

**PAP NORBERT: KISTÉRSÉGFEJLESZTÉS
A KISTÉRSÉGFEJLESZTÉS ELMÉLETE ÉS
GYAKORLATA MAGYARORSZÁGON
A RENDSZERVÁLTÁS UTÁN**

(Alexandra Kiadó, Pécs, 2007, 200 o.)

LUDESCHER GABRIELLA

A „Kistérségfejlesztés” című könyv elérte előszóban megfogalmazott célját, olyan tankönyv, szakkönyv lett, amely segít a kistérségfejlesztéssel kapcsolatos kérdések megválaszolásában. A kötet elsősorban segítséget nyújt abban, hogy részletesen megismerjük a kistérségek kialakulását, típusait, cél- és eszközrendszerét, partneri környezetét, a területfejlesztési koncepciókat és programokat, valamint tematikus utakat és innovációs eszközöket. Másodsorban az „Egy rurális mintatársaság: kistérségi szerveződések Tolna megyében” című fejezetében betekintést enged egy megye valódi kistérségi szerveződéseibe, és tárgyalja a kistérségek jövőjét is. A szerző a három részre tagolható alkotásának végén, az első függelékben a pályázatírási technikát vázolja fel, a második függelékben pedig módszertani segítséget kíván nyújtani a jellemzően rurális kistérségi területek fejlesztési terveinek elkészítéséhez.

A szakkönyv jobb megismertetése céljából szükségesnek látjuk sorba venni a könyv tíz fejezetét, valamint két függelékét is.

Az első fejezet – A kistérségek földrajzi kérdései – bemutatja, hogy mit nevezünk kistérségnek, milyen nagy földrajzi gondolatrendszerek, térfelfogások alakultak ki. Továbbá összefoglalóan ismerteti a napjainkban Magyarországon élő térkategória-rendszereket, melyeket közismert kutatók dolgoztak ki (Krajkó Gyula, Nemes Nagy József, Süli-Zakar István és Tóth József). A szerző által szerkesztett táblázatok segítik az Olvasót a térszerkezet, térrendszerek megismerésében.

A könyv második fejezetében – A kistérségek kialakulása, típusai Magyarországon – a szerző röviden ábrázolja a magyar kistérségtörténetet, a társulások kialakulásának, működésének jogi hátterét, a kistérségek tipológiáit, valamint a kistérségek együttműködésének hatékonyságát és gátját. A kitűnő stílusban megírt és kellőképpen részletes fejezet megfelelő információt nyújt mindazok számára, akik többet akarnak megtudni a kistérségek kialakulásáról és típusairól.

A harmadik fejezet – A kistérségfejlesztés cél- és eszközrendszere – bemutatja azokat a célokat, amelyek mentén a tevékenységek szerveződnek, valamint a kistérség eszközrendszerét, a regionális politika eszközeit. Ezen túl rámutat az eszköz-

rendszer egyéb elemeinek felhasználására (vállalkozói övezetek, ipari parkok, központi nagyberuházások, kistérségmarketing, oktatás, képzés stb.).

A negyedik fejezetben – A kistérségek a magyar területfejlesztés intézményrendszerében, és partneri környezetük – a hazai területfejlesztés intézményrendszerét mutatja be a szerző, valamint a területfejlesztési partnerscsoportok: kormányzat, önkormányzatok, magánszféra, vállalkozások, önkéntes és közösségi szféra, EU-s szervezetek, nemzetközi partnerségi szervezetek motivációiról olvashatunk.

Az ötödik fejezet – Területfejlesztési koncepciók és programok a kistérségek számára – a területi tervezés módszertanát írja le, mely segítséget nyújt a területtervezőknek a koncepciók és a programok elkészítésében. E módszertani leírásra nagy szükség mutatkozik a szakma művelői részéről, hiszen az eddig (2004–2006; 2007–2013 közötti időszakra) elkészült koncepciók, programok színvonala nem mindig felel meg a követelményeknek.

A hatodik fejezet – A tematikus utak jelentősége – feltárja a hálózatos együttműködést és ennek formáját, a tematikus utat, valamint ezek típusait, főbb feladatait és sajátosságait. E fejezet a többihez hasonlóan gyakorlati tapasztalatot is bemutat, a tematikus út ismertetése kapcsán (Villány–siklósi borút), valamint néhány projektötletet is felvázol.

A könyv hetedik fejezetében – Innovációs eszközök – az innovációs intézmények hasznáról van szó. A szerző meglátása szerint ma a kistérségek számára az ipari parkok, inkubátorházak, teleházak, az úgynevezett innovációs központok jelenítik meg az innovációs intézményeket. A szerző részletekbe menően írja le a vállalkozásoknak nyújtandó szolgáltatások lehetséges körét.

