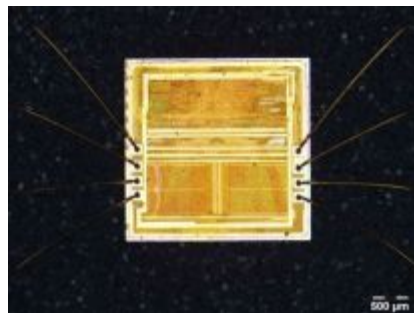


KÜRT - EFI labs 2016

Tube voltage: 129 kV
 Tube power: 1.02 W
 Filter used: None
 Filter strength: 0
 Averaging: 128 frames

belsejében megsérült belső összeköttetések. Partnereink lézer segítségével eltávolították a chip belsejéből a szilícium lapkát, majd egy speciális laboratóriumi házba átültették a sérült mikrochipet. Ezt követően a belső összeköttetéseket ultrahangos technológiával állították helyre. Ezek az összekötő vezetékek mindössze 25 mikrométer átmérőjűek, ami egy emberi haj átmérőjének a negyede. Az első átültetés sikeresnek bizonyult, a firmware adatok újra kiolvashatóvá váltak az új elektronikán.

„A törött firmware chipről történő adatmentés olyan különleges technológiai megoldásnak számít, mint az orvostudományban az első szívtáitetés volt. A KÜRT® csapata csodákra továbbra sem képes, de továbbra is új szoftveres és fizikai adatmentő megoldások fejlesztésén dolgozunk, amelyek segítségével képesek leszünk a lehető legtöbb olyan adatot visszaállítani, amit mások nem tudnak.” –



mondta Kertész Zoltán, a KÜRT® Adatmentés üzletág vezetője.

89. „A SZAKTEKINTÉLY A TUDÓSOKNÁL IS KITARTÓBBAN KÉPES AKADÁLYOZNI A FEJLŐDÉST”

BigData szoftverünk képes nagy mennyiségű, folyamatosan gyűjtött adatokból egy vállalat működését a maga valós bonyolultságában leképezni, elemezni és a vezetői döntések hatásait kiértékelni. A számítási kapacitások hiányában erre korábban nem volt lehetőség.



Mivel nincs két egyforma igény és két egyforma BigData megoldás, saját moduljaink adják a teljes adatkezelési folyamatot lefedő megoldást az adatgyűjtéstől kezdve az elemzésig. Ennek megfelelően ügyfeink egyedi igényei a konkrét feladat függvényében skálázhatók, testre szabhatók.

Alacsony költség szintű és korszerű adatgyűjtés, tárolás és gyors visszakeresés:

BigData rendszerünk az alkalmazott normalizálási és tömörítési eljárásoknak köszönhetően lehetővé teszi, hogy alacsony beruházási költségek mellett, minimális hardver igénnyel alakítsuk ki a megfelelő megoldást oly módon, hogy az együtt változhasson mind kapacitásban, mind sebességben a cég igényeivel.

Ugyanakkor a BigData modulok önállóan is használhatók teljesen újszerű és innovatív megoldások kialakítására. Például a normalizáló modul segítségével két egymástól eltérő adatszerkezetet használó alkalmazás között lehet on-line kapcsolatot kialakítani, vagy az anonimizáló modul segítségével adatokat anonimizálni, feldolgozni, majd az eredményeket deanonimizálva megjeleníteni.

Elemzés és hatékonyságnövelés:

Az előkészített adatokból a Big Data rendszerünk modellezési és elemzési modulja a feltárt szabályszerűségek és összefüggések felismerése után akár automatizáltan (személyes beavatkozás, adatrögzítési igény nélkül) is le tudja képezni a vállalati folyamatokat. Így közel valós időben monitorozhatóvá válnak a folyamatok, azonnal kiszűrhetők a bennük jelentkező eltérések és rendellenességek. Sőt, lehetőség nyílik jövőbeli események előrejelzésére, beavatkozások hatásainak kiértékelésére is.



Lehetőség van BigData jellegű (nagy tömegű, folyamatosan érkező, gépek által előállított adatok) feldolgozására, anomáliák feltárására és gyors beavatkozások végrehajtására (pl. behatolás érzékelés, kommunikációs és működési anomáliák feltárása, stb.)

További fejlesztési lehetőségek:

A fentiekén túl a BigData adattároló és elemző megoldásaink mögött meghúzódó technológia és módszertan alapul szolgálhat az Önök vállalatával közösen kidolgozott új, piaci relevanciával bíró innovatív szolgáltatások kialakításához.

90. „A FEJLETT TÁRSADALOM A LEGFELELESLEGESEBB DOLGOKRÓL IS KÉPES BIZONYÍTANI AZOK SZÜKSÉGESSÉGÉT”

2013. évi L. Törvény (továbbiakban: *Ibtv.*) az állami és önkormányzati szervezetek elektronikus információ-biztonságáról szól, aminek értelmében a szervezet vezetője köteles gondoskodni a szervezet elektronikus információs rendszereinek védelméről.



Hatósági bírságok megelőzéséhez a KÜRT® támogatása:

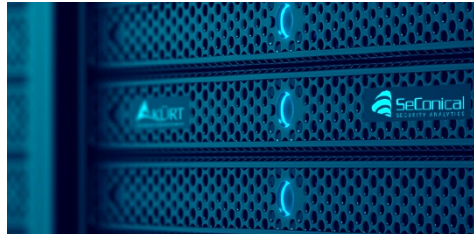
- A szervezet elektronikus információs rendszereit érintő sérülékenységek feltárása, további előfordulásuk elkerülése (41/2015. (VII. 15.) BM rendelet alapján a 3. biztonsági osztálytól kötelező a sérülékenységvizsgálat elvégzése.
- Sérülékenységvizsgálat végrehajtása, javaslatok a feltárt hiányosságok kezelésére. A KÜRT® jogosítványt szerzett az Ibtv. sérülékenységvizsgálat elvégzésére.
- A szabályozási és technológiai hiányosságokból fakadó biztonsági incidensek megelőzése.
- Kockázatarányos védelem kialakítása mind szabályzati, mind technológiai szinten.
- Egységes keretbe foglalja a kockázatelemzés és -kezelés, az üzletmenetfolytonossági tervezés és a katasztrófavhelyzet utáni helyreállítás-tervezés folyamatait.
- A törvény és a végrehajtási rendelet követelményeinek pontos értelmezése.

A KÜRT® számos szervezet Ibtv. szerinti megfelelésére való felkészítésében vett részt, rendelkezik a szükséges szakmai- és jogszabályi ismerettel ahhoz, hogy sikeresen és problémamentesen segítse ügyfeleit a jogszabályi követelményeknek való megfelelésben. A KÜRT® tapasztalt IT biztonsági szakembereinek referenciái szavatolják az egyedi problémák megoldását (is).

Milyen alapfeladatok elvégzése szükséges az Ibtv-ben rögzített követelményeknek való megfelelés érdekében?

- Elektronikus információs rendszerek és a létfontosságú rendszerelemekhez kapcsolódó szervezeti egységek biztonsági osztályba sorolása.
- Jelenleg elért szervezeti szint és biztonsági osztályok megállapítása, a hiányosságok feltárása, ezekre intézkedési tervek készítése.
- A jogszabályi tartalmi követelményeknek megfelelő szabályzatok kialakítása, Hatóság részére jelentés összeállítása és az üzemeltetői biztonsági terv elkészítése
- Létfontosságú infrastruktúrák védelme.

A KÜRT® vállalja, hogy az azonosítási jelentés alapján kijelölésre került vállalatokat segíti az üzemeltetői biztonsági terv elkészítésében és az abban foglalt, hálózat-biztonságra vonatkozó tevékenységek megvalósításában:



- Kockázat- és működésfolytonosság-menedzsment megvalósítása (BCM)
- Üzletmenet-folytonossági (BCP), a termelési folyamatokra kiterjesztett termelés-folytonossági (PCP) illetve katasztrófa-helyreállítási (DRP) tervek elkészítésében való részvétel.
- Rendszeres kockázatelemzések elvégzése.
- A fentebb említett feladatok periodikus megújításának tevékenységét a SeCube IT GRC szoftver hatékonyan képes támogatni.
- Hálózatbiztonsági követelmények teljesítése.
- Az IT rendszerekben nagy mennyiségben keletkező naplóállományok rögzítése és feldolgozása, megfelelő logelemző alkalmazással (LogDrill) történő elemzése, értékelése.
- A rendszerek sérülékenységének vizsgálata (ethical hacking, penetrációs vizsgálatok).
- A rendszerek biztonsági szintjének növelését célzó, környezetfüggő konfigurációs változtatások végrehajtása (hardening).
- Megfelelő biztonságú eszközök implementálása.

91. „EZ MOST MÁR ÖRÖKKÉ JÓ LESZ EGY DARABIG”

Napjainkban az információbiztonság vált a legfontosabb védelmi kérdéssé a szervezetek üzleti folyamataiban.

Az adatvédelmi kultúra csak lassan képes felzárkózni a robbanásszerű technológiai lehetőségekhez és a velük járó kihívásokhoz. Az olyan kérdésekre sem könnyű választ találni, hogy egy szervezetben belül ki az adatkezelő, ki az adatfeldolgozó, mi számít személyes adatnak, mi az információ forrása. A helyzet pedig egyre összetettebbé válik, ha vizsgálni kezdjük, hogy van-e jogalapja az adatkezelésnek, érvényesül-e a folyamatokban a célhoz kötött adatkezelés elve, az adatkezelésben érintettek megfelelően vannak-e tájékoztatva illetve a nemzetközi jogszabályoknak megfelelően kerültek-e továbbításra az adat külföldre.



Az információ védelme mára olyan sokrétű szakterületté vált, hogy a problémák megelőzése, elhárítása, valamint a jogszabályi megfelelés külön erre specializálódott szakértelmet követel. A személyes adatokat kezelő szervezeteknek meg kell felelniük a hatályos magyar jogszabályoknak, azaz „*az információs önrendelkezési jogról és az információszabadságról szóló 2011. évi CXII. törvény*” (továbbiakban *Infotv.*) rendelkezése alapján kezelhetik a személyes adatokat. Emellett az Európai Unió kihirdette az új uniós adatvédelmi szabályozást, az „*Európai Parlament és a Tanács 2016/679 rendeletét*” (Továbbiakban: *GDPR*).

Az Európai Unió szabályozás hazánkban is kötelezően alkalmazandó. A szabályozás a gyakorlatban 2018. májusában lép életbe, a személyes adatokat kezelő szervezeteknek az új, egységes követelmények teljesítésére való felkészülést azonban már most ajánlott elkezdni.

A szabályozásoknak való megfelelés azért is fontos, mert a GDPR rendelkezései szerint a független Felügyeleti Hatóság vizsgálatot folytathat, figyelmeztetheti az adatkezelőt vagy az adatfeldolgozót, hogy az adatkezelési tevékenysége sérti a rendelet előírásait. Továbbá utasíthatja az adatkezelőt vagy adatfeldolgozót, hogy adatkezelési műveleteit hozza összhangba a rendelet előírásaival (meghatározott

módon és határidőn belül). A GDPR szerint a Felügyeleti Hatóság által kiszabható közigazgatási bírság mértéke akár 20.000.000 EUR is lehet. A KÜRT® Adatvédelmi Kompetencia Központja megoldást nyújt az adatvédelmi kockázataik minimalizálására, a biztonságos és hatékony szervezeti működés kialakítására.

Adatvédelmi tanácsadás:

A KÜRT® adatvédelmi szakértői bármely adatvédelmi probléma megoldásában rendelkezésre állnak, pl.: a szervezet hatósági (NAIH) illetve egyéb adatvédelmi auditra való felkészítése. Megoldásaink között szerepel a hazai és a külföldi adatkezeléssel (GDPR) kapcsolatos szabályzatok, nyilatkozatok és dokumentációk elkészítése:

- a) személyes adatok törlésének szabályozása,
- b) közhiteles adatok kezelése,
- c) adatvédelmi hatásvizsgálat elvégzése (DPIA).

Adatvédelmi helyzetfelmérés:

Az Európai Bizottság Adatvédelmi Munkacsoportja által javasolt módszertan alapján kidolgozott hatásvizsgálat, segít szemléltetni az általuk kezelt adatok:

- d) minőségét,
- e) mennyiségét,
- f) a szervezeten belüli jelenlegi adatvédelmi állapotokat,
- g) az elvárt, illetve javasolt adatvédelmi követelményeket, valamint adminisztratív és technikai védelmi intézkedéseket.

A hatásvizsgálat elvégzése, hozzájárul a jogszabályi megfeleléshez, segítségével könnyebben megelőzhetőek, feltárhatóak az adatvédelmi visszaélések. A helyzetfelmérést követően javaslatot teszünk a szervezet hatékonyabb adatvédelmi stratégiájának kialakítására.

Az Európai Unió szabályozásnak (GDPR) való megfelelés támogatása a SeCube GRC szoftver segítségével:

A szoftverrel az Ügyfél saját maga is karbantarthatja feladatait, adatait, az alábbiak alapján:

- h) Az Inventory modulban létrehozhatja az adatkezelési tevékenységek és személyes adatkörök nyilvántartását, kapcsolatba helyezve őket az informatikai rendszerekkel és az üzleti folyamatokkal.

- i) Részletes GDPR megfelelési helyzetfelmérést végezhet több, mint 200 kontroll követelménnyel szemben, ahol az eltérésekre intézkedési terv is készíthető.
- j) Adatvédelmi hatásvizsgálatot (DPIA) és adatbiztonsági kockázatelemzést végezhet, jelentéseket generálhat.

Adatvédelem a fejlesztések tervezésénél és kialakításánál:

A szervezetek felelőssége az elektronikus információ védelmének biztosítása. Jelen gazdasági helyzetben azonban a rendszerek tervezésekor vagy új fejlesztések alkalmazásával - a biztonsági paramétereken túl - fontos szempont a befektetés megtérülésének üteme és az eszközök alkalmazásával elérhető hatékonyság-növekedés, továbbá a megtakarítható költségek mértéke is. Az információbiztonság területén az informatikai fejlesztések minőségmenedzsmentjében felhalmozott tudásunk és tapasztalatunk már a tervezés szakaszában segít a megfelelő adatvédelem kialakításában. A szakértőink által kidolgozott minőségbiztosítási terv garantáltan megfelel a jogszabályi feltételeknek és a szervezet belső elvárásainak. A szolgáltatások, alkalmazások fejlesztésekor és tervezésekor szem előtt kell tartani a személyes adatok védelméhez való jogot, továbbá gondoskodni kell arról, hogy az adatkezelők és adatfeldolgozók az aktuális adatvédelmi kötelezettségeiknek eleget tegyenek.



Adatvédelmi oktatás:

Az információval kapcsolatba kerülő személyek (munkavállalók, adatkezelők, ügyfelek stb.) tudatosságának fejlesztése a leghatékonyabb megoldás egy szervezet adatvédelménél. Javasoljuk a rendszeres adatvédelmi oktatásokat és a megszerzett ismeretek ellenőrzését is, így biztosítva az adatvédelmi kultúra naprakészségét.

Adatvédelmi felelős/adatvédelmi tisztviselő biztosítása:

Egyes szervezeteknél jogszabályban előírt követelmény az adatvédelmi felelős (jövőben adatvédelmi tisztviselő) foglalkoztatása. Néhány példa:

- országos hatósági, munkaügyi vagy bünyügyi adatállományt kezelő illetve feldolgozó adatkezelőknél, és feldolgozóknál,
- pénzügyi szervezeteknél,
- elektronikus hírközlési és közüzemi szolgáltatóknál,
- 250 főnél több alkalmazottat foglalkoztató szervezeteknél.



92. „HIÁBA VAGY A HELYES ÚTON, ELGÁZOLNAK, HA CSAK ÜLSZ OTT”

A KÜRT® az „Ipar 4.0” tervezet megvalósításának részese, a Nemzeti Technológiai Platform több munkacsoportjában is. Az Ipar 4.0 a modern ipari gyártást átfogó innovációs trend, amely magába foglalja:



- a) a rendszerek és az azokat alkotó, kiegészítő kibernetikai eszközök összekapcsolását, hálózatba kötését és összehangolt vezérlését, szabályozását;
- b) a gyártási folyamatokban keletkező adatok intelligens gyűjtését, elemzését, feldolgozását, hasznosítását;
- c) az automatizálás lehetőségeinek maximális kihasználását;
- d) a gyártói értékláncok vállalatokon átívelő kapcsolódását és digitalizálását.

Az Ipar 4.0 nem csak egy gyártóegységen belüli, vertikális integrációt, hanem a különböző gyártók, beszállítók, vállalatok horizontális összekapcsolását is jelenti. Az informatika az Ipar 4.0 koncepció megvalósításának egyik kulcstényezője. Az Ipar 4.0 keretén belül a KÜRT® törekvése, hogy Ügyfelei úgy részesüljenek az Ipar 4.0 előnyeiből, hogy közben biztonságban tudják adataikat, folyamataikat és rendszereiket. Az alább felsorolt tevékenységeket a KÜRT® saját fejlesztésű SeCube IT GRC szoftvere, LogDrill logelemző alkalmazása, melyet PetaPylon appliance rendszerünk is támogat.

Kockázatmenedzsment:

Támogatjuk a vertikálisan és horizontálisan összekapcsolt rendszerek adatvagyonának bizalmasságát, sértetlenségét és rendelkezésre állását veszélyeztető kockázatok feltérképezését, kockázatarányos kezelését, valamint a szervezet információbiztonsági állapotáért hosszabb távon felelős információbiztonsági irányítási rendszer kialakítását és fenntartását.

Compliance:

Segítséget nyújtunk a létfontosságú információs infrastruktúrákra vonatkozó jogszabályoknak, az információbiztonsági törvény előírásainak, az ISO 27001 szabványnak, az EU általános adatvédelmi rendeletének (GDPR), valamint az iparági és vállalati szabványoknak és szabályozóknak való megfelelésben.

Folyamatoptimalizálás – üzleti hatáselemzés (BIA):

A folyamatoptimalizálás feltételezi a folyamatok felmérését, kapcsolódásaik, függőségeik feltárását. Az üzleti hatáselemzés az üzleti tevékenységet megvalósító rendszer és az ehhez tartozó adatvagyon sérülésével fellépő, a rendszerek kölcsönös függőségéből adódó károk feltérképezését teszi lehetővé.

Üzletmenet-folytonosság menedzsment (BCM):

Az üzletmenet-folytonosság tervezését (BCP) és a katasztrófavédelem utáni helyreállítás tervezést (DRP) összefogó üzletmenet-folytonosság menedzsment (BCM) célja, a szervezet felkészítése: a normál működést jellemző üzleti folyamatok tervszerű végrehajtását veszélyeztető események kezelésére, incidens esetén a kritikus folyamatok, funkciók megfelelő szintjének fenntartására, sérülés vagy leállás esetén a lehető legkisebb kieséssel történő helyreállításra, pótlásra vagy alternatív rendszerekre történő átállásra.

Termelésfolytonosság-menedzsment (PCM):

A termelésfolytonosság-menedzsment biztosítja a kritikus pontok és folyamatok azonosítását, lehetővé teszi az optimális működés kereteinek meghatározását, az állásidők minimalizálását, a katasztrófavédelem utáni helyreállítást. Módszertana alapjaiban megegyezik a BCM projektek módszertanával.

Naplómenedzsment:

A naplófájlok gyűjtése és elemzése kiemelt jelentőségű információbiztonsági szempontból. A hatékony naplómenedzsment egyaránt szolgálja az incidensek megelőzését illetve kezelését, valamint biztosítja az utólagos vizsgálat lehetőségét. A naplófájlok elemzése túlmutat a biztonság kérdéskörén.

Sérülékenység-menedzsment:

A sérülékenység-menedzsment, mint tevékenység, lehetővé teszi azon biztonsági rések feltárását, amelyeken keresztül a szervezet üzleti és termelési rendszereit támadók kárt okozhatnak. A több módszertan alkalmazásával megvalósított vizsgálat eredményeként a feltárt hiányosságokról átfogó jelentést készítünk, mely a hibák és biztonsági rések felszámolása érdekében végrehajtandó teendőket és hardening (a rendszer biztonságos beállításaival elért) javaslatokat tartalmazó ajánlásokat is rögzíti.

IT forensics:

Digitális nyomfelderítő tevékenység, mely az informatikai rendszerek optimális működését gátló biztonsági incidensek utólagos rekonstrukcióját és a bizonyítékok összegyűjtését célozza. Vizsgálatainkhoz a piacvezető adatmentő, etikus hacker, logelemző és kockázatmenedzsment módszertanainkat alkalmazzuk.

Információbiztonsági oktatás:

A korszerű eszköz és védelmi rendszer mellett, az emberi tényező a legkritikusabb az ipari rendszerek védelme szempontjából. Testreszabott oktatási szolgáltatásunk célja, hogy minimalizálja a szervezet humán eredetű kockázatait, felkészítse a munkatársakat az informatikai környezet tudatosan biztonságos használatára.

Informatikai fejlesztések minőségbiztosítása:



Az informatikai fejlesztéseknél is -a biztonsági elvárások érvényesítése mellett-, fontos szempont a ráfordítások megtérülése. Az információbiztonság és az informatikai fejlesztések minőségmenedzsmentjében gyűjtött tudásunkból és tapasztalatunkból adódóan a tervezés első lépésétől segítséget nyújtunk.



93. „A CSAPATMUNKA LÉNYEGE: MINDIG VAN HIBÁS”

SeConical információbiztonsági elemző rendszer:

A szervezetek vezetői gyors és releváns válaszokat várnak a biztonsági problémáik megoldására az információbiztonsággal foglalkozó szakembereiktől (is).

Az IT biztonsággal foglalkozó szakemberek célja, hogy az általuk felügyelt informatikai rendszerek megfeleljenek a törvényi előírásoknak, valamint, hogy megtalálják, hol vannak kockázati elemek a rendszereikben és azok mekkora fenyegetettséget jelentenek. Ennek megfelelően a szakembereknek a következő lépéseket kell megtenniük: rendszerek leltározása, kockázatelemzés majd ezen eredmények összehasonlítása a törvényi előírásokkal.

Gyakran az adatok begyűjtése is több napot vesz igénybe, ebből adódóan a szükséges intézkedések általában már csak későn hajthatók végre. A fenti problémára kínál hatékony megoldást a SeConical.

Hatékony munkaeszköz, mely egységes környezetben teszi elérhetővé az IT rendszerek kockázati paramétereit és a már lezajlott biztonsági naplóelemzések eredményeit.

Nemcsak az állami és önkormányzati szervek elektronikus információbiztonságáról szóló 2013. évi L. törvénynek való megfelelést támogatja, hanem termelő vállalatok és pénzügyintézetek IT biztonsági szakembereinek is nélkülözhetetlen munkaeszköze.

A SeConical fő jellemzői:

- a) Rackszekrénybe szerelhető appliance
- b) Moduláris felépítés, testreszabható rendszer
- c) Könnyű telepíthetőség, egyszerű üzemeltethetőség
- d) Rugalmas illeszthetőség a már meglévő loggyűjtő megoldásokhoz
- e) Egy rendszerben történő adatgyűjtés, tárolás, feldolgozás
- f) Informatikai rendszerek felügyeletének ellátása
- g) Hierarchikus (jogosultságfüggő) dashboard felületen kezelhető
- h) Igény szerinti teljesítési riportok generálása



A SeConical alapmoduljai:

- i) *Központi naplógyűjtés*: a logelemzés alapja, törvényi elvárás, illetve biztonsági előírás is megkövetelheti.
- j) *Logelemzés*: segítségével különböző formátumú, struktúrájú és forrású eseményeket lehet feldolgozni.
Lehetővé teszi az informatikai rendszer állapotának figyelemmel kísérését és riportokba foglalását, esetenként az IT rendszer viselkedésének, problémáinak előrejelzését. A SeConical logelemző modulja nagy adattömegek villámgyors elemzésére is képes.
- k) *Kockázatelemzés*: az informatikai rendszerek leltára alapján sorba rendezi a legkockázatosabb rendszer elemeket.
- l) *Törvényi megfelelésvizsgálat (Compliance)*: információbiztonsági törvénynek való megfelelés vizsgálata,
- m) A szükséges cselekvések figyelemmel kísérése és ütemezése. Hatóság által előírt formátumú OVI és SZVI jelentések generálása.

94. „A MAJDNEM HALÁLNAK JELLEMFORMÁLÓ SZEREPE VAN ”

A minőség a termék illetve szolgáltatás azon tulajdonsága, mely a felhasználó kimondott vagy feltételezett elvárásait mérhetően meghatározza. A KÜRT[®] mindezeket figyelembe véve, az ügyfelek elvárásainak megfelelően oldja meg a minőségbiztosítási feladatokat.

Megoldásaink:



Informatikai rendszerfejlesztések minőségbiztosítása:

Célunk az informatikai rendszerek vagy részrendszerek kialakításának minőségi felügyelete, mely keretében pályázati fejlesztések vagy önerőből megvalósuló rendszerkiépítések is szerepelhetnek.

Szoftverfejlesztés biztonsági ellenőrzése:

Egy informatikai szoftver fejlesztésekor fontos a folyamatos átvilágítás, mert kizárólag ez szavatolja a végtermék hibamentességét. Az éles indítás és üzemeltetésre való átadás előtt elengedhetetlen az adott alkalmazás átfogó biztonsági felülvizsgálata, melynek gerincét egy sérülékenységvizsgálat adja.

Projektvezetés, projektfolyamat minőségbiztosítása:

Az ügyfél megbízása alapján, érdekeit figyelembe véve képviseljük, külső és független minőségbiztosítási tevékenységet nyújtunk, harmadik fél által elvégzendő informatikai projektek vezetéséhez. Gondoskodunk az egyes projektszakaszok kockázatainak csökkentéséről, a projektfeladatok megterveztetésének vizsgálatáról, a tervek ellenőrzéséről, a projektfeladatok tervek szerinti végrehajtásáról, a rendszeres ellenőrzésekről, az átvételi feltételek alapján történő betartásról, valamint a döntéshez szükséges anyagok előkészítéséről.

Beruházások minőségbiztosítása:

Minőségbiztosítási tevékenységünk célja az informatikai beruházások, fejlesztések előzetes felülvizsgálata, költség és minőségi szempontból egyaránt. Szolgáltatásunkkal az informatikai vezetők számára szakmai támogatást nyújtunk és döntéselőkészítő feladatokat látunk el. A koordinációs támogatás mellett ellenőrizzük a szolgáltatásokhoz kapcsolódó megrendelési igények szakmai szükségességét és gazdaságosságát.

Informatikai termékek minőségbiztosítása:

Az informatikai rendszerekben használni kívánt, vagy már régebben használt termékek minőségbiztosításakor az alábbi módszertani elemeket felhasználva adunk tanácsot ügyfeleink részére: interjúk, helyszíni szemlék, beszállítói nyilatkozatok átvizsgálása, illetve szakmai workshopok biztosítása.

Szerverterem kivitelezésének minőségbiztosítása:

A szerverterem minőségi vizsgálatokor első lépésünk az informatikai rendszer infrastruktúrájának felmérése, az üzembiztonsági és adatbiztonsági szempontokat szem előtt tartva. Ezután az építés tervezésének és kivitelezésének felülvizsgálata következik, a kor legmagasabb technikai színvonalán, a legmagasabb biztonsági követelményeknek megfelelően. Egy szerverterem kivitelezési munkáit a szerződés műszaki mellékletének dokumentációja alapján elemezzük, majd ehhez hasonlítjuk a részrendszerek megvalósításának műszaki tartalmát.

95. „LEHETNE A VASÚT KÖZELEBB A FALUNKHOZ? IGEN, DE AKKOR MESSZEBB LESZ A SÍNEKTŐL.”

/Kürti Sándor zárógondolata/

Kedves Olvasó!

Miután végigküzdötted magad e könyvecskén, kényelmesen hátradőlhetsz. Az információ-biztonságról lehullott a lepel. Mindent tudsz immár. E jóleső érzésedben ne hagyd, hogy megzavarjon az alábbi gondolatkísérlet:

A legjobb szabályozó- és védelmi rendszer, amellyel valaha találkoztam: a vegetatív idegrendszerem által menedzselte jómagam. Például a májám, amióta az eszemet tudom, teszi a dolgát, a szívem ugyanígy. A szimpatikus (nem vegetatív) idegrendszeremmel szabályozott tudatom, vélt felsőbbrendűségével, folyamatosan támadja a számomra legértékesebb rendszert, szerény személyemet. Pia, cigi, stressz, stb.

No jó, nem közvetlenül támad, de nem is védekezik tisztességesen, csak úgy ímmel-ámmal. A tervek már rég megszülettek, ám folyamatos végrehajtásukról, ellenőrzésükről szó sincs. Jó, ha évente egyszer, úgy szilveszter táján születik egy utasítás. És az év többi napján, órájában, percében?

Isten óvjon attól, hogy a vegetatív idegrendszerem egyszer kikérje szabadságát, és ez időre átadja feladatait a szimpatikusnak, akár a legapróbb részletességű végrehajtási utasításokkal együtt. Ahogy magamat ismerem, egy órába se telne, és elszúrnék valamit, még akkor is, ha tudatom tisztában van vele, hogy ettől feldobom a talpam.

Ezek után milyen esélye van a tudatodnak, hogy egy számára nem létfontosságú rendszert, mint például az információbiztonságot, sikerrel menedzseljen?

TARTALOMJEGYZÉK:

Ssz.	Cím	Téma	Tartalom	Old.
1.	Nézd meg kit veszel fel az autóbuszodra	Cégkultúra	Cégalapítástól, cégműködésig és Kürti Sándor magánélet	4
2.	Akinek kalapácsa van, az mindenhol szöveget lát	Adatmentés	Értékpapír hamisítás kapcsán adatmentés	10
3.	Két pont akkor párhuzamos, ha egyenlő távolságra vannak egymástól	Humor	Adatmentés ügyfélszólálaton történt humor	12
4.	Egy ember intelligenciáját jól tükrözi, hogy egyidejűleg hány egymásnak ellentmondó nézet fér meg békésen a koponyájában	Cégkultúra	MBA képzések - Kürt Akadémia	14
5.	Damoklész kardja függ Pandóra szelencéje felett	Adatvédelem	Üzletmenet-folytonosság	16
6.	Önöknek állandóan sikeresen kell védekezniük, míg nekünk elég egyszer sikeresnek lennünk	Közélet	Politikusok információ védelme	18
7.	Akinek a tudás megszerzése drága, nem számol a tudatlanság költségeivel	Adatmentés	Két adatmentés története	20
8.	Nem a vállalatod biztosítja a munkahelyed, hanem a vevőd	Cégkultúra	"Heti Ökopol" riport	22
9.	Nem azok nyernek a kerékpárversenyen, akik hamarabb tanultak meg biciklizni	Cégkultúra	Horváth Ákos levele Reziből	24
10.	A repülők csak ritkán maradnak fenn	Adatmentés	Winchester BIOS és setup	26
11.	A szavak helytelen és szerencsétlen megválasztása remekül akadályozza a megértést	Közélet	Kürti Sándor a Pályaválasztási Konferencián	28
12.	Jó a múlt ismeretében készülni a jövőre	Cégkultúra	Forbes - KÜRT Akadémia	30

Ssz.	Cím	Téma	Tartalom	Old.
14.	Ha Svájcban késik a vonat, annak két oka lehet: vagy a vonat, vagy az óra nem svájci	Adatmentés	Svájci utazási iroda katasztrófiája	37
15.	A bikini mint a statisztika: a lényegét eltakarja	Adatvédelem	Adattárolók összehasonlítása	38
16.	A tudatlanság nem végleges állapot, a hülyeség igen	Adatmentés	Adatmentés az Antarktiszról	40
17.	Mi nyuszik már rég nem lennénk, ha a farkasok nem üldöznének állandóan	Cégkultúra	Az innováció forrása	41
18.	A kőtábla azért vált használhatatlanná, mert kilyukadt, ha túl sokszor javították	Adatvédelem	Ékezetes betűink okozta adatvesztések	42
19.	Szerződésesem van Rockefellerrel: Ő nem árul virslit, én meg nem adok kölcsönt	Közélet	Előszó "Rockefeller üzleti gondolkodása" könyvhöz	44
20.	Magányos így a nyeregben, amióta a ló megdőglött	Adatmentés	Autógyári adatmentés	46
21.	Mutasd a routered, megmondom ki vagy	Adatvédelem	Jelszavak és problémáik	47
22.	A biztonság nem az, amit adnak, hanem az, amit nem vehetnek el	Adatmentés	Magneto-optikai tárolók	48
23.	A jövő megteremtése kockázatos. Még nagyobb a kockázat, ha meg sem próbáljuk.	Cégkultúra	Étikus hacker képzés a KÜRT Akadémián	50
24.	A hisztéria alattomos betegség. A nő kapja meg és a férfi hal bele.	Adatvédelem	Kétezerév (Y2K) problémája	52
25.	Egy frászt vonulunk vissza! Csak más irányban harcolunk.	Humor	Kürt a borosüvegben	54
26.	A hosszútávú befektetések általában félresikerült rövidtávú befektetések	Cégkultúra	Patyolat és az Adatmentés egy kézben	55

Ssz.	Cím	Téma	Tartalom	Old.
27.	Nekem mindegy honnan jön valaki. Mi az embert alkalmazzuk, nem az életrajzát.	Cégekultúra	Vezetőkről nem csak vezetőknak - cikk rólunk	56
28.	Az iskola a legfontosabb dologra nem tanít: a spekulációra. Ha úgy nősz fel, hogy nem tőzsdézel, az olyan, mintha aranybányád lenne a Marson.	Közélet	2 történet: Harvard és Yale	62
29.	Az a baj a tényekkel, hogy sok van belőlük	Adatvédelem	Adattárolók, adatmentések, következtetések	64
30.	Feküdtem az ágyban, bámultam a csillagokat, és arra gondoltam: hova a csudába tűnhetett a mennyezet?	Adatmentés	Úrkutatás - Puli és a KÜRT	66
31.	A számítógépek sohasem fogják az emberi hülyeséget pótolni	Humor	Ügyfélszolgálati morzsák	67
32.	Aki golyóálló mellényt visel, ne lepődjön meg, ha fenéken lövik	Közélet	Adatbiztonság országos szinten	68
33.	Hála a szerencsecsillagomnak, nem vagyok babonás	Adatvédelem	Ne szedd szét az adattárolódat	70
34.	A legnagyobb babona a tényekbe vetett hit	Adatvédelem	PC World újságcikk	71
35.	Higgy Istenben, bármit is mondanak a papok!	Szoftver	Szoftvertesztelés	72
36.	A házasságok ezerféleképpen rosszak, de csak egyféleképpen jók	Cégekultúra	Vezetői döntések	75
37.	Jelentősen csökkenthető a kockázat, ha repülés előtt a zuhanást gyakorlod	Adatvédelem	Adattárolók és a hőség	76
38.	A biztonsági öv nem korlátoz annyira, mint a tolószék	Adatmentés	Adatmentés ökölszabályai	78
39.	Hogy juthatok el a Zeneakadémiára? Gyakorlással, sok-sok gyakorlással.	Humor	Két humoros történet	79
40.	Mit ér a Data, ha Big?	Szoftver	BigData jelentése	80

Ssz.	Cím	Téma	Tartalom	Old.
41.	Lopni is csak tiszta forrásból!	Adatvédelem	Illegális szoftverhasználat egy problémája	84
42.	Az államférfi a következő generációra gondol, a politikus a következő választásra	Cégkultúra	Demoktarta újágban megjelent	86
43.	Az ember megtanul ott viszketni, ahol vakaróznia kell	Cégkultúra	Hátrányos Helyzetűek Oktatása és a Tabetlo	88
44.	A legnehezebb dolog a világon tudni, hogyan kell valamit jól csinálni, és szó nélkül végignézni, ahogyan valaki rosszul csinálja	Cégkultúra	Hátrányos Helyzetűek Oktatása és a KÜRT	90
45.	Az idealistáknak vannak hibáik, de legalább nem lopnak	Adatmentés	Az adatmentés fizikája	92
46.	Mi az apátia? Nem tudom, nem is érdekel!	Adatvédelem	Adattárolók megbízhatósága	94
47.	Ha papádnak van egy menő üzlete, és nem dühös rád, amikor kitölti a csekket - hidd el, Ő az, akit lehet szeretni!	Cégkultúra	Felelős Családi Vállalkozásról	96
48.	Ketten jönnek az erdőből: az egyik futva, a másik medve	Közélet	Informatikai biztonsági szabályozás szerepe	98
49.	Az amatőrök bárkát építenek, a profik Titanicot	Humor	Egy adattároló és humoros története	100
50.	Tölteni, majd lőni. Csak a sorrendet soha ne feledd.	Cégkultúra	Téglagyárunk története	101
51.	Tűzre, vízre vigyázzatok, le ne égjen adatotok!	Adatmentés	Adatmentés okai, okozói és megoldási módjai	102
52.	Az új felismerésének legnagyobb gátja nem a tudatlanság, hanem a tudás illúziója	Adatvédelem	Négy megelőzhető probléma tanulságai	104
53.	Ha nem áll lángokban, akkor szoftverproblémáról van szó	Közélet	Igazságügyi szakértés	106
54.	Okos embernek nagyapja ültet diófát	Adatvédelem	Adatvédelmi rendszerek	108
55.	A nevetés a legrövidebb távolság két ember között	Cégkultúra	Kürti Sándor kedvenc könyve	110

Ssz.	Cím	Téma	Tartalom	Old.
56.	A tény nem szűnik meg létezni azért, mert figyelmen kívül hagyjuk	Adatvédelem	Információbiztonsági beruházásokról	112
57.	A Földön élni drága mulatság, de ingyen jár hozzá évente egy Nap körüli út is	Humor	Két poén egy oldalon	114
58.	Ha nem lenne Elektromos Művek, gyertyafénynél néznénk a tévét	Cégkultúra	Budaörs Önkormányzatának dicsőítése	115
59.	Az alkohol nem megoldás, de a tej sem	Adatvédelem	Zürichi adatmentés Raid rendszerről	116
60.	A politikai tisztesség azt jelenti, hogy tudod, mennyit érsz a közösségnek, és nem akarsz ennél többet lopni	Közélet	Radio Café riport	118
61.	A hagyomány nem a hamu őrzése, hanem a láng továbbadása	Cégkultúra	A cég értékelőállításának alapjai	125
62.	Az idealizmus a valóságban oly sokba kerül, hogy szinte megfizethetetlen	Adatmentés	Máté Bence természetfotós adatmentése	126
63.	A társadalmat meglepi a józanész megnyilatkozásának minden újabb esete	Adatvédelem	Személyes adatok fonákjai telefonon	128
64.	Senki sem ment még csődbe azért, mert alábecsülte a közízlést	Adatmentés	Egy történet az adatmentésünkről	129
65.	Amit nem emelsz állandóan, az folyamatosan süllyed	Adatvédelem	Statisztikai adatok a biztonságról	130
66.	A keresztapát is megölik időnként	Cégkultúra	Családi vállalkozásokról és az utódlásról	132
67.	A nappal Nap nélkül olyan, mint az éjszaka	Adatvédelem	Külső és belső veszélyforrások	134
68.	A számítógép olyan, mint az Ószövetségi Isten, számos szabály és semmi könyörület	Adatvédelem	Rendszergazdák terhei	138
69.	Tapasztalatot akkor szerzel, amikor nem tudod megszerezni, amit akarsz	Adatvédelem	Hordozható eszközök kockázatai	141

Ssz.	Cím	Téma	Tartalom	Old.
70.	Minél előbb maradsz le, annál több időd marad a felzárkózásra	Cégkultúra	Figyelő cikke és a Vállalatgazdaságtan bevezetője	142
71.	A Szentírásban egyetlen szó sincs az intelligencia dicséretéről	Adatmentés	Sebészorvos az adattárolót szikével műtötte	145
72.	Vagy a tányér egyenes, vagy a leves görbe	Adatvédelem	Banki esetek és tanulságai	146
73.	Ha csak az ismert dolgok érdekelnének, asztalos lennék	Közélet	KÜRT Gimnázium szalagavatóján Kürti Sándor	148
74.	640 kilobájt legyen elég mindenkinek!	Szoftver	BigData	150
75.	A Havannai Múzeumban két Kolumbusz koponya van. A kisebb, amikor gyerek volt; a nagyobb, amikor már felnőtt.	Adatvédelem	Szerver probléma	152
76.	A szomszédaim jó zenét hallgatnak. Ha akarják, ha nem.	Adatmentés	Adattároló norvég tulajdonossal	153
77.	A gödöraszt leszámítva kevés dolog van, amit rögtön fentről lehet kezdeni	Adatvédelem	Vállalati hálózatok	154
78.	A tevé olyan ló, amit egy bizottság tervezett	Cégkultúra	Kürti János és a szabadalma	157
79.	A sikerhez összesen két dolog kell: az egyik, hogy ne árulj el mindent, amit tudsz ...	Közélet	Casanova és az értékelőállítás	158
80.	A problémák megelőzéséhez általában kevesebb fájdalomcsillapító kell, mint az orvoslásukhoz	Adatvédelem	A termelés biztonsági kockázatai	160
81.	Soha ne mondd, hogy soha!	Cégkultúra	Illés Fanni paraolimpikon a támogatottunk	161
82.	Ha az építészek úgy építkeznének, ahogy a programozók programoznak, az első adandó harkály romba döntené a civilizációt	Cégkultúra	Legális és nem legális behatolás és védekezése	162

Ssz.	Cím	Téma	Tartalom	Old.
83.	A vasaló nem attól meleg, mert a ruhához dörzsölik	Cégkultúra	BSC stratégiai vezetési eszköz	162
84.	A tank kémlelőnyílásából a közlekedési táblák komolytalanok	Cégkultúra	Ismerkedés a számítógéppel	170
85.	A nyitottság nem az, hogy minden bejöhessen, hanem az, hogy nem zárunk ki mindent	Cégkultúra	Az innováció alapjai	171
86.	Utólag okosnak lenni olyan, mint előre hülyének	Adatvédelem	Zsarolóvírusok	172
87.	Az örültek azonnal normálissá válnak, ha többségbe kerülnek	Adatvédelem	Facebook fiók feltörés elkerülése	174
88.	Itt nagyon kell szaladnod, ha helyben akarsz maradni	Adatmentés	Adatmentés az összes típusú adattárolóról	176
89.	A szaktekintély a tudósoknál is kitartóbban képes akadályozni a fejlődést	Szoftver	BigData	178
90.	A fejlett társadalom a legfelelősebb dolgokról is képes bizonyítani azok szükségességét	Szoftver	SeCube, SeConical, LogDrill	180
91.	Ez most már örökké jó lesz egy darabig	Szoftver	SeCube - GDPR	182
92.	Hiába vagy a helyes úton, elgázolnak, ha csak ülsz ott	Szoftver	LogDrill - PetaPylon, SeCube	186
93.	A csapatmunka lényege: mindig van hibás	Szoftver	SeConical	189
94.	A majdnem halálnak jellemformáló szerepe van	Szoftver	Minőségbiztosítás	191
95.	Lehetne a vasút közelebb a falunkhoz? Igen, de akkor messzebb lesz a sínektől.	Cégkultúra	Zárógondolat	193

**KÖSZÖNETET MONDUNK MINDENKINEK.
SZPONZORAINKNAK, AKIK MÁR VESZTETTEK ADATOT,
ÉS JÖVENDŐ SZPONZORAINKNAK, AKIK MAJD EZUTÁN
FOGNAK...**

**E KÖNYVET MUNKÁJUKKAL ÍRTÁK A KÜRT ELMÚLT 28
ÉVÉNEK DOLGOZÓI ÉS A KÜLSŐS SZERZŐINK, NÉV SZERINT::**
Benke Anna, Horváth Ákos, Hulej Emese, Illés Fanni,
Kitzinger Szonja, Makk Attila, Mérő László, Pataki Katalin,
Tallián Hedvig, Zemancsik Béla

Hetedik, átdolgozott kiadás

Szerkesztette: Koplányi Katalin
Lektorálta: Kürti Sándor
Készült: 2017 novemberében

Első kiadás: 1998. december
Második kiadás: 2000. december
Harmadik kiadás: 2001. december
Negyedik kiadás: 2004. január
Ötödik kiadás: 2008. augusztus
Hatodik kiadás: 2010. június

Felelősen kiadja a KÜRT Zrt.
Nyomdai munka: Keskeny Nyomda

AMIRE IGAZÁN BÜSZKÉK VAGYUNK:

- 2017 Mosolygó Kórház Alapítvány iskolájában jótékonyági festés
- 2017, 2016, 2015, 2014, 2013, 2012, 2010 Magyar Brands elismerés: „Kiváló Üzleti Márka”
- 2017 A Frankfurter Allgemeine Zeitung cikket írt a KÜRT sikereiről
- 2015, 2012 Fogyatékoságbarát Munkahely
- 2014 „Egy Hungarikum születése” című könyv megjelenése Dutka Judit tollából (Kairosz Kiadó)
- 2014 Díj a sikeres vállalkozásokért, a Nemzetgazdasági Minisztérium elismerése
- 2014 HUNGARIKUM lett a KÜRT Adatmentést az Állami Hungarikum Bizottság egyhangú szavazásával
- 2013 Minősített Informatikai Vállalkozás a KÜRT, az IVSZ minősítése
- 2012 Társadalmi Befektetések Díj I. fokozata a KÜRT szociális felelősségvállalási programjáért
- 2011 Európai Unió díj a Hátrányos Helyzetű Gyermekek Oktatása (H2O) projektért
- 2011, 2005 Családbarát Munkahely díj
- 2010, 2009, 2008 Business SuperBrands
- 2010 Legjobb Női Munkahely
- 2010 A szociális felelősségvállalási programunkba sikeres saját fejlesztésű Tabello® nyelvoktató rendszerünk önálló életet kezdett Tabello System Kft. névvel és az első évben több mint 10.000 gyerek regisztrált rá.
- 2009 A KÜRT Akadémia „intellektuális kalandtúra” pályázata a Prizma Kreatív PR díj 1. helyezette
- 2009 Napi Gazdaság Innovációs díj 1. helyezette a KÜRT
- 2008 Megkezdtuk 5 éves, hátrányos helyzetű iskolákat átalakító munkánkat, 10 általános iskolában (H2O program).
- 2007 "Legjobb főnök 2007" közönségsvavazás nyertese Kmetty József, a KÜRT vezérigazgatója
- 2007 A Financial Times cikk a KÜRT sikertörténetéről
- 2007 Gyurós Tibor díj kitüntette Kmetty József, a KÜRT vezérigazgatója
- 2006 Europe's 500: a legdinamikusabban fejlődő Európai vállalatok között a KÜRT
- 2006 Egészségbarát munkahely cím az OEFI és az Egészségügyi Minisztérium pályázatán
- 2006 George E. Pataki New York állam kormányzója és George W. Bush az USA elnöke fogadta dr. Kürti Sándort

- 2005, 2004 Egészséges Munkahely AmCham díj
- 2005 Legjobb Munkahely díj a KÜRTnek
nemzetközi pályázaton
- 2005 The Wall Street Journal cikke a KÜRT egyedülálló
adatmentési technológiájáról
- 2004 Széchenyi Díj dr. Kürti Sándornak az „Adatmentés
egyedülálló technológiájának kidolgozásáért”
- 2003 Ernst & Young „Az év üzletembere” Díj dr. Kürti
Sándornak
- 2003 Versenyképes Termékfejlesztési díj
- 2002 Az Informatikai és Hírközlési Minisztérium 2002. évi
Innovációs Díját kapta meg a KÜRT
- 2002 Üzleti Etikai díj a Budapest Klub kitüntetése.
- 2001 George E. Pataki kormányzó köszönőlevele, New Yorki
terrortámadás utáni segítségért
- 2001 A KÜRT adatmentés segítséget nyújtott a terrortámadás
okozta károk elhárításában
- 1998 Nikkei (japán) cikk a KÜRT-ről: “Magyar csúcstechnológia”
címmel
- 1998 Gábor Dénes díj dr. Kürti Sándornak
- 1998, 1997 Év Informatikai Menedzsere díj Kürti Jánosnak és dr. Kürti
Sándornak
- 1997 A veszprémi Egyetemen létrehoztuk a „Hátrányos Helyzetű,
elsősorban roma származású gyerekek Oktatási Alapítványát”
(H2O) mely az elmúlt 20 évben több mint 90 gyereket
segített diplomához, nyelvvizsgához, jogosítványhoz, ...
- 1996 NATO beszállító és az IFOR haderő hivatalos informatikai
szervize lett a KÜRT
- 1995 Kalmár László díjjal tüntették ki Kürti Jánost és dr. Kürti
Sándort
- 1995 The Guardian cikk a KÜRT egyedülálló adatmentési
technológiájáról
- 1995 Business Week cikk a KÜRT-ről „Akik Magyarországot
felrajzolták a csúcstechnológia térképére”
- 1994 Magyar Innovációs Nagydíj az év legjelentősebb hazai
műszaki fejlesztésért
- 1994 A Hannoveri Messe Zeitung cikke a CeBiten kiállító
KÜRT-ről
- 1991 KÜRT Alapítványi Gimnázium születése a KÜRT
támogatásával
- 1989 A KÜRT Kft. alapítása Kürti János „Adattárolók javítása”
szabadalmi eljárásának alkalmazására