A nyolcadik fejezetben – Az információs társadalom kihívásai – kerül sor az infokommunikációs eszközrendszer bemutatására. Továbbá a szerző feltárja az Olvasó számára az információs forradalom kistérségek számára kínáló lehetőségeit is.

A kilencedik fejezet – Egy rurális mintatárség: kistérségi szerveződések Tolna megyében – betekintést enged egy, a szerző által 2003–2004-ben vezetett, Tolna megyei vizsgálatba. E konkrét kutatáson keresztül megismerhetjük egy megye kistérségeinek adottságait, mind földrajzi, mind területfejlesztési aspektusait.

Az utolsó fejezet – A kistérségek jövője? – a legrövidebb fejezet, de egyben az egyik legérdekesebb része a könyvnek. A szerző téziseket fogalmaz meg a kistérség elkövetkező tíz évével kapcsolatosan. Ezek a feltevések nagyon elgondolkodtatóak, ezért célszerű lenne, ha azon személyek is foglalkoznának a kistérségek jövőjével, akik döntéshozó pozícióban vannak.

A könyvben szereplő két függelék – A pályázatírásról; A rurális térségi komplex fejlesztési program készítésének módszertana –, ahogy a szerző az előszóban is írja, lazábban kapcsolódnak a könyv fentiekben bemutatott fejezeteihez. A recenzens véleménye szerint a pályázatírási technika bemutatása nem biztos, hogy teret kellene kapjon egy ilyen magas színvonalú, igényes könyvben. Bár nagy részletességgel íródott meg, ennek ellenére sem tud megfelelő eligazítást adni egy kezdő pályázatírónak. Álláspontunk szerint a könyv témáját és tartalmát figyelembe véve nem is

tűzheti ki reális célként azt, hogy a pályázatírási technika módszerét a gyakorlat számára is alkalmazhatóan bemutassa.

A függelék másik írása módszertani segítséget kíván nyújtani a jellemzően rurális kistérségi területek fejlesztési terveinek elkészítésére. Az Ormánság példáján keresztül megismerhetjük, hogy a fejlesztési terv elkészítése során milyen vizsgálati és bemutatási kritériumoknak kell eleget tenni.

A könyv erősségének tekinthető, hogy gyakorlat-orientált, amivel kielégíti az Olvasó könyvvel szemben támasztott igényeit. A szerző didaktikus stílusa, könnyen értelmezhető írásmódja, valamint a jól megszerkesztett és kellőképpen strukturált táblázatai könnyen olvashatóvá és magyarázóvá teszik a mondanivalót. A szerző írásában visszatükröződik az elméleti, szakmai látásmód és a gyakorlati tapasztalat is.

A könyv pozitívuma az is, hogy a szerző nemcsak, hogy felismeri, hanem be is mutatja azon véleményét, miszerint az alapvető kistérségfejlesztés titka nem csupán az anyagi forrásokon múlik, hanem a humán erőforrásokon is. A valódi fejlesztésekhez e két forrást kellene párhuzamosan és hatékonyan kihasználni.

A könyv erőssége mellett a recenzió írója hiányolja a még több és markánsabb fejlesztési ötletek bővebb ismertetését. Mint minden aktuális szakirodalomnál, itt is problémaként merül fel, hogy a könyv első változata 2005-ben készült (ezt a könyv 2005-ben írt előszavából tudhatjuk meg), és azóta a kistérségekben is több változás történt (pl. gyakorlatilag a legtöbb Többcélú Kistérségi Társulás rendelkezik web felülettel). A szerző a könyv megjelenésekor szerencsére friss információkkal is ellátta írását, így valóban aktuális szakirodalmat tarthat kezében az Olvasó. Bekekrültek a könyvbe a Nemzeti Fejlesztési Terv II. (Új Magyarország Fejlesztési Terv) Operatív Programjai is, de mindennek ellenére néhány résznél (pl. Az információs társadalom kihívásai) érezhető, hogy korábban írta a szerző. A recenzens nem tarja szerencsésnek az ajánló bibliográfia helyét a 144–151. oldalon, kedvezőbb lett volna a szokásos módon a könyv végére elhelyezni. A színvonalas könyvben az egyes részek, fejezetek eltérő részletezettsége (pl. hetedik, nyolcadik fejezet), valamint a tartalomjegyzékből az alfejezetek címeinek és az ajánló bibliográfia megjelenésének elmaradása nehezíti a könyv használatát, bár összességében egy jól szerkesztett, az oktatás szempontjából didaktikus műről van szó.

Zárszóként elmondhatjuk, hogy a szerző e könyve szakmai és oktatási szempontból értékes, legnagyobb erénye a tudományos jellege, valamint a könnyen értelmezhetősége és gyakorlatorientáltsága. Hozzájárul a szakemberek szakmai fejlődéséhez, és olyan összefoglalást nyújt a kistérséggel foglalkozók számára, amely nélkülözhetetlenné válhat a munkájuk során